

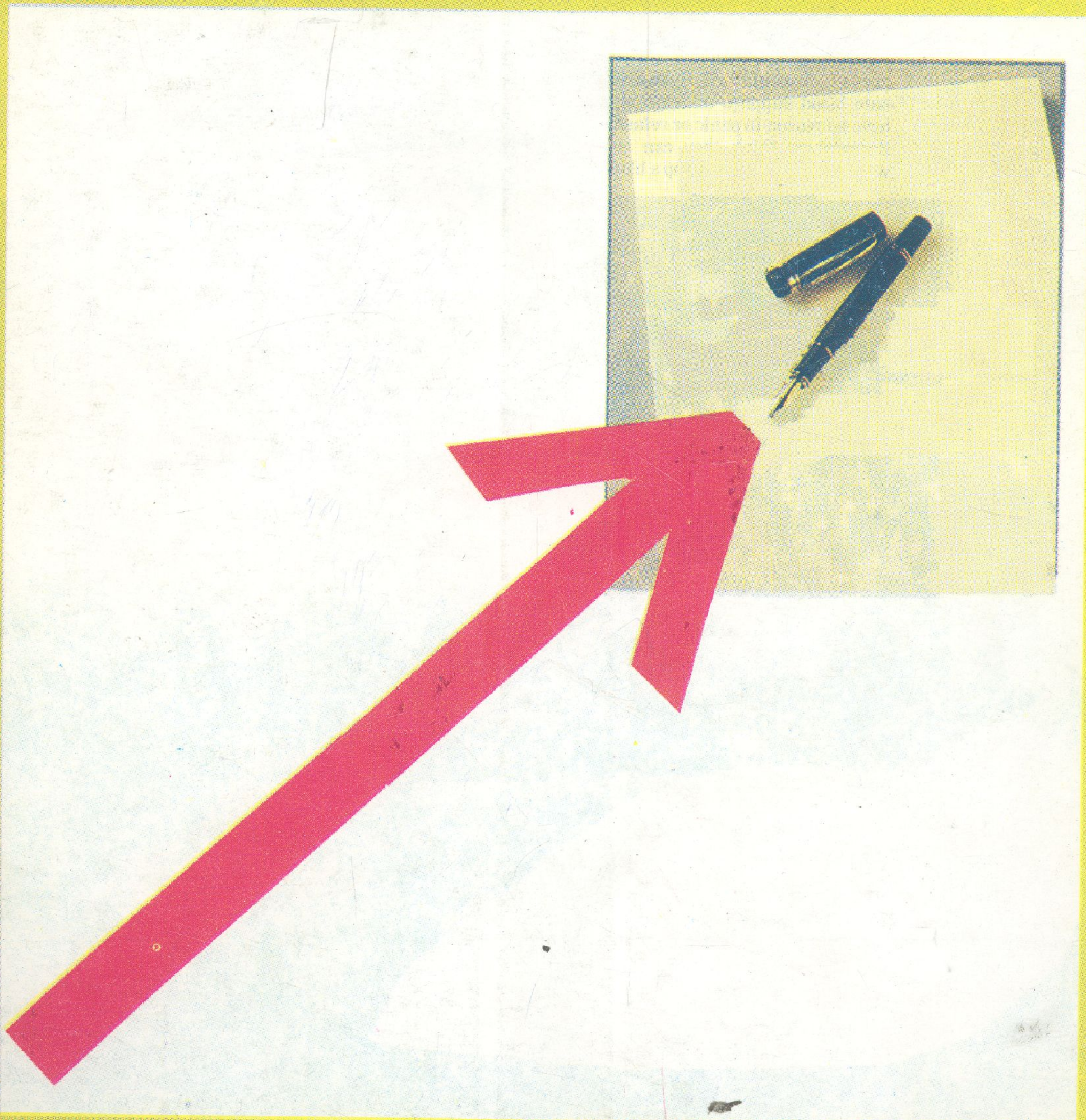
# مهرجان القراءة للجميع

الأعمال الخاصة

مكتبة  
الأسيرة  
1999

## البحث عن المستقبل

### رجب البنا



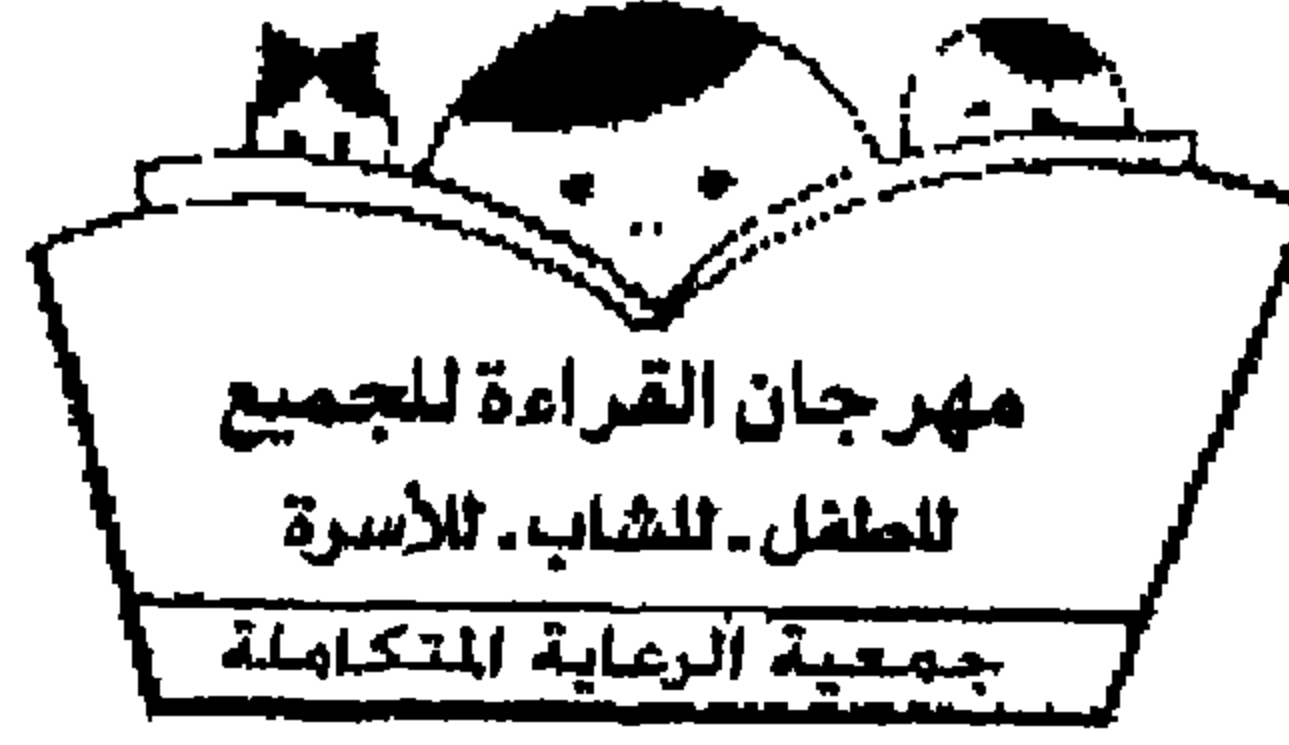
الهيئة المصرية  
العامة للكتاب





# البحث عن المستقبل

رجب البنا



## مهرجان القراءة للجميع ٩٩

مكتبة الأسرة

برعاية السيدة سوزان مبارك

سلسلة الأعمال الخاصة

البحث عن المستقبل

رجب البنا

الجهات المشاركة:

جمعية الرعاية المتكاملة المركزية

وزارة الثقافة

وزارة الإعلام

وزارة التعليم

وزارة التنمية الريفية

المجلس الأعلى للشباب والرياضة

التنفيذ : هيئة الكتاب

الغلاف

والإشراف الفني:

الفنان: محمود الهندي

المشرف العام:

د. سمير سرحان



## على سبيل التقديم

---

وتمضى قافلة «مكتبة الأسرة» طموحة منتصرة كل عام، وها هي تصدر لعامها السادس على التوالي برعاية كريمة من السيدة سوزان مبارك تحمل دائماً كل ما يثرى الفكر والوجدان ... عام جديد ودورة جديدة واستمرار لإصدار روائع أعمال المعرفة الإنسانية العربية والعالمية فى تسع سلاسل فكرية وعلمية وإبداعية ودينية ومكتبة خاصة بالشباب. تطبع فى ملايين النسخ التى يتلقفها شبابنا صباح كل يوم .. ومشروع جيل تقوده السيدة العظيمة سوزان مبارك التى تعمل ليل نهار من أجل مصر الأجل والأروع والأعظم.

د. سمير سرحان

---







**إهداء ...**

**إلى أقرب أصدقائى .. الذين أجدهم دائماً حولى فى أوقاتى الصعبة ..  
وأشعر كل لحظة بدفء مشاعرهم .. ونبض قلوبهم موصول بقلبى .**

**إلى فاطمة .. زوجتى**

**وابنى .. محيى**

**وابنتى .. أمانى**

**حياً .. واعتذاراً عن كثرة أوقاتى الصعبة .**







## مقدمة

يشغلنى التفكير فى المستقبل واطمنى ان تتسع دائرة المشتغلين به حتى تشمل المثقفين ، والمصريين جميعاً . .

ودائماً افكر : لماذا ينشغل الناس فى دول العالم المتقدمة بالمستقبل ويخططون لعشر سنين ، وعشرين ، وخمسين سنة ، ونحن نتجاهل المستقبل ونضع لانفسنا شعاراً خائباً لا اعرف من اى عصور الانحطاط تسرب اليها نردد فيه : « احينى اليوم وامتنى غدا » . مع ان الغد سوف يأتى ، وان كنا غير موجودين فيه ، فسوف يكون ابناؤنا ، واحفادنا فيه . . واذا لم نترك لهم بذوراً غرسناها فى ايامنا ، فلن يجدوا ثماراً يعيشون عليها فى ايامهم . واشعر بالخوف من ان تسجل علينا الاجيال القادمة اننا لم نشعر بمسئوليتنا عنهم بدرجة كافية ، ولم نعمل من أجلهم كما ينبغى . .

وفى اوقات انطلاق الفكر والحلم اطيل التأمل فى حديث الرسول ﷺ الذى يأمر فيه المؤمنين بان يعملوا لدنياهم كأنهم يعيشون ابداً ، وان يعلموا لاآخرتهم كأنهم يموتون غداً ، واجد فى هذا الامر حكمة بالغة ، هى جوهر الاسلام ، ليس دين رهبانية وزهد وانقطاع عن الدنيا بقدر ما هو دين بناء وتعمير واستنفار لقوى العمل فى الإنسان . . ولذلك لخص رسولنا الكريم الاسلام فى عبارات شديدة الدلالة لمن لديه بصيرة وادراك كافيين مثل : الدين المعاملة . . المسلم من سلم الناس من لسانه ويده . . المؤمن القوى خير واحب إلى الله من المؤمن الضعيف . . ، ( والعلم والعقل والحضارة اولى



بأن تكون عناصر القوة . . ) ولكنى اردد دائما - فى انبهار شديد - قول رسولنا الكريم : « اذا قامت القيامة وفى يد احدكم فسيلة ( شتلة النخيل ) فليزرعها » واتأمل كيف يكون حال الإنسان لحظة الهول العظيم ، يوم تذهل كل مرضعة عما ارضعت ، وتضع كل ذات حمل حملها ، وترى الناس سكارى وما هم بسكارى . . فى هذه اللحظة نزرع نخلة ، وهى أكثر الاشجار احتياجا لزمان طويل لكى تنمو وتثمر . . انها تحتاج إلى عشرات السنين ليأكل الناس من ثمرها . . وليس فى العمر الا جزءا من الثانية . . وربما اقل . . ونزرع . . نزرع نخلة . . ؟ !

هل فهتمم عظمة الفكرة . .

الامر الالهى على لسان النبى المعصوم الذى لاينطق عن الهوى . . فكروا فى الغد . . اعملوا للمستقبل . . ضعوا بذرة الخير والرخاء حتى فى اللحظة التى ينعدم فيها الامل فى الحياة . . لان ربكم لايجب من يستسلم المسلم لليأس ، او يكف عن التفكير والعمل فى تعمير هذا الكون العظيم الذى خلقنا فيه لنعبده بالعمل . . نعم . . العمل عبادة .

هذه الفكرة المحورية تكمن وراء كثير مما كتبت من مقالات كنت أشرك القارىء معى فى التفكير فى المستقبل والبحث عن معالمة . . وبصراحة فاننى احب ان يصل الانشغال بالمستقبل الى درجة الهوس التى نلمسها فى ابناء شعبنا العربى مقرونة بالماضى . .

لماذا الماضى . . ؟

ربما لان العرب لهم ماض عظيم يمثل ثروة نادرة ومن حقهم ان يباهوا بها ويفاخروا ويظلوا ذاكرين لها . . وهذا حق . . ولكن من قال ان الماضى المضىء يمكن أن يغفر الحاضر المظلم . . وان الامة التى كانت صانعة



للعلوم والحضارة والتقدم في قرون الاسلام الاولى هي ذاتها الغارقة الآن في  
الجهل والتخلف بكل صوره . .

ربما لان المصريين لديهم رصيد يدعو اصحابه إلى الزهو . . وهذا حق  
. . اجدادهم منذ سبعة آلاف عام شيدوا صروحا مازالت رموزاً للتحدى  
والقوة . . وانشأوا علوما وكانوا هم الاوائل في كل شىء تقريبا . . اول من  
بنوا الاهرامات وفقا لنظريات هندسية اثبتت القرون عبقريتها . . اول من  
وضعوا علوم الطب والرياضة والفلك والكيمياء . . اول من كتبوا الشعر  
والمرح والقصص . . اول من وضعوا المرأة في مكان من الاحترام والتقدير  
يجعلها تماماً مثالا لما قاله رسولنا الكريم : « النساء شقائق الرجال ، هن مثل  
الذى عليهن بالمعروف » . .

ربما . .

هناك اسباب كثيرة تدفعنا إلى الاعتزاز بماضيينا . . وليس هناك عاقل  
يضحي برصيد الحضارة والتقدم والتفوق ، او بتاريخ طويل من الانتصارات  
. . نحن احفاد هؤلاء العظام : الفراعنة والعرب . . فلنرفع الرؤوس ولا ندع  
التواضع يخفى حقيقة الزهو الذى يملأنا . .

ولكن ماذا عن الحاضر . . وماذا عن المستقبل ؟ . .

هل عادت علوم الفراعنة والعرب تصلح اليوم . . ؟

ابن الهيثم . . وابن سينا . . وابن ماجد . . والكندى . . والفارابى . .  
ومئات من امثالهم . . اعلام لها مكانها وافضلها في التاريخ الانسانى . .  
اضافت . . وساهمت في صنع حضارة عظيمة . . ونخوفو . . ومينا . .  
وكهنة آمون من العلماء والحكماء قدموا للبشرية معجزات كبرى في العلوم  
والحضارة . . ولكن الآن . . الحاضر . . ماذا نقدم نحن . . والمستقبل . .  
كيف سيكون حالنا فيه ؟ . .



والحقيقة اننى كلما فكرت فى الحاضر شعرت بالالم ، لاننا - كما ارى -  
نستطيع ان نكون افضل مما نحن عليه . وكلما فكرت فى المستقبل شعرت  
بالخوف لانى ارى قومى يكادون لا يفكرون فيه . . ويدعون مشقة التفكير  
فيه للدول المتقدمة فى الغرب . . وهم يدركون ان التخلف يعنى التبعية حتماً  
. . ويدركون ان فقدان القدرة على التفكير والتخطيط للمستقبل يعنى  
فقدان القدرة على تسيير حياتنا وامتلاك زمام ارادتنا عندما يأتى هذا  
المستقبل . . اى اننا اذا لم نستيقظ من حالة النوم ، او الغيبوبة ، او  
الاستسلام لمرض استعادة امجاد الماضى والاكتفاء بها ، فسوف يودى بنا  
التخلف الحالى الى تخلف اشد ، وتبعية اشد ، وخطر اكبر . . علينا . .  
واكثر خطراً على ابنائنا . .

بودى احياناً ان اقف على قمة الهرم الاكبر واصيح : افيقوا عباد الله . .  
وفكروا فى حالكم اليوم . . وفيم سيكون عليه حالكم غدا وبعد غد . .

ولعل هذه المقالات التى كتبتها بدافع الحب لوطنى ، والوفاء لاهلى  
والخوف على ابنائى . . ان تكون صيحة تجد صداها . .

ليس هذا مجرد امل فقط . . لكنه ايضاً دعاء إلى الله ان يحلل عقدة من  
لسانى يفقهوا قولى . . ويعملوا . . ويلحقوا بقطار الحضارة . . ولو فى آخر  
عربة . .

والله وحده القادر على كل شىء .

**رجب البنا .**



## القسم الأول

# التعليم طوق النجاة

- نظرة جديدة
  - البحث عن نظام تعليمي جديد
  - جمود أم تغيير
  - التعليم ونظرية ماكنمارا
  - نهضة بدون تعليم !
  - نقطة الضعف
  - قضية القرن القادم
  - إعادة فتح باب الاجتهاد
  - من أين نبدأ
  - حملة قومية للانقاذ
  - قراءة في وثيقة عن المستقبل
  - الجامعات والمستقبل
  - الحلم والمشروع القومي
  - قضية التعليم
  - التعليم والأمن القومي
  - إعادة ترتيب الاولويات
  - من منظور سياسي
  - فاقد الشيء .. هل يعطيه
  - معركة واحدة
  - مستقبل التعليم
  - أصحاب الصوت العالي
  - امتحانات لوزير التعليم
  - بداية «الصحو»
-







## — نظرة جديدة —

في عام ١٩٨٤ وقف رئيس وزراء اليابان أمام البرلمان ليعلن أن نظام التعليم في اليابان أصبح مهدداً بأن يصبح نظاماً متخلفاً ، وأنه « يجب إجراء اصلاح جذري لجميع أبعاد النظام التربوي استعداداً للقرن الحادي والعشرين » وكان هذا الإعلان غريباً لأنه جاء في الوقت الذي انتهت فيه الدراسات الأمريكية إلى أن النظام التعليمي في اليابان هو أرقى نظام في العالم ، كما كان ذلك تقريباً هو الوقت الذي أعلن فيه الرئيس الأمريكي أن الأمريكيين أصبحوا « أمة في خطر » لأن نظام التعليم الأمريكي لم يعد صالحاً لمسايرة قفزات العلوم والعقول في هذا العصر .

وفي الوقت الذي شكل فيه الرئيس الأمريكي لجنة رئاسية لإعداد رؤية جديدة للتعليم ، شكل رئيس وزراء اليابان لجنة ضمت ٣٥ عضواً من كبار الشخصيات العامة و ٢٠ عالماً متخصصاً ومعهم ممثلون عن وزارة التعليم واتحادات العمال ورجال الأعمال والصناعة ورأس اللجنة رئيس الوزراء نفسه .

ووضع رئيس الوزراء الياباني أمام اللجنة تصوره لمهمتها وهي : « إصلاح النظام التعليمي في اليابان جذرياً ، بسياسة طويلة المدى ، ولا بد أن نجعل ذلك مسئولية الحكومة كلها وليست مسئولية وزارة بعينها . . ان الإصلاح التربوي يتضمن عناصر أكثر من مجرد إصلاح التعليم فقط وسوف يؤدي إصلاح التعليم بهذا المفهوم حتماً إلى إصلاح المجتمع الياباني كله » ،



واستغرقت اللجنة في عملها عامين كاملين ، قدمت بعدهما دراسة متكاملة ، فصدر قرار بتحويل هذه اللجنة إلى مجلس دائم باسم « المجلس الوطنى لإصلاح التعليم » وأسندت رئاسته إلى أحد رؤساء الجامعات الكبرى السابقين ، وسار العمل فيها على أربعة محاور أساسية : المحور الأول هو المعلم ، وكان الهدف الأول للجنة هو كيفية إعادة الحماس إلى المعلمين ، وإثارة قدراتهم ، ورفع روحهم المعنوية ، ويدخل في ذلك برنامج عملى لاستعادة ثقة الشعب اليابانى فى التعليم .

والمحور الثانى : هو تحديد هدف التعليم ، ليس فقط بأعداد الشعب اليابانى للتعامل مع متغيرات هذا العصر من التكنولوجيا البالغة التقدم والدقة والأجيال الجديدة من أجهزة الكمبيوتر ، والتفوق فى العلوم الفيزيائية والرياضيات ، ولكن بتوسيع قاعدة أعداد العلماء والمخترعين وتنمية القدرة على الابتكار ليظل التفوق التكنولوجى اليابانى على سائر دول العالم مستمراً مع جهود الدول الأخرى للحاق باليابان أو التفوق عليها .

والمحور الثالث : هو إعادة تنظيم الإدارة التربوية وسياسة تمويل التعليم بعد أن تبين أن العوائق الإدارية فى المدارس والجهاز البيروقراطى لوزارة التعليم هو أهم عوائق تطوير التعليم ، وأنه بدون وجود جهاز إدارى مؤهل لمسيرة الانطلاق بالتعليم فلن يتحقق ذلك ، وكذلك فإنه بدون توافر التمويل الكافى فإن التعليم الجيد سيظل سلعة بعيدة المنال .

أما المحور الرابع والأخير فكان إعادة نظر شاملة لفلسفة التعليم . . وجدوا أن المدرسة اليابانية تهتم اهتماماً زائداً بالحفظ ، والاعتماد على الذاكرة مما أدى إلى تخريج ملايين من الأشخاص اللامعين قادرين على أداء العمل الذى يرضى الآخرين بجدية ، لكنهم يفتقدون إلى القدرة على التفكير الابتكارى المستقل .



هكذا فعلوا في اليابان منذ عام ١٩٨٤ وتحركوا بخطوات جادة ، وتحولت أفكارهم إلى حقائق ، وأقوالهم إلى أعمال ، وغيروا التعليم فعلاً ، لأنهم حريصون على أن يبقوا في القمة في عالم انتقل فيه الصراع الدولى إلى ميادين التفوق العلمى والتكنولوجى ، ومن لا يتقدم ، أو يتوقف لحظة ، فإنه يتراجع خطوات ، ويصعب عليه العودة إلى القمة مرة أخرى .

أما نحن فقد أضعنا وقتاً طويلاً في الدفاع عن حالة التعليم المتدهورة عندنا بإدعاء أنها في أحسن حال ، إلى أن بدأت مرحلة جديدة بإعلان وزير التعليم بأن التعليم في أزمة ، وبرنامج الرئيس مبارك الذى نقل التعليم في مصر لأول مرة من موضوع خاص برجال التعليم وحدهم ، إلى دائرة أوسع من الإهتمام الشعبى العام ، فأصبحت قضية التعليم قضية سياسية ، ثم أصبحت قضية أمن قومى ، ثم صعدت إلى قمة أعلى فاعتبرها الرئيس مبارك هى « المشروع القومى لمصر » وحسم بذلك جدل المثقفين بحثاً عن مشروع قومى يستنفذ طاقة الأمة ويحفز قواها لبلوغه . هذا المشروع الآن هو بناء دولة عصرية جديدة ، تركز أساساً على إنسان جديد يعيش في عصره ويتعامل معه بلغته ويساير تطوراتهِ ولا يكتفى بدور المتلقى ولكن لديه القدرة على أن يشارك في هذا السباق الدولى الرهيب . . كما أن عليه أن يشارك بفاعلية في ممارسة الحرية السياسية ، والبناء الاقتصادى ، وإعادة بناء نظام جديد للقيم الاجتماعية والأخلاقية ، والتعامل مع المستقبل . . . مثل هذا الإنسان لا يمكن استيراده ، ولا العثور عليه جاهزاً بفعل المصادفة ، ولكنه بالضرورة نتاج مؤسسة تعليمية لها استراتيجية واضحة ، وغير منعزلة عن المجتمع .

من هنا كان لابد من فتح النوافذ والابواب في وزارة التعليم ، وإزالة الأسوار العالية التى صنعتها البيروقراطية وسنوات الانعزال عن المجتمع . ومن هنا تأتى أهمية المؤتمر الكبير الذى عقد في مصر في عام



١٩٩٢ ودعت إليه وتولت رئاسته السيدة سوزان مبارك باعتبارها رئيسة للجمعية المصرية للتنمية والطفولة، بالتعاون مع وزارة التعليم ، ولأن الدكتور حسين كامل بهاء الدين وزير التعليم كان يعد لهذا المؤتمر منذ سنة كاملة ، فقد أعد اطاراً عاماً للعمل في ورقة بعنوان « مبارك والتعليم » وجمع الخبراء كلهم في لجان تمثل « ورشة عمل » لإعداد رؤى مستقبلية لتطوير التعليم الإبتدائي ، وشارك في مناقشات وصياغة قرارات هذه اللجان ممثلون عن أولياء الأمور ، والمدرسين ، وأساتذة الجامعات ، وخبراء المراكز المتخصصة بالبحوث التربوية والامتحانات والمناهج ، ومن قطاعات الثقافة ورجال الأعمال والبنوك وخبراء التخطيط والاقتصاد والعلوم ، ومن نقابة المعلمين ، وأعضاء مجلسي الشعب والشورى والاحزاب السياسية . . الخ وعقدوا اجتماعات يومية استمرت أسبوعاً كاملاً صباحاً ومساءً وجاءت حصيلة أعمالهم مادة لمناقشات المؤتمر الكبير الذي كان يمثل المجتمع المصري بكل فئاته .

بهذا الأسلوب العلمي في العمل يمكن أن نطمئن إلى أن التعليم في مصر يمكن أن يتغير ، وأن المجتمع المصري كله يمكن أن يتغير أيضاً . . لأن كل مشاكل المجتمع المصري ليست إلا نتاج مدرسة ابتدائية لا تحسن التعامل مع الأطفال تربوياً ، ولا تقدم لهم ما يصلح لبناء العقل ، أو الجسم ، أو الروح . . وهذه هي الحقيقة المؤلمة !

لكن المؤتمر في ذاته ليس الغاية - مع نجاحه الكبير علمياً وسياسياً - فهو وسيلة جيدة ، وانفض اعضاؤه بعد ان أسفرت اجتماعاتهم عن توصيات وقرارات ، وعاد الأمر إلى وزارة التعليم لتتولى التنفيذ ، وبقدر ما سيكون التنفيذ دقيقاً في التعبير عن قرارات المؤتمر ، وسريعاً ، ومحققاً للهدف ، بقدر ما يتحقق النجاح الذي نتمناه ، لكي ندخل نحن أيضاً القرن الحادى والعشرين ونحن مؤهلين له



## ————— الحلم .. والمشروع القومي —————

حين طرح الرئيس مبارك التعليم مشروعاً قومياً لمصر حتى عام ٢٠٠٠ كان يقصد بذلك أن الحلم القومي الذى يجب أن تحشد من أجله كل الجهود والإمكانات الشعبية والحكومية ، هو إعادة بناء مصر من جديد على ذات الأساس الذى بدأت به نهضتها فى أواخر القرن الماضى وبداية القرن العشرين ، وهو نفسه الأساس الذى أقامت عليه أوروبا عصر نهضتها فى القرن الثامن عشر ، وبدأت منه ثم تقدمت به خطوات نحو التقدم العلمى ، والثقافى ، والحضارى ، والتكنولوجى ، وما كان من الممكن أن تنهض أوروبا أو الولايات المتحدة أو اليابان ، أو النمور الآسيوية كوريا وتايوان وسنغافورة ثم ماليزيا واندونيسيا التى كانت فقيرة ومتخلفة إلى عهد قريب إلا بعد أن تنبعت إلى أهمية التعليم وركزت فيه كل ما تملك واستثمرت فيه أموالاً كثيرة رغم قلة الأموال لديها ، وبالتالي ركزت استثمارات فى بناء الإنسان قبل إقامة المباني الفخمة وشراء السيارات الفارهة . وهى الآن تجنى ثمار هذا الاستثمار وتتقدم نحو الصفوف الأولى فى عالم القرن الحادى والعشرين .

كان الرئيس يقصد فى المقام الأول نقل قضية التعليم من يد وزارة التعليم لتصبح مسئولية أعلى مستويات القيادة ، وبذلك تحول موضوع إعادة بناء المؤسسة التعليمية فى مصر إلى قضية سياسية تتعلق بأمن الوطن ،

---

البحث عن المستقبل - ١٧



وبمستقبل البلاد ، وبالتحديد نوعية الشعب الذى سيعيش فى مصر فى القرن القادم ، هل سيكون شعباً كثير العدد قليل القيمة ، أم سيكون شعباً متعلماً ، مدركاً لقيمة العلم والثقافة ، منفتحاً على ما فى العصر من ثورات علمية سيكون فيها النصر والسيادة فى العالم ليس لأقوى الشعوب تسليحاً واستعداداً عسكرياً ، لأن عالم الغد لن يكون عالم الصراع العسكرى بالدرجة الأولى ، كما لن يكون النصر للشعوب الأكثر عدداً وهى غناء كغناء السيل ، ولكنه سيكون للشعوب الأكثر تفوقاً فى امتلاك أسرار العلم ، والأكثر انجذاباً للعلماء والمخترعين والمبدعين ، والأكثر قدرة على استخدام وتطوير منجزات العلم بفروعه المختلفة . . . عالم القرن الحادى والعشرين سيكون عالماً مختلفاً عن عالم القرن العشرين . . . سيكون عالماً بلا حروب كبيرة ، لكن الصراع البشرى فيه سيكون أقوى وأكثر ضراوة من كل الصراعات العسكرية الوحشية التى شهدتها الإنسانية . وسيكون امتلاك القوة وعناصر القوز فى هذا الصراع مرتبطاً بمدى صلاحية الشعب ككل للتعامل مع حقائق عصر جديد بعد ان يكون قد اعد القاعدة العلمية الأساسية لغزو الفضاء ، واطلاق الصواريخ العابرة للقارات ، واستخدام الكمبيوتر لاحتراز القوة الجديدة التى تمثل سلاح المستقبل ، وهى قوة المعلومات والمعرفة ، واستعمال الليزر فى استخدامات السلم والحرب ، وامتلاك أسرار الهندسة الوراثية لتحسين ما ينتجه هذا المجتمع من النبات والحيوان . . . وأيضاً من البشر ! وحياسة أسرار تصنيع واستخدام المواد الجديدة . . . الخ . . .

هذا العالم الجديد لايمكن أن نجد فيه مكاناً بمجرد انشاء عدد من المصانع ، أو اصلاح عدد من المدارس ، أو ادخال عشرات من أجهزة الكمبيوتر فى بعض مواقع العمل والدراسة ، ولكننا سندخله فقط إذا



توافرت الشروط لذلك ، وأولها وأهمها على الإطلاق : نوعية الإنسان . .  
ولطالما تحدثنا ، وغنينا ، ورفعنا أصواتنا في خيلاء ، لنعلن اننا سنعمل على  
إعادة بناء الإنسان المصرى ، وبعد ذلك لم نفعل شيئاً لتحويل الامر إلى واقع  
في حياتنا اليومية ، صحيح لقد ازداد خريجو المدارس والجامعات . .  
وصحيح أصبح لدينا صفوة من العلماء ترن اسماءهم في العالم ويقدمون  
إضافات ذات قيمة عالية في مجالات تخصصاتهم العلمية ، لكن ذلك  
لايكفى . . أولاً : لأن القاعدة العريضة مازالت بعيدة عن عصر العلوم ،  
مادامت الأمية باقية بنسبة تصل إلى خمسين في المائة ، شاهداً على فشل  
النظام التعليمى ، وعدم جدية ما قيل أنه تطوير أو إصلاح للتعليم ،  
والعبرة بالتائج وليس بالتقارير . . ومادامت عقلية خريجي المدارس المصرية  
بعيدة عن التعامل مع علوم العصر الأساسية وأهمها : الرياضة ، والفيزياء ،  
والعلوم البيولوجية ، والعلوم المتصلة بها ، ومادامت هذه العقلية بعيدة عن  
التشبع بالمنهج العلمى فى التفكير وحل المشكلات ، ومادام السلوك غير  
حضارى ، من أبسط مظاهره فى التعامل الشخصى ، إلى آخر مظاهره فى  
ممارسة الحقوق السياسية والقيادة والعمل العام .

بهذا المعنى الشامل يجب أن نفهم دعوة الرئيس إلى اعتبار التعليم هو  
المشروع القومى ، فليس المقصود إصلاح بضع مدارس ، أو بناء مدارس  
جديدة ، أو تعديل منهج فى بعض العلوم ، أو إعطاء بضعة جنيهاً  
للمدرسين كحوافز ، المسألة أكبر بكثير من ذلك . . المسألة أننا فى أزمة  
تعليم كما قال الرئيس . . واننا فى خطر . . وأنه لا نجاة لنا إلا بان نبدأ على  
طريق جديد ونسرع الخطى ، وهذا يعنى إعادة نظر فى كل شىء وإعادة بناء  
كل شىء فى المؤسسة التعليمية المصرية ، وفى النظام التعليمى المصرى ،  
ليس بقصد سد نقص أو إصلاح خطأ ، ولكن بقصد وضع رؤية جديدة ،  
وأهداف جديدة ، وبالتالى وسائل جديدة لإعداد المواطن المصرى . . ليكون  
مواطناً عالمياً ، متفتحاً للأفكار الجديدة ، مدركاً لطبيعة العصر وتحدياته ،

قادراً على أن يعمل ويتعامل ويضيف ، ولا يعاني لحظة من أدنى شعور بأنه أقل من أى إنسان مثله على الكرة الأرضية ، ليس بتعميق النعرة الكاذبة ، ولكن بزيادة قدرته على أن يكون متساوياً مع أكثر الشعوب حضارة ورقياً وعلمياً.

بهذا نكون قد وضعنا المشروع القومى فى إطاره الصحيح ، فهو فى حقيقته مشروع لبناء الوطن كله فى كل المجالات : الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والثقافية والحضارية ، ونقطة البدء هى اعداد الإنسان لهذه المهمة الصعبة ، وليس هناك وسيلة لذلك إلا التعليم . . وهذا هو المعنى الذى ادركته منظمة اليونسكو حين قررت تكريم الرئيس مبارك باعتباره أول رئيس دولة يعلن أن التعليم هو المشروع القومى لبلده ، وجاء فى قرار التكريم أن إعلان الرئيس يمثل قيمة حضارية . . وهذا المعنى هو الذى كان فى أذهان معظم المشاركين فى مؤتمر التعليم الأخير الذى رأسته قرينة الرئيس .

لقد أدركت منظمة اليونسكو القيمة الحقيقية لإعلان المشروع القومى المصرى ، باعتباره بداية نهضة حضارية شاملة للوطن قائمة على أساس حقيقى ، وكل بناء يمكن الاكتفاء بترميم الصدوع وإعادة طلائه بألوان خارجية زاهية والابقاء على عوامل انهياره للزمن ، كما يمكن هدم البناء القديم الآيل للسقوط . . القائم على أساس غير متين وغير سليم وإقامته من جديد ، على أساس علمى سليم ، لكى يصلح للارتفاع عالياً ، بقدر الطموح الوطنى المصرى وتصورات القيادة للمستقبل الذى يمكن أن يتحقق ، ويمكن ان يستحقه المصريون .

المسألة ليست سهلة . . هى ثورة بمعنى الكلمة . . وهى معركة . . ولذلك تحتاج إلى الحشد . . وهذا يحتاج إلى تفصيل .



## ———— البحث عن « نظام تعليمى جديد » ————

تضافرت عوامل كثيرة لتجعل من مؤتمر التعليم الذى عقد عام ١٩٩٢ بداية لمرحلة جديدة ، تختلف عن كل ما سبقها من مراحل ، وإذا كانت محاولات تطوير التعليم قد تعددت خلال السنوات العشرين الأخيرة ، فعقدت مؤتمرات ، وصدرت توصيات لا حصر لها ، إلا أنها كانت تبحث فى إطار ادخال إصلاحات على النظام التعليمى القائم ، كما كانت مقيدة بحدود ما هو ممكن ، وبالإمكانات المحددة الحالية ماليا وبشريا أما هذا المؤتمر فكان التصور أمامه مختلفاً ، كان يبحث عن طريق جديد ، أو بالأدق عن « نظام تعليمى جديد » لمصر بعد أن أعلن إنحيازه منذ البداية إلى الاتجاه المطالب بالتغيير الشامل ، ولم يجد تيار التطوير عن طريق « الترقيع » مع الاستمرار فى الطريق التقليدى مؤيدين يدافعون عنه .

واتيح لهذا المؤتمر من عوامل القوة والنجاح ما لم يكن متاحاً للمؤتمرات السابقة ، فلقد عقد برئاسة السيدة سوزان مبارك باعتبارها رئيسة جمعية التنمية والطفولة وراعية مشروع إنشاء مائة مدرسة بالجهود الشعبية ، ولم يكن حضورها لافتتاح المؤتمر فقط ، ولكنها شاركت فى أعماله مشاركة كاملة ، وقضت ساعات طويلة فى حوارات ومناقشات المؤتمر ، مما أعطى لهذه المناقشات فاعلية ، ووجهها إلى البحث عن حلول جديدة للمشاكل القديمة فى التعليم بدلاً من ترديد الشعارات والقوالب الفكرية الجاهزة التى تقال عادة فى كل مناسبة للحديث عن التعليم . كما أن هذا المؤتمر كان أول

تجمع في مصر يلتقى فيه كل هذا الحشد من أصحاب الرأي والخبرة في كل مجال مع عدد كبير من الوزراء الحاليين والسابقين ، وقد شارك الدكتور مصطفى كمال حلمي في مناقشات المؤتمر بحماس شديد ، فأضاف إلى المشاركين الكثير من خبرته كرئيس لمجلس الشورى ، ونقيب للمعلمين ، ووزير سابق للتعليم ، وصاحب تجربة هامة في التطوير ، وكذلك ساعد في إثراء الحوار مجموعة من أكبر رجال الأعمال والثقافة والفن والإعلام وأساتذة الجامعات وخبراء التربية والمستولين في مراكز البحوث والمناهج والامتحانات ، فأضافوا إلى المؤتمر حيوية جعلت الساعات الطويلة تمر دون أن يشعر أحد ، كانت قيادات الفكر المصري ، وتياراته المختلفة ، ومدارسه جميعاً ، ممثلة في المؤتمر ، كما أن الجهد غير المسبوق الذي بذل في الإعداد له والذي استغرق شهوراً في « ورشة العمل » التي شكلها وزير التعليم ، والدراسات وأوراق العمل التي وصلت إلى الأعضاء قبل إنعقاده بأيام . . . كل ذلك جعل المؤتمر يبدأ منذ اللحظة الأولى بداية جادة ، دون أن يضيع أعضاؤه الوقت في تكرار تحديد البديهيات كما هي العادة في المؤتمرات ، وبالإضافة إلى ذلك فإن هذا المؤتمر بدأ البداية الصحيحة بالبحث عن فلسفة جديدة للتعليم ، وعن أهداف جديدة تتفق مع هذه المرحلة التي تبحث فيها مصر عن النهضة ، وتتطلع إلى دخول القرن الحادى والعشرين وهي دولة قادرة على التعامل معه من موقع قوة ، بحيث لا تقنع بأن تكون مثل غيرها من الدول المتخلفة ، أو حتى أفضل منها ، أو تكون خارج حلبة السباق العالمى الصعب ، ولذلك لا يكفيها محو أمية أبنائها ، ولاتعليمهم كيفية التعامل مع أجهزة لا يعرفون دقائق أسرارها ، ولكن لابد من اعدادهم للتعامل مع تكنولوجيا العصر وعلومه المتقدمة من رياضيات وفيزياء ، وثورة العلوم البيولوجية وعلوم الفضاء والذكاء الاصطناعى لتحقيق الانتقال من دولة مستوردة لثمار التقدم العلمى إلى دولة منتجة للعلم ومشاركة في تقدمه



.. وهو هدف يبدو صعباً ، وقد يراه البعض مستحيلاً ، ولكن من قال أن هذا المؤتمر كان يبحث عن أهداف سهلة ، أو قريبة المنال . . . ؟

ومنذ البداية كانت أجراس التنبيه - دقها الدكتور أسامة الباز - بألا يكون هذا المؤتمر كسابقه ، ولكن لابد أن تتوافر له المصداقية ، فلقد كان الناس يتوقعون التغيير بعد كل مؤتمر للتعليم ولا يحدث ذلك ، والآن لدينا موقف واضح من أعلى قيادة في البلاد ، ولدينا وزير جاد ، ولذلك فإن الكلام يجب ألا يفصل عن العمل ، ويجب أيضاً أن يبتعد عن التعميم والشعارات ، ومن المفيد أن نتحدث عن آليات التنفيذ . . كيف نحقق التغيير ؟ . ونبه الدكتور أسامة الباز أيضاً إلى أن مناهج التعليم تحتاج إلى تطوير باستمرار ، ولابد أن يكون هناك نظام للتغيير الدائم ، بحيث لا يتم التغيير جزئياً ، ولا يتم مرة ثم يتوقف . وانتقلت المناقشات بذلك إلى مناخ جديد للعمل ليكون هذا المؤتمر بداية لإعادة البناء وليس ترميم أو إصلاح هذا البناء التعليمي المتهالك . !

وأضاف إلى فاعلية المؤتمر ما قاله الدكتور مصطفى كمال حلمي من أنه عاصر ٦ محاولات لتطوير التعليم منذ عام ١٩٧٠ . بمعدل محاولة كل ثلاث سنوات - « ولكن في هذه المرة أمامنا فرصة ذهبية أرجو ألا تفلت من مصر ، فرييس الدولة يكرر أن التعليم هو مشروعنا القومي ، وحرم السيد الرئيس تشارك وتدفع وتعمل ، ولدينا وزير للتعليم سياسى ووطنى وفكره حول التغيير واضح ولديه رؤية متكاملة ، وعلينا أن نخطو للعمل ، ونأخذ في التنفيذ ، وسوف يسجل التاريخ أن رئيس الدولة وضع التعليم في أعلى قمة الأولويات باعتباره مشروعاً قومياً ، كما سيسجل التاريخ لكل جهة وكل مسئول ما سيقدمه لتحقيق ذلك .

---

وكانت السيدة سوزان مبارك منذ أول لحظة في المؤتمر غاية في الوضوح في عرض نقاط حددت البدايات الصحيحة :

● لا بد من البدء بالتعليم الابتدائي لأن ذلك يمثل التحكم في النهر من المنبع . .

● ان قضية التعليم لم تعد مقصورة على المتخصصين ولكنها أصبحت قضية رأى عام . ومن حق - بل من واجب - كل صاحب رأى أن يشارك فيها .

● ان استقرار مصر كأمة ، وتلبية حاجتها إلى التغيير مرتبط بالتعليم حتى لا يترك نمو الشباب للمصادفة .

● ان الاستثمار في التعليم هو أعظم استثمار ، لأنه يتجه إلى أهم عناصر بناء المستقبل .

● ان وثيقة « مبارك والتعليم » هي في حقيقتها اطار لفكر القيادة المصرية تستهدف بها التنمية البشرية ، والسلام الاجتماعى .

● هناك جهود بذلت في مراحل سابقة لا يمكن انكارها ، إلا أن ناتج هذه الجهود كان أقل بكثير من توقعاتنا .

● ان نسبة الأمية في مصر - بعد كل الجهود التى بذلت - فوق ٥٠٪ وهناك ٢٠٠ ألف طفل في سن الالزام لم يندرجوا في التعليم . وهذه حقيقة تشعرنا بخطورة الوضع القائم .

● ان المناهج تثقل كاهل الطفل الصغير ، والمدرسة تفرض عليه أن يحمل حقائب ثقيلة الوزن ، قليلة النفع ، ولذلك لا بد من مراجعة غير تقليدية للمناهج . بحيث نحسن تعليم الطفل ولا نسلبه حقه في الاستمتاع بطفولته ونحرمه من البسمة في المدرسة . . !



---

● ان التعليم هو المدخل الطبيعى للحرية والديمقراطية ، كما أنه الطريق لبناء قاعدة اقتصادية متينة .

وكانت عبارة السيدة سوزان مبارك مدوية : « ان تطوير التعليم لا يتم بارادة فرد وانما هو اقتناع أمة » .

وبذلك بدأ المؤتمر بداية ساخنة ، وغير تقليدية ، بحثاً عن التغيير ، وليس التطوير ، وبحثاً عن وسائل مشاركة الأمة فى العمل ، لأن القضية هى المستقبل كله .

## قضية التعليم .. !

في كلية الاقتصاد والعلوم السياسية اجتمع أكثر من مائة خبير واستاذ ومفكر في ندوة علمية غاية في الأهمية ناقشت بصراحة تطور سياسة التعليم في مصر ، وتحليل الخطاب الرسمي حوله ، وعملية صنع القرار فيه ، والقوى الرسمية وغير الرسمية المؤثرة ، وموضوع الجامعة الأهلية ، وسياسة البعثات للخارج . . أهمية الندوة التي عقدت عام ١٩٩٠ تأتي من أهمية موضوعها الذي يمس بشكل مباشر كل أسرة في مصر ، كما تأتي من طبيعة الجهة المنظمة لها وهي مركز البحوث السياسية ، وهو مركز علمي جاد له اسهامات معروفة في تحليل وتقييم السياسات العامة في كل المجالات السياسية والاقتصادية . . وتأتي أيضاً من طبيعة المشاركين فيها وهم وزير التعليم وصفوة من أهل الفكر والرأى .

وسواء شئنا أم لم نشأ ، فقد نجح وزير التعليم في ذلك الوقت في أن يجعل قضية التعليم في مقدمة أولويات الاهتمام بالنسبة للرأى العام ، ومصدر حيرة في كل بيت في مصر ، حتى أن مذيعة التليفزيون لم تجد كلمات تقدم بها وزير التعليم في برنامجها منذ أيام إلا أن تقول أنه الوزير الذى استطاع أن يجعل نصف الشعب المصرى يشعر بالخوف ، ونصفه الآخر يشعر بالقلق ، وكانت لكلماتها التلقائية أسباب :

● فالقرارات تصدر فجأة لتغير حياة الأبناء ، والآباء بالتالى ، وهذا آثار



في النفوس التوجس . . والفكرة الواحدة تتأرجح بين الدفاع عنها بحرارة والهجوم عليها بحرارة من نفس المسئول ، وهذا أيضاً جعل الجميع لا يدركون بالضبط ماذا سيحدث غداً ، ولعلنا نذكر هجوم الوزير على شهادة الجي . سى . أى . حتى كرهناها وكرهنا حاملها ، ثم صدر بعد الهجوم قرار بتجديد الاستثناء لحاملها مرة أخرى ، نتيجة عكس المقدمات . . وهكذا في أكثر من مجال : قرارات تصدر ثم قرارات تتلوها بتعديلها أو الغائها ، وكل هذا ليس هينا ، أبسط نتائجه ما نلمسه من ارتباك عام ، ليس للأسر والتلاميذ فقط ، ولكن للمسؤولين في أجهزة التعليم والقائمين على تنفيذ القرارات . .

● والفجوة الواسعة بين القول والفعل ضاعفت من حجم وعمق هذا الارتباك . . على مستوى القول يتردد كلام عظيم مثل : « ان اساتذة الجامعات هم قادة الفكر ، وحملة مشاعل النور والتقدم » ، وعلى مستوى الفعل لم يوضع هؤلاء القادة حتى الآن في موضع القيادة ، ولم تحدث الاستفادة من أضواء هذه المشاعل ، وحتى لم يؤخذ رأيهم في القرارات المتصلة بالتعليم عموماً ، أو التعليم بالجامعات على وجه الخصوص قبل صدورها .

● وعملية « تسديد الخانات » تعرض بعض السياسات العامة بطريقة تسمى أكثر مما تفيد والمقصود منها - طبعاً - أسباغ مشروعية غير حقيقية ، واسكات أصوات قد تعلو بالحقائق ، ومثال ذلك ما جرى في مؤتمر تطوير التعليم الذي عقد في تلك السنة ثلاثة أيام وحشد فيه مئات من الاساتذة ، وقدمت فيه أفكار تحتاج إلى عام كامل على الأقل لمناقشتها ، ولكن المناقشات كانت واجهة غير مقصودة ، وكان المقصود تمرير ورقة جاهزة باسم « استراتيجية التعليم » تم اقرارها في آخر يوم دون أن يكون الوقت كافياً حتى لمعرفة محتواها . ثم أصبحت هذه الورقة سلاحاً مشهراً في وجه كل من

يقول أن ثمة تخبّطاً في السياسات ، بل واقتبست منها عبارات طبعت على أغلفة الكتب والكراسات وأصبحت ضمن أسئلة الامتحانات - مثل الكلمات المأثورة للزعماء الخالدين ! - ولا أحد يعرف لماذا يحتاج التلاميذ الصغار إلى حفظ فقرات من استراتيجية التعليم .

في عام ١٩٨٤ وقف رئيس وزراء اليابان أمام المجلس النيابي وقال بوضوح وشجاعة : « ان الوقت قد حان لكي نقوم بإجراء اصلاح جذري لجميع أبعاد النظام التربوي استعداداً للقرن الحادى والعشرين » . . وترددت هذه الكلمات في العالم كله . . كيف أن رئيس الوزراء في أكبر دولة متقدمة في نظم التعليم ، حققت بفضل نظام تعليمها القائم انجازات أقرب إلى المعجزات ، يعترف علناً بأن هذا النظام قاصر ، ويحتاج إلى مراجعة ، وتعديل ، ويطلب العون من المجلس النيابي ثم يقترح تكوين لجنة للإصلاح التربوي تحت رئاسته لتعمل ثلاث سنوات وتضم ٢٥ عضواً من كبار الشخصيات العامة ، و ٢٠ عالماً متخصصاً ، وتضم أيضاً ممثلين عن التعليم الابتدائي والثانوى والعالى ، وكذلك - وهذا مهم جداً - ممثلون عن اتحادات العمال ورجال الأعمال والصناعة .

وحين بدأت هذه اللجنة عملها أعلن رئيس الوزراء في أول اجتماعاتها : « اننى أوّمن بأننا يجب أن نقوم باصلاح النظام التعليمى جذرياً بسياسة طويلة المدى ، ولا بد أن نجعل من ذلك مسئولية الحكومة كلها وليست مسئولية وزارة بعينها ، وأؤمن بأن الإصلاح التربوى يتضمن عناصر أكثر من مجرد اصلاح التعليم فقط ، وسوف يؤدى إصلاح التعليم بهذا المفهوم حتماً إلى إصلاح المجتمع اليابانى نفسه . . . » .

وبدأت اللجنة عملها بمناقشات واسعة لوضع تصورات موحدة لمسائل أساسية ما لم يتم الاتفاق عليها لا يمكن التوصل إلى « استراتيجية للتعليم »



ولن تكون أية ورقة من هذا القبيل مؤثرة أو فعالة . . تصورات مثل : ما هي متطلبات القرن الحادى والعشرين ( الذى أوشك على المجىء ) ، وكيف يمكن زيادة دور الأسرة والمجتمع فى عملية التعليم ، وكيف يمكن دعم التعليم العالى والمعاهد والأبحاث العلمية والدراسات العليا ، وكيف يمكن تحسين نوعية المعلمين ، وماهى مواصفات المعلم المطلوبة بالضبط لهذا الدور الجديد ، وكيف يتم تعديل أنظمة الادارة التربوية والتمويل . . اسئلة كثيرة ، استغرقت مناقشة كل منها شهوراً طويلة ، دون مصادرة على الرأى بورقة جاهزة تهبط من أعلى . . أو بفكر مفروض لايتنظر من الخبراء الا توقيعاً على بياض !

ولقد قدمت اللجنة اليابانية تقريرين فى عامى ٨٥ و ٨٦ ثم تحولت هذه اللجنة بعد ذلك إلى كيان دائم أصبح معروفاً باسم « المجلس الوطنى لإصلاح التعليم » ورأسه الرئيس السابق لكبرى الجامعات . . ثم قدم المجلس تقريره الثالث فى عام ٨٧ . والتقارير الثلاثة تعتبر درساً عظيماً لمن يريد أن يعرف كيف تعمل الدول الكبرى على اعادة صياغة التعليم فيها ، وكيف يتمتع الخبراء بالحرية والمقدرة على معالجة المشاكل دون حاجتهم إلى استخدام قرون استشعار تتلمس مواطن الرضا من أعلى . . يكفى أن التقرير الثانى تحدث باستفاضة عما اسماه « حالة الضياع » فى التعليم اليابانى . .

تصوروا ماذا يحدث لمن يفكر فى الحديث عن حالة «ضياع» فى التعليم المصرى . . . . . بأى أوصاف سيوصف ، وهل سينجو من الاتهام بمعاداة الوطن والخروج عن مقتضيات الوطنية أم لا . . وهل سيتم عزله من كافة اللجان والأعمال ومحارب فى رزقه ليكون عبرة لغيره أم لا . . المهم أن التقرير اليابانى حدد محاور اصلاح التعليم - فى اليابان . . ! - فى ثلاثة محاور . .

المحور الأول يشمل مجموعة توصيات تدور حول إعادة الحماس إلى المعلمين بعد أن فتر حماسهم (١) . واستعادة ثقة الشعب في التعليم بعد أن ضاعت الثقة (١) . والمحور الثاني : عن كيفية التعامل مع متغيرات هذا العصر وهو ما أصبح يسمى « عصر المعلومات » . والمحور الثالث هو إعادة تنظيم الإدارة التربوية وسياسة التمويل . وهذه الموضوعات بالنسبة لنا بعيدة عن العمل الجاد .

وكان لدى اليابانيين . . ( تصوروا اليابانيين ! ) الشجاعة ليقولوا أن مصيبتهم الكبرى أن اهتمامهم الزائد بالحفظ أدى إلى تخريج أعداد كبيرة من الأشخاص ( اللامعين ) يفعلون ما يرضى الناس ، ولا يقدرّون على التفكير المستقل والابتكارى ، ووجدوا في أنفسهم الجرأة ليقولوا كذلك (الذى قال لجنة يرأسها رئيس الوزراء ) أنه حتى داخل قطاع التعليم هناك جو من الشك ، وعدم تبادل الثقة ، وهذا أمر يجب علاجه قبل محاولة استعادة ثقة الجماهير في نظم التعليم ! . . ثم طالبوا بالتخفيف من السيطرة المركزية على التعليم ، وتغيير شروط واختبارات القبول في التعليم العالى ، والبحث عن وسائل جديدة لزيادة دعم القطاع الخاص للتعليم ، وعدم ترك المدرسين الجدد للتلاميذ ليكونوا حقل تجارب لهم واشتروطوا أن يقضى كل مدرس جديد سنة للتدريب تحت اشراف المدرسين القدامى . ولا ينفرد بالتلاميذ إلا بعد الاطمئنان إلى كفاءته وشخصيته وسلامته النفسية ! لأن الخطأ في تربية البشر جريمة فادحة .

وتحولت هذه التقارير إلى مادة للحوار العام في المجتمع اليابانى .



أمريكا فعلت نفس الشيء تقريباً . . لن أذكر بالتقرير الشهير الذى طلبه الرئيس الأمريكى الأسبق كارتر عن التعليم فجاء بعنوان : « أمة في



خطر « ١ ولم يتكتم احدا ما فى التقرير بصراحته الجارحة . ولكن يكفى أن أذكر بدراسة أقل شهرة أعدتها وزارة التربية الأمريكية عن أسباب نجاح اليابان الاقتصادى فجاءت النتيجة بأن التعليم الابتدائى والثانوى هو السبب فى هذا النجاح ، وأن العلاقة بين المدارس وسوق العمل فى اليابان أوثق مما هى عليه فى أمريكا ومعظم الدول الصناعية الأخرى . . فماذا نقول نحن . . وإذا قلنا فماذا يقال لنا ، وماذا يقال عنا . . ؟ !



ومع ذلك فأصوات المطالبة بإعادة النظر الشامل فى التعليم عندنا كثيرة وقوية ، لكن محاولات اخفائها أو اسكاتها قوية جداً . . أقواها بالقطع صوت مجلس الشعب الذى يقول فى تقرير لجنة الرد على بيان الحكومة فى عام ١٩٩٠ أن الدول الكبرى تراجع نظامها التعليمى ، وتندق نواقيس الخطر ، عندما تلمس أن تطور التعليم فيها لا يواكب تطورها ولا يلبي احتياجات مجتمعها ، وهذه المراجعة والمصارحة أوجب بطبيعة الحال بالنسبة إلينا . . وأن النظام التعليمى بحالته الراهنة إذا لم يتطور فلن يصبح قادراً على تحقيق الرسالة . . وهناك وظائف لا تقوم بها المدرسة الآن : بناء شخصية الفرد، وتنمية القدرة على الابتكار، وإعداد قوى عاملة منتجة . . أهداف واضحة وثابتة لكيلا يكون التعليم عرضة للاهتزاز والتذبذب أو يصبح التعليم حقل تجارب . . الهدف من التعليم الجامعى عندنا غير محدد حتى الآن ، هل هو من أجل تحقيق تطلعات الأفراد ، أم أنه موجه أساساً للوفاء باحتياجات المجتمع ، أم هو مزيج من هذا وذاك . . ؟ هذه الأسئلة ليست من عندى . ولكنها من مجلس الشعب ، ومعها أفكار كثيرة عن ربط التعليم باحتياجات المجتمع وتطور التكنولوجيا ، وفتح قنوات جديدة للتعليم التكنولوجى . والتوسع فى التعليم الفنى ، والتدريب المهنى ، ولكن بشرط الارتفاع بجودة

هذا التعليم والتخطيط له وفقاً لاحتياجات المجتمع ، وربط المدارس بالمصانع . . وكل ذلك لا يكون التعليم قائماً في الفراغ ، أو متقطعاً عن استراتيجية بناء وتطوير المجتمع ككل ، وعن احتياجات التنمية بمجالاتها المختلفة .

أما عندنا فإن هيئة عليا مثل المجلس الأعلى للجامعات لا تجد أمام تردد وتناقض القرارات إلا أن تعطى تفويضاً للوزير ليصدر ما شاء من قرارات . . وسهل علينا اختزال قضايا كبيرة إلى مسائل جزئية مثل الجامعة الأهلية التي نعلن أنها ستكون تكنولوجية وفي تخصصات نادرة وهي في الحقيقة تتجه إلى تخصصات نظرية وعادية ولن تتمخض إلا عن كليات جديدة للتجارة والاداب تحت مسميات جديدة مختلفة ، وهي كليات لا يحتاجها المجتمع ولكن تحتاجها جيوب أصحاب هذه الجامعة الخاصة طبعاً !

ان قضية التعليم ليست خاصة بالوزير، ولكنها مسئولية الحكومة ، والدولة ، ومؤسسات التفكير ، والبحث ، والجامعات ، واتحاد العمال، ونقابة المعلمين . ودور الوزير أن يشجع الحوار في المستويات ولا يتصدى له بقصد اسكات من يريد أن يتكلم ليظل الكلام حكراً . . ولا بد أن يكون كل قرار في شئون التعليم جزءاً من خطة شاملة . هذه الخطة الشاملة لا بد أن يعدها الجميع ، ويشارك فيها الجميع ، وتلقى قبولاً من المؤسسات الدستورية، ويفهم الناس ماذا سيحدث قبل أن يحدث، لكيلا يشعر نصفهم بالخوف، ويعانى نصفهم الآخر من القلق . نطلب من الله السلامة . . !

## جمود أم تغيير ؟

يتنازع المؤسسة التعليمية في مصر تياران متعارضان يصعب التوفيق أو حتى ادارة حوار بينهما لأن كلا منهما له جذور ومناخ تكون فيه ، ومصالح ارتبط بها ، وكلاهما يدرك أن نقضيه يمثل خطراً حقيقياً عليه ، ولذلك تحول الصراع بين الطرفين في حقيقته إلى صراع على البقاء .

التيار الأول هو الأقوى والأقدم وقضيته أن التفكير في تطوير التعليم قد تم وانتهى عصره ، ولم يعد لأحد من سبيل إلى إضافة أو زيادة لمستزيد . . . فلدينا «استراتيجية التعليم» كاملة الكمال المطلق ، وليس أمام من يريد الإصلاح إلا أن يستلهم منها ويعمل ، فهي عندهم شيء أقرب إلى كتاب « رأى المال » أو « المانفستو » الشيوعى لعبيد الماركسية قبل انهيارهم ، أو مثل « الكتاب الأحمر » لماوتسى تونج في الزمن الغابر الأغبر ، تستعبدتهم الفكرة إلى حد أن قال أحدهم أن أى إعادة تفكير في هذه الاستراتيجية لن يكون إلا « ردة » تستوجب الحساب والعقاب ، وربما يقام على مرتكبها « حد الردة » !.

أما التيار الثانى فهو الأقل عدداً فى وزارة التعليم ، والأكثر عدداً فى الجامعات ومركز البحوث ، وهو الإجماع عند جميع الآباء والأسر ، يرى أن أزمة التعليم الحالية لا يمكن مواجهتها مواجهة شكلية بمثل هذه التعميمات ، وأن أجيالاً جديدة سوف تأتى وتحاسب هذا الجيل حساباً

---

البحث عن المستقبل = ٣٣



عسيراً لأنه رأى ما صار إليه التعليم وسكت أو تقاعس ، بينما الجميع يدركون أن كل مشاكل المجتمع عند التحليل النهائي ليس لها سبب أو علاج إلا تغيير التعليم تغييراً جذرياً ، ابتداء من المشكلة الاقتصادية ، إلى مشكلة تناقص الإنتاج والإنتاجية ، والبطالة السافرة والمقنعة ، وزيادة النسل ، ومظاهر السلوك السلبي وغير الأخلاقي والسلبية ، وعدم الانتماء ، وانتشار المخدرات والتطرف والجرائم . . . وغير ذلك كثير من المشاكل تبدأ وتنتهى عند حقيقة واحدة هى أن المدرسة لم تعد تقوم بدورها التربوى ، ونظام التعليم ذاته متخلف ، والقضية لم تناقش بعمق وعلى المستوى القومى حتى الآن لى يصل اليقين بأهمية التعليم إلى نخاع المجتمع .

الذين يقاومون فكرة التغيير فى ذاتها هم أقرب إلى أهل الكهف ، لأنهم لا يعرفون أن العالم اليوم ليس هو العالم الذى كانوا يعرفونه منذ خمس سنوات أو أقل . . . واننا نعيش فى عالم آخر مختلف تمام الاختلاف . . . وجميع دول العالم الحية تدرك ذلك وتعيد حساباتها على هذا الأساس . فالرئيس الأمريكى سابق ريتشارد نيكسون يخصص فى كتابه الأخير « انتهزوا الفرصة » فصلاً بحث كيفية « تجديد أمريكا » فيقول إن هناك أربعة أسئلة أساسية يتوقف عليها التخطيط لهذا التجديد : هل لدينا الرغبة فى قيادة العالم ؟ وهل لدينا امكانيات القيادة ؟ وكيف نجدد أن نقود ، وكيف جدد أمريكا من الداخل حتى نستطيع أن نقود فى الخارج ويتخذنا الآخرون مثلاً يحتذى ؟ ولعلنا نلاحظ أن هذه الأسئلة بذاتها هى المطروحة علينا ، أو يجب أن نطرحها نحن على أنفسنا .

يقول نيكسون : ان الدولة إذا لم تقم بتطوير سياسة التعليم لتخريج علماء وباحثين من شباب الأمريكيين فسوف تفقد تقدمها ، وأمريكا فيها ٢٥ ٪ من ابنائها لم يحصلوا على شهادة إنهاء الدراسة الثانوية ، وكثير ممن

حصلوا عليها يفتقدون المهارات اللازمة ليندمجوا في المجتمع الحديث ،. أما في العلوم والرياضيات فشبابنا يأتي في ذيل القائمة التي تضم الدول الصناعية ، وقد انحدر مستوى أغلب المدارس العامة ، وأصبح الطلبة لا يشعرون بالرغبة في الدراسة بحماس ، ويقضون ساعة واحدة أو أقل في الاستذكار بالمنزل ، وثلاث ساعات . أو أكثر . أمام التليفزيون يشاهدون برامج تافهة يومياً .

تصوروا ان هذا ما يقوله نيكسون - الرئيس السابق - عن أمريكا . . فماذا نقول نحن ؟ وتصوروا أنه يقول أيضاً بالحرف : إن أمريكا ينحدر مستواها في التعليم شيئاً فشيئاً . . اننا نربى جيلاً جديداً ، وما نراه فيه من جهل ليس مرجعه إلى غباء فيه ، ولكن لأنه لم يتم استغلال ذكائه بشكل جيد ، ولكي نوقف هذا التدهور علينا أن نتحرك في ٦ اتجاهات :

● ان تطور مهنة التدريس لأن برامج كليات المعلمين محشوة بمناهج لا فائدة منها ، ويجب أن نهتم بالعلم الذي سيتولى المعلم تدريسه أكثر من اهتمامنا بنظريات التعليم ، فالمدرس يجب أن تكون معلوماته عن علمه الذي يدرسه أكثر من معرفته بنظريات وطرق التدريس ، لأن المدرس ذا المعلومات غير الكافية في مادته لا يمكن أن يدرسها بكفاءة ولا أن يثير حماس التلاميذ لها .

● أن نرتفع بمستوى المدرسة ، فهي تعاني من التضخم الوظيفي ، والترقى على أساس الأقدمية وليس الكفاءة .

● أن نشجع التلاميذ على بذل أقصى جهد في التحصيل لأنهم لا يفعلون ذلك إلا إذا كان لأحدهم رغبة في الدراسة في إحدى الكليات المرموقة .

● أن نركز على الحوافز ، فالطفل يولد وبه رغبة شديدة للمعرفة ، ويظل يسأل والديه « لماذا » ولكننا فشلنا في أن ننقل هذه الرغبة في المعرفة إلى العلوم والرياضيات ، وبدلاً من أن تشدهم الرغبة إلى معرفة خفايا العلوم تتولد فيهم الرغبة في الابتعاد عنها ، ولا يقرأون إلا ما هو لازم للامتحانات . . اننا يجب أن نوقظ فيهم حب المعرفة ، ونفتح لهم الآفاق المثيرة في العلوم والتاريخ والرياضيات وغيرها لكي يقبلوا عليها لأنهم لن يتعلموا إلا إذا تولدت لديهم الرغبة في التعلم .

● يجب أن نرتفع بمستوى المدارس العامة ( الحكومية ) لأن الفارق بينها وبين المدارس الخاصة فارق رهيب ، واقترح تجميع المبالغ التي تصرفها أمريكا على المدارس ، واعطاء صكوك لكل ولي أمر طبقاً لعدد أبنائه ، ليدفع مصاريف المدارس منها ، وتحصل كل مدرسة على استحقاقاتها طبقاً لعدد الصكوك . وقد نجح هذا النظام حين طبق في بعض الولايات باسم « الإختيار » لأنه أقام المنافسة بين المدارس الحكومية والمدارس الخاصة . وعوقبت المدارس الفاشلة والمهملة في اداء رسالتها ؛ برفض التلاميذ دخولها وبالتالي حرمانها من الموارد .

● يجب أن نتخلص من عقدة التعليم الجامعي بإدخال « التلمذة الصناعية » في المصانع بدلاً من الفصول ، فلقد أدى تزايد الإعداد في الجامعات إلى « التضخم الأكاديمي » وأصبح على من يرغب في العلم أن يتجه إلى دراسات أعلى لكي يتميز على أقرانه .

يقول نيكسون أنه لاحظ أن هناك اتفاقاً غير مكتوب بين الاساتذة بالآلا يعلمو . . واتفاقاً آخر بين الطلبة ألا يتعلموا (١) .

حاولت أن أجد تشخيصاً لحال التعليم عندنا - بعيداً عن أوهام الواهمين، ودفاع المدافعين بالحق والباطل عن بقاء الحال على ما هو عليه .



---

دون تغيير - فلم أجد أفضل مما قاله الرئيس الأمريكي الأسبق نيكسون عن  
حال التعليم في أمريكا . . وقد نجد من صانعي الأزمة عندنا من يقول :  
يكفيننا فخراً أن جعلنا التعليم عندنا مثل أمريكا (١) .

ويستمر بنا البحث عن طريق للمستقبل بحثاً عن كيفية تجديد بلدنا كما  
يفعل الآخرون .

## التعليم .. والأمن القومى

مازال القصور قائماً فى تناولنا لأزمة للتعليم فى مصر ، لأننا حتى الآن نبحثها فى إطار جزئى : تربوى وإصلاحى ، أما الرؤية الشاملة لوضع التعليم فى المجتمع كله ، فما زالت غائبة وبخاصة دور التعليم فى حماية المجتمع والدفاع عنه فى مواجهة أخطار خارجية وداخلية تترصد بنا ، أن التعليم وإرتباطه بالأمن القومى ، ذلك البعد الغائب وإن جاء ذكره فى بعض الأحيان خلال المناقشات القائمة ، فإنه يأتى عابراً ، وبسرعة ، وعلى هامش الأحاديث الطويلة التى تركز عادة على الكتاب المدرسى والمناهج دون الإقتراب من البؤرة الحقيقية التى يجب أن يدور حولها كل حديث عن التعليم قبل الدخول فى التفاصيل .

فإذا كان الأمن القومى هو قضية كل مجتمع بمعنى حماية الدولة (شعبها وأرضها) من كل صور الغزو التى تتعرض لها بالفعل ، أو يمكن أن تتعرض لها إبتداء من الغزو العسكرى ، إلى الغزو الفكرى ، أو الثقافى ، أو العقلى ، أو الاقتصادى . وهو أخطر لأنه غزو خفى لا ترى أساليبه بالعين ولكن فقط تظهر آثاره بعد أن يكون قد أكد نتائج إنتصاره وأصبحت مقاومته مستحيلة ، ويكون قد استطاع أن يحقق نتائج الهزيمة دون حرب ، وقد نرى فيما حدث فى الاتحاد السوفيتى وأوروبا الشرقية وبعض دول افريقيا أمثلة لذلك ، ما يهمنى أن وسائل الدفاع العسكرى عن المجتمع مهما بلغت من قوة لن تحقق فاعليتها إلا إذا تحقق لهذا المجتمع القوة بكل معانيها ،

والتماسك ، بكل جوانبه ، وإذا توافر لشعب هذين العنصرين : القوة ( المعنوية . . العلمية . . ثم الاقتصادية . . ثم العسكرية ) والتماسك ( بين عناصره وفئاته رغم ما في داخله من تناقضات ، وصراعات طبيعية هي من إفرازات الحياة ذاتها مادام المناخ السوى والصحي متوافراً للوصول بها إلى حلول إيجابية ) . . إذا توافر هذان العنصران يمكن القول بأن هذا المجتمع قادر على تحقيق المصالح والأهداف العليا التي تكفل بقاءه وإستمراره وتقدمه . . هل يمكن أن نتصور وجود ذلك كله بدون نظام جيد للتعليم ، يعد المواطن إعداداً جيداً لها ، وأى خطر يمكن أن يخلق بنا إذا كان التعليم غير قادر على هذه المهمة . . ؟

وإذا كنا مدركين حقاً أن الثروة الأساسية لمصر هي ثروتها البشرية فليست غنية ببتروها ، ولا بصناعاتها ، ولا بزراعتها ، وإن كانت ليست فقيرة في ذلك أيضاً . . ولكنها بالأساس غنية بشعبها وبخبرات أبنائها ، وبقدرتهم على أن يعيشوا العصر ويتوافقوا معه ، بل ويتفوقوا فيه ، ألا يفرض علينا الواجب القومى حماية هذه الثروة بكل صور الحماية ، وتخطيط برنامج « لا يقل عن البرامج المماثلة التي تضعها الدول الحية في هذا العالم » لزيادة عناصر القوة في هذا الشعب ، ونحن في عصر العنصر الأول لقوة الإنسان فيه هو العلم . . فهل المدرسة المصرية قادرة على أن تكون « مصنع الرجال » بحق كما نقول في الخطب أم أن العكس هو الصحيح . . وإلى أى حد يؤثر ذلك في الأمن القومى . . ؟

ومفهوم الأمن القومى بمعناه الواسع أصبح شائعاً ولا يحتاج إلى شرح بعد أن انتقل من المتخصصين إلى أدبيات الكتابة العامة ، وهو المفهوم الشامل لعناصر القوة والدفاع في أى بلد ، ومع ذلك فإن هذا المفهوم لم يرسخ ، ولم يستقر عندنا ، ومازال الشائع في فكرنا أن الأمن القومى هو الأمن



---

العسكري، مع أن إختراق أو غزو أى دولة يتم فى زمننا، ويحقق أهدافه ، دون تحرك جيوش ، أو إطلاق صواريخ ، أو إسالة دماء ، حيث أصبح ممكننا السيطرة على العقول . وقتل الإرادة ، وإحباط الطموح القومى ، وتحقيق هزائم داخلية فى نفوس الشعوب تغنى عن النار والدماء والصور التقليدية القديمة للحروب والانتصارات .

ومادام حديث هذه الأيام لابد أن يدور حول محاولة فهم النظام الدولى الجديد ، فهل يمكن تصور أن يقوم هذا النظام الجديد على أساس غير ما كان عليه أى نظام دولى قديم : صراع الارادات ، ومحاولات السيطرة ، والاختضاع ، فى عالم فيه كبار وصغار ، وأقوياء وضعاف ، وأغنياء وفقراء ، ومن أين تأتى لشعب القدرة على الصمود فى حلبة الصراع دون تجهيزه عقلياً ومعنوياً . ولو تصورنا دولة لديها ذراع طويلة وجسم هزيل ، هل يمكن أن تحقق لنفسها الأمن بالذراع القوية وحدها ؟

ونحن نكثر الحديث عن الأمن الغذائى ، والأمن المائى ، والأمن الاسكانى ، وحتى الأمن الدوائى والصحى ، ولا ننسى « الأمن التربوى » الذى خصص له الدكتور سعيد إسماعيل على كتاباً ينباع فى دوامة الصمت واللامبالاة يدور حول : كيف نحقق قدرة الأمة من خلال نظامها التربوى على حماية كيانها ، وحماية نظام القيم المميز لشخصيتها ، وحمايتها من التهديد الخارجى المتمثل فى الغزو الثقافى ، والتهديد الداخلى المتمثل فى مظاهر التخلف ، وكيف يمكن أن يتم ذلك وفقاً لاستراتيجية تعليمية وثقافية تجعل الإنسان يحمل الحصن والقلعة فى داخله ، ويقدر على تجاوز الواقع إلى السعى لبناء المستقبل . . هل يمكن تحقيق شىء من ذلك بدون إعادة بناء نظام التعليم . . ؟

وحتى إذا تركنا الحديث عن الاستراتيجية العليا إلى التفاصيل والتناجى فى

مشكلة حادة وحاضرة في كل بيت تخيم عليه بما يشبه المأساة القومية ، وهي مشكلة البطالة ، ونظرنا إليها من زاوية أثرها على الأمن القومي فسوف نجد أنفسنا أمام موضوع كبير يفضى بنا إلى مزالق رهيبة . . ماذا يمكن أن يصل الحال بالملايين من أصحاب القوة والشباب والطموح حين يستحيل عليهم الحصول على لقمة العيش الشريفة وبالعامل الحلال . . ودون إستطراد ليست هذه مناسبتة فهل يمكن النظر إلى البطالة دون البحث عن أهم أسبابها في النظام التعليمي القائم الذي يعبر عن إنفصام الشخصية في المجتمع . . تعليم يعد شباباً لمهن وأعمال لا يحتاجها المجتمع ، ومجتمع يحتاج مهارات وتخصصات لا يعدها التعليم ، وعصر تنطلق فيه علوم الفضاء ، والتكنولوجيا ، والهندسية الوراثية ، والليزر ، والكمبيوتر ، وعلوم الإدارة . . إلى آفاق بعيدة ، ودول العالم الأول تقوم الآن بمراجعة نظامها التعليمي ، وتعلن ثورات مخططة عليه ، ونظامنا التعليمي قانع بمكانه في آخر القائمة بين النظم التعليمية في العالم الثالث ، ويكتفى بحيلة العاجز : الدفاع عما هو قائم ، وإتهام من يدعو إلى التغيير . . أليس في كل ذلك خطورة على الأمن القومي . . ؟

هذه مقدمة لحديث لا بد منه ! .

## التعليم .. ونظرية ماكنمارا

لا تخلو دراسة عن الأمن القومي من اشارة إلى عبارة بالغة الأهمية ذكرها روبرت ماكنمارا وزير الدفاع الأمريكى ورئيس البنك الدولى الأسبق والمفكر الاستراتيجى فى كتابه الشهير « جوهر الأمن » ، يقول فيها : « ان أى مجتمع يمر بمرحلة التحول إلى مجتمع عصرى ، فإن الأمن بالنسبة له يكون معناه التنمية ، فالأمن ليس المعدات العسكرية وإن كان يتضمنها ، والأمن ليس القوة العسكرية وإن كان يتضمنها ، والأمن ليس النشاط العسكرى التقليدى وإن كان يشملها ، ان الأمن هو التنمية ، وبدون تنمية لا يمكن ان يوجد أمن ، والدول التى لا تنجح فى تحقيق التنمية لا يمكنها أن تظل آمنة . بهذه العبارة يقدم ماكنمارا بفكرة الاستراتيجية مفتاحاً من أهم المفاتيح التى تتصل بتقدم وتدهور الدول النامية ، ولو ان ماكنمارا لم يتحدث عن التعليم مباشرة ، إلا أن العبارة كلها إشارة إلى شىء واحد هو التعليم ، فهو بداية التنمية والشرط اللازم لتحقيقها ، ومن هنا نؤكد ان إصلاح التعليم قضية حياة أو موت ، بالنسبة لنا كدولة لا مستقبل لها بدون التنمية وبالتالى الامن .

القضية ليست قضية تقدم أو ازدهار المجتمع ، القضية قضية أمن قومى ، أى قضية الوجود . وسلامة الوطن ، والكرامة الوطنية ، وحماية عقول أبناء الوطن ، وقدرة هذا الوطن على التصدى للأخطار . وبعد ذلك هل يمكن أن نتصور مجتمعاً يريد أن يحقق مشروعاً جاداً للتنمية الاقتصادية



والحضارية دون أن يبدأ بثورة حقيقية لتنمية البشر ؟ هذا المفهوم لم يكن غائباً منذ الخمسينات ، وترددت بقوة شعارات رنانة - وصادقة - عن أهمية بناء البشر ، وبناء الإنسان ، ولكنها ظلت في دائرة القول ولم تدخل أبداً مرحلة التنفيذ ، ووجد المستولون راحة في العبارة التي كانت تلوونها الألسن كل لحظة : « ان بناء المصانع ممكن ، وبناء المستشفيات سهل ، لكن بناء الإنسان هو الصعب العسير » . . وبدلاً من فهم العبارة على أنها حفز على مضاعفة العمل ، فهموها على أنها مبرر للفشل ، فدام هذا هو المطلوب الصعب العسير فإن العذر في القصور والتقصير قائم وموجود .

ولقد نبهنا الدكتور اسماعيل صبرى عبد الله يوماً وأراح ضميره حين قال انه « في مرحلة من المراحل كان بناء جيش وطنى هو المهمة الرئيسية ، واليوم فإن بناء التعليم هو المهمة الرئيسية في مصر . » وهذه العبارة بالغة الأهمية ، لأن الصراع الدولى تحول من صراع عسكرى إلى صراع حضارى ، وبعد ان كانت الدول الكبرى تحشد قواها لمشروع يقرب من الخيال مثل مشروع ريجان عن حرب الكواكب ، انتهت مرحلة الحرب الباردة ، وتقدم الاتحاد السوفيتى بطلب للانضمام إلى حلف الاطلنطى « ! » وباع أسرارهِ وبعض أسلحته الذرية ، وظهر نظام دولى جديد ، ولن يكون التهديد بالحرب قائماً في ظله لسنوات قادمة ، ولكن سيبقى الصراع قائماً على مستويات أخرى ، صراع الأقوياء الذين يريدون أن يزدادوا قوة ويريدون أن يعبروا عن كل مرحلة من مراحل القوة يصلون إليها ، وعلى المستوى الإقليمى مازال التنبيه الذى أطلقه مفكرنا الكبير الأستاذ أحمد بهاء الدين منذ عام ١٩٦٧ قائماً حتى الآن ، وهو أن الصراع العربى الاسرائيلى ممتد ، وسوف يظل صراعاً حضارياً . . واسرائيل من جانبها تخطط وتعمل وتستعد وتمارس هذا الصراع الحضارى ، والعرب محتاجون إلى هزة توقظهم من سباتهم العميق .

والصراع الحضارى ، سواء على المستوى الدولى أو الإقليمى ، يعتمد أساساً على العلم ، والعلم لا يمكن أن يتقدم فى بلد ليس فيه نظام تعليم عصرى ومستنير يسمح بتكوين المواطن الذى يستطيع أن يشارك فى التنمية بمعناها الواسع وفقاً لنظرية ماكنهارا ، ولن نستطيع أن نتقدم إلا إذا أدركنا أن بناء المواطن ، وتكوين العقل المصرى والشخصية المصرية القادرة على التحدى هى المعركة الأولى بالنسبة لنا ، وأن النجاح والفشل على المستوى الاستراتيجى مرتبطان بما يتحقق فيها .

وحتى إذا وضعنا مفهوم «الأمن القومى» فى إطاره الضيق القديم على أنه الأمن العسكرى ؛ فهل هناك حاجة إلى تأكيد أن الجندى فى الحرب الحديثة يحتاج إلى تعليم راق وأن الجندى الردىء هو الذى تلقى تعليماً رديئاً ! وهل هناك حاجة إلى التذكير بأن الأسلحة الآن أصبحت شديدة التعقيد ، وتدار بالكمبيوتر والالكترونيات والليزر ، ولا يمكن أن يحسن تشغيلها إلا من بلغ درجة راقية من استيعاب العلوم الحديثة . . ؟ وهل نحتاج إلى استعادة ما جرى قبل حرب ١٩٧٣ حين اضطرت القوات المسلحة إلى الاحتفاظ بخريجي الجامعات مجندين لمدة ست سنوات لعدم وجود اعداد كافية منهم لتلبية متطلبات المعركة العسكرية بعد أن أصبحت القوة العسكرية فى أساسها قوة علمية وتكنولوجية ، ولم يكن ممكناً الاعتماد على الأميين أو انصاف المتعلمين لقيادة دبابة ، أو تشغيل صاروخ .

أما تأثير الأمية على الأمن القومى فهذا موضوع واسع وبالعامة الأهمية ، لأن الأمية فى مصر تزداد ولا تنقص ، رغم كثرة التصريحات الوردية بحيث يمكن اتخاذها نموذجاً للعمل الذى يجب انجازه ونكثر من الحديث عنه بينما لانحقق فيه أى انجاز له قيمة ، مع وجود مجلس أعلى لمحو الأمية لم يجتمع ، وخطط وبرامج لمحو الأمية منذ عشرات السنين لم تزد على أن تكون حبراً على

ورق ، تقارير تبشرنا بنجاح منقطع النظير في تحويل الأميين إلى عباقرة . !  
هذه الأمية في عصر الكمبيوتر تمثل عاراً لانستطيع أن ندارى الخجل منه  
وتمثل خطورة حقيقية على التنمية ، وإذا وضعنا في اعتبارنا أخطار الحرب  
النفسية ، والاختراق العقلي والثقافي ، وانتشار الخرافات ، والمخدرات ،  
والجريمة ، بين الأميين وسهولة تأثير الدعايات السياسية المضادة عليهم ،  
وصعوبة تكوين رأى عام مستنير بينهم وهو أول شروط ولوازم الديمقراطية .

وكذلك إذا وضعنا في الاعتبار الآثار السياسية المترتبة على ما تفرزه  
الانتخابات البرلمانية مع وجود أغلبية مطلقة من الناخبين الأميين بما في ذلك  
من سوء الاختيار ، والانقياد للعصبيات القديمة وعدم الاختيار الموضوعي ،  
وسهولة خداعهم والتأثير عليهم ، مع خطورة دور المؤسسة التشريعية ،  
فإننا سندرك إلى أى مدى يكون حماية الأمن القومي بالغ الصعوبة في بلد  
يغيب فيه عن الوعي السياسى ما يقرب من نصف سكانه ، ويعيشون في  
عصر وهم عاجزون عن فهمه فضلاً عن المشاركة أو التأثير فيه . !

ولكى ندرك أكثر معنى ارتباط التعليم بالأمن القومي يكفى أن نرى ما  
حدث في الولايات المتحدة ، فقد كان موضوع التعليم على رأس البرنامج  
الانتخابى الذى خاض به الرئيس الأمريكى جورج بوش معركة انتخابات  
الرئاسة عام ١٩٨٨ ، بل ان الحملة الانتخابية كلها كان شعارها « اصلاح  
التعليم » ، وبعد وصوله إلى البيت الأبيض كان موضوع التعليم قبل غيره في  
أولوياته وتمت دراسته وإدارته على مستوى الرئاسة ، وكان الرئيس رونالد  
ريجان قد شكل قبل ذلك ، لجنة رئاسية هي التى درست وحددت عوامل  
الضعف في النظام التعليمى الأمريكى وأعدت تقريرها البالغ الصراحة « أمة  
في خطر » أحدث دويماً داخل وخارج المجتمع الأمريكى وكان بداية يقظة  
قومية ، وتحرك جاد ، وبعد التقرير شكل الرئيس لجنة رئاسية ظلت تعمل



---

خمس سنوات لإعداد استراتيجية التعليم أعدت في نهايتها خطة متكاملة لإصلاح التعليم . وهكذا صعدت قضية اصلاح التعليم من أيدي الموظفين والتكنوقراط ، بل ومن يد وزير التعليم ، والمؤسسات التقليدية ومراكز البحوث التربوية ، إلى أعلى مستوى سياسى ، لكى توضع فى مكانها ، وبحجمها الصحيح كقضية أمن قومى ترتبط بالاستراتيجية العليا للوطن .

وليس أخطر على شعب من أن يكثُر فيه الكلام ويقل العمل ، أو يكثُر فيه الكلام عن أعمال لم تتم ، وبالنسبة للتعليم فى مصر فإن مشكلة المشاكل كما نبهنا كاتبنا الكبير نجيب محفوظ هى أن الدولة والمجتمع يعالجان قضية التعليم على أنها قضية خدمات ، وحين اضطرت الدولة إلى التراجع والتضحية بكثير من الخدمات كان التعليم ضمن هذه الخدمات التى تأثرت ، ولن نتجاوز الخطر الذى نوشك أن نقع فيه إلا بأن ندرك أن أزمة التعليم ليست أزمة خدمة من الخدمات ، وإنما هى أزمة من نوع آخر ، تتجاوز كل ما نعرفه عن أوجه النقص والقصور فى سائر الخدمات ، وتصل فى أهميتها إلى أن اهمالها ، واستمرار التقصير فى مجالاتها يضع مستقبل الاجيال القادمة ، بل ومستقبل مصر كله ، فى مهب الريح . . . ولابد أن نفهم ، وندرك ، ونصدق ، انها أزمة تهدد الأمن القومى ، وبدون مواجهة قومية لهذه الأزمة فإن مصر معرضة لخطر شديد . . .

## اعادة ترتيب أولويات التنمية

مع ان ارتباط التعليم بالأمن القومى قضية واضحة فى دول العالم المتقدم . إلا أنها مازالت تحتاج عندنا إلى مجهود كبير لكى تتضح وينعكس أثرها على ترتيب الأولويات فى المجتمع ، فحتى الآن نضع التعليم كمرفق من مرافق الخدمات ، ومكانه عندنا فى آخر السلم الذى يحدد الأولويات ، ولو أننا عند الكلام نتحدث كثيراً عن قيمة التعليم كشرط للقدرة العسكرية ، وللخروج من الأزمة التكنولوجية التى دفعتنا - مع دول مثلنا - إلى الحياة فى عصر آخر ، لم يتجاوز كثيراً القرن التاسع عشر ، وجعلتنا مستهلكين للتكنولوجيا الحديثة دون أن ندخل - بعلمنا أو عملنا - هذا العالم المذهل الذى يقوم على قاعدة واسعة من العلم والتعليم ، وتتسابق فيه الدول ويشتد بينها الصراع حول العلم وما يمكن أن تحققه الدول من معجزات وقدرة على التفوق والسيطرة بهذا السلاح وحده .

وارتباط التعليم بالأمن القومى واضح وقوى فى دول كثيرة لسنا أقل منها بأى حال ، ولو أخذنا إسرائيل كمثال فإن نظرية الأمن فيها تعتمد على ثلاثية مترابطة : الإنسان ، السلاح ، الأرض ، كذلك حين بدأت الولايات المتحدة فى مراجعة نظم التعليم فيها فى بداية الثمانينات كان المنطلق الرئيسى لذلك هو حماية الأمن القومى الأمريكى ولذلك جاء التقرير النهائى يحمل عنواناً مشيراً للدهشة بما انطوى عليه من تحذير بالغ الشدة من أن استمرار

أوضاع التعليم الأمريكى كما هى سوف يهدد كيان أمريكا كأمة وكدولة عظمى . ومازال عنوان التقرير الذى أعلنه الرئيس الأمريكى ريجان بنفسه « أمة فى خطر » ! مثالا لليقظة القومية وممارسة المسئولية وإذا كان هذا التقرير قد دق أجراساً عالية من قمة السلطة دون محاولة لتجميل الواقع فقد أيقظ فى الأمريكيين روح التحدى ، فأولى بنا - ونحن على ما نحن فيه - أن ندرك أن قوة الدولة لن تتحقق إلا بالتعليم ، وليس أمامنا - كما تقول الدكتورة نادية جمال الدين الأستاذة بكلية التربية بجامعة عين شمس - إلا المواجهة . . . مواجهة القوة بالقوة ، وهذه القوة أساساً لن تكون دون علم ، والعلم يكتشفه الإنسان ، وهذا العلم المنشود لا يمكن أن يوفره التعليم الأساسى أو الثانوى بمستواه الضحل الحالى ، لأنه لن يستطيع إنسان تعلم تعليماً سطحيّاً أن يحقق تقدماً فيه . وفى بحثها عن استراتيجيات القوة تفتح معنا جراح ٥ يونيو ١٩٦٧ وتستعيد ما قاله الرئيس السوفيتى وقتها « خروشوف » « ان درجة تعليم الجندى المصرى فى ذلك الوقت لم تكن تسمح له باستيعاب الأسلحة المتطورة والمعقدة ، ولم يكن يستطيع أن يستخدم سلاحاً متقدماً أكثر من البندقية » ، ومهما تكن مثل هذه الكلمات جارحة لمشاعرنا إلا أنها لم تبعد كثيراً عن الحقيقة بدليل أن تغير نوعية الجندى المصرى فى حرب أكتوبر ١٩٧٣ كان عاملاً جوهرياً فى النصر الذى تحقّق .

القائلون بأهمية التعليم وعلاقته الوثيقة بالأمن القومى كثيرون ، لكن صورة الواقع كما نراه فى المدرسة المصرية لا تعكس الإيمان بهذه الحقيقة ، بل هى دليل على أننا نعيش فى غيبوبة ، وإلا فكيف نفسر انخفاض ميزانية التعليم بعد أن كانت تمثل ٢, ٢٢٪ من ميزانية الدولة فى الستينيات لتصبح ٨, ٩٪ فى عام ١٩٨٢ ثم تنحدر لتصبح ٩, ٥٪ من ميزانية الدولة عام ٩١ ، وكيف نفسر الحقيقة المرة وهى أن ٩١٪ من ميزانية التعليم موجه

للأجور والمرتبات، وكيف نتصور أن الاستثمارات الجديدة في التعليم مخصص لها ٢٠٠ مليون جنيه وفي ظل التضخم السائد وارتفاع الأسعار . ماذا يمكن أن يفعل هذا المبلغ لنظام تعليمي يضم ربع المصريين تقريبا .؟ ويبدو أنه من الضروري أن نردد بعض الأرقام ذات الدلالة كثيراً لكي ترسخ في الأذهان - مع انتشار داء النسيان أو التناسي - مثل أن نصيب التلميذ المصري في التعليم ٨٨ دولاراً في السنة بينما تخصص إسرائيل ٨٧٧ دولاراً للتلميذ أي ما يقارب عشرة أمثال ، وأن نصيب الطالب في التعليم العالي في مصر ٤٨٥ دولاراً في السنة وفي إسرائيل ٣٧٠٥ دولارات أي ما يقارب ثمانية أمثال ما تنفقه ، وكيف نفهم الاحصائية الأخيرة التي نشرتها اليونسكو وفيها أن خريجي الجامعات في إسرائيل أكثر من ١٣٪ من الطاقة العاملة ، وأن أصحاب الدرجات الجامعية في العلوم الطبيعية في إسرائيل ٩,١٪ من خريجي الجامعات وهي نسبة تزيد على خريجي هذه التخصصات في كندا (٩,١٪) وألمانيا (٦,٣٪) واليابان (١,٢٪) وسويسرا (٦,٢٪) وبريطانيا (٥,٨٪) ولاتزيد على إسرائيل إلا الولايات المتحدة (٩,٩٪) أما أصحاب الدرجة العلمية الأولى في العلوم الميكانيكية فنسبتهم إلى الخريجين في إسرائيل (٦,١٠٪) أعلى من الولايات المتحدة (٦,٦٪) ومن كندا (٩,٦٪) وألمانيا (٥,٨٪) وسويسرا (٧,١٪) وبريطانيا (٤,٦٪) ولا تزيد عليها إلا اليابان التي يصل أصحاب هذه الدرجة من المتخصصين في العلوم الميكانيكية فيها إلى (٢,١٢٪) وتشير التقارير الدولية إلى أن إسرائيل استطاعت أن تحقق في سنوات معدودة قفزة في نظامها التعليمي حتى أصبحت نسبة العاملين في العلوم والتكنولوجيا في إسرائيل ٣٣٪ من مجموع الطاقة البشرية العاملة . .

وفي دراسات أعدتها مجموعة من الباحثين والخبراء الإسرائيليين ونشرت منذ ٧ سنوات في التقرير الشهري لضباط الجيش الإسرائيلي في العدد رقم ( ٢



- ٣ / ١٩٨٥ ) جاء في مقدمتها «على الرغم من أن إسرائيل تعيش في مواجهة صعبة مع مشاكل عسكرية واقتصادية واجتماعية معقدة فإنها مضطرة إلى تجاوز المشاكل اليومية والتغلب عليها ، وإلى دراسة مدى تأهبها لمواجهة العالم المتغير بسرعة كبيرة . . أن باستطاعة إسرائيل أن تفاخر بإنجازاتها التي حققتها في المجالات الصناعية والزراعية والطبية والعلمية والتعليمية ، ولكن يجب ألا تخلد إلى الراحة ، وألا تقف بلا حراك فوق »  
أكاليل الغار» ويجب أن تتصدى للسؤال : كيف تستطيع أن تستغل طاقتها البشرية للاندماج في عالم الغد» . . ؟

وفي دراسة للبروفيسير يعقوب بشيم نائب مدير مركز العلوم التكنولوجية في جامعة تل أبيب في ذلك الوقت ( عام ١٩٨٥ ) قال : « ان العلوم والتكنولوجيا تؤثر على حياتنا بشكل متزايد بمفاهيم الأمن القومي ، والمناعة الاقتصادية ، والتقدم الاجتماعي ، وأن الأهداف القومية لدولة إسرائيل في المجالات الأمنية والاقتصادية والاجتماعية يصعب تحقيقها في الظروف الجغرافية - السياسية التي تعيشها وبسبب ضالة المواد الخام المتوافرة فيها ، ولكن يوجد لدى إسرائيل طاقة بشرية كبيرة نسبياً من رجال العلوم والتكنولوجيا يمكنهم تعويض النقص والمساعدة في تحقيق الأهداف القومية ، ومن هنا تبرز أهمية إيجاد سياسة تعليم وتحديد أولويات في مجالات العلوم والتكنولوجيا وتخصيص الموازنات حسب تلك الأولويات . . إن إسرائيل تعتبر دولة « غنية » بالأبحاث والتطوير ، وتشبه من حيث الانفاق على التعليم والتكنولوجيا والعلوم دول مثل الولايات المتحدة التي أنفقت ٤, ٢٪ من إنتاجها القومي على العلوم والتكنولوجيا عام ١٩٨٠ وألمانيا الغربية أنفقت ٣, ٢٪ من إنتاجها القومي - واليابان أنفقت ٢٪ بينما أنفقت إسرائيل ٥, ٢٪ من مجموع إنتاجها القومي للعلوم والتكنولوجيا ( بخلاف

التعليم ) . هكذا يضعون التعليم والبحث العلمى فى مكانها كقاعدة للتفوق .

يكفى هذا الآن لتأكيد ارتباط التعليم بالأمن القومى من ناحية ، وعدم اتساق هذا التوجه مع اهتمام الدولة كما ينعكس فى الميزانية فهى تكشف عن التراجع من جانب الدولة سنة بعد أخرى فى الانفاق على التعليم وإن كان « الكلام » مستمراً عن أهمية التعليم .

وأخيراً جاءت بادرة مبشرة تدل على أن ثمة مراجعة للإعادة ترتيب أولويات التنمية حين ناقشت لجنة التعليم بمجلس الشعب الخطة الخمسية الجديدة لتعليم وحين وجدت الحد الأدنى المطلوب لإنقاذ التعليم من التدهور أكثر وأكثر، لا يقل عن ٦ مليارات جنيه بينما لم تدرج الحكومة فى الخطة غير ٣ مليارات فقط اتخذت اللجنة قرارها بالإجماع بالرفض وطلبت من الحكومة إعادة النظر فى مخصصات الاستثمار فى التعليم من منطلق أن التعليم ضرورة من ضرورات الأمن القومى المصرى .

هذه البادرة تبعث على الأمل فى امكان تغلغل المفهوم الحقيقى للأمن القومى وترجمة الكلام فيه إلى عمل ، لندلل على أننا فهمنا الأمن القومى على أنه ليس حماية الشعب والأرض من أى هجوم عسكري مباشر ، ولكنه بالدرجة الأولى لحماية الشعب والأرض لابد من تقوية الدفاعات الأساسية . . « البشر » . . « فالإنسان » هو خط الدفاع الأول عن البلد، فإذا احسنا بناءه أو أسأنا فسوف نلقى الجزاء غداً عما فعلناه اليوم .

## نهضة بدون تعليم؟! —————

منذ عام ١٩٥٢ وحتى الآن ونحن نرفع شعار تحقيق نهضة شاملة للمجتمع المصرى تجعل مستقبله لائقاً بهاضيه ، ولكن ما تحقق من هذا الشعار أقل بكثير مما كان متوقفاً ، لأن الهدف الاستراتيجى لم يكن بناء بضعة مصانع أو استصلاح بضعة آلاف من الأفدنة فى الصحراء ، ولكنه كان نقل البلد كله من الحياة فى القرن التاسع عشر إلى الحياة فى القرن العشرين وتوفير امكانية دخول القرن الحادى والعشرين .

وربما يكون السبب فى عدم تحقيق الهدف أنه كان طموحاً بأكثر من القدرة والإمكانات ، أو يكون السبب فى عدم تحقيق الهدف أنه كان طموحاً بأكثر من القدرة والإمكانات ، أو لأن المعارك والمؤامرات لم تدع أمامنا فرصة لالتقاط الأنفاس والبناء الشامل ، ولكن قبل ذلك - فيما أرى - فإن السبب هو أننا فكرنا فى تحقيق نهضة دون أن نبدأ البداية الصحيحة والوحيدة لتحقيقها ، ومن الأساس ، وبفلسفة وروح جديدين . ولم نستوعب أن النهضات الكبرى فى التاريخ لم تحققها الأمم إلا وكانت خطواتها الأولى هى التعليم . . ابتداء من مصر الفرعونية والصين والهند فى الماضى ، حتى اليابان فى الزمن الحاضر ، مروراً بالنهضة الإسلامية والأوروبية وبصعود ألمانيا والولايات المتحدة إلخ . .

وحين بدأت الولايات المتحدة مؤخراً عصرها الجديد بتأكيد تفوقها

وسيطرتها وقيادتها لحضارة القرن الحالى والاستمرار فى قيادة القرن القادم حددت على مستوى الرئاسة والمؤسسات السياسية والدستورية الخط الأساسى لاستراتيجية العمل وتبلور ذلك فى الوثيقة الرئاسية التى تحمل اسم «أمريكا ٢٠٠٠» وقال فيها الرئيس الأمريكى بوش : « لن تكون هناك نهضة بدون ثورة ، ولن تكون هناك ثورة بدون تعليم جيد ، والذين يتحملون مسئولية مدارسنا يجب أن يكونوا ثواراً . . . وحين يتحدث الرئيس الأمريكى عن « الثورة » فلا بد أن ندرك إلى أى مدى وصلت خطورة قضية التعليم ، فلم يتخير بوش طريق « الإصلاح » أو « التطوير » أو « النهوض » بالتعليم ، ولكنه اختار طريقاً جديداً فى الفكر الأمريكى لكى يهز الوجدان العام وينبه الجميع إلى أن ما سيحدث شىء مختلف ، ليس تغييراً ، ولكنه انقلاب . . . عهد جديد يتغير فيه كل شىء ومن الجذور .

وقال فى ملاحظاته الشخصية : لقد ظللنا زمناً طويلاً نتبنى سياسة أنه « ليست هناك أخطاء فى التعليم » ، وكنا دائماً نجد شخصاً نوجه إليه اللوم عما وصل إليه حال التعليم ، وكنا نبحث عن نحملة المسئولية ، أما الآن فدعونى أحدد أهدافنا بعد أن توصلت إليها بالإشتراك مع حكام الولايات : أولاً : بحلول عام ٢٠٠٠ علينا أن نتأكد أن كل طفل يدخل المدرسة على استعداد للتعليم ( بما ينطوى عليه ذلك من جهد لإعداد الطفل للتعليم قبل بدء مرحلة المدرسة .

ثانياً : علينا أن نرفع معدل التخرج من المدرسة الثانوية إلى ٩٠ ٪ (بتعليم أفضل وليس بامتحانات أو تصحيح أسهل ) .

ثالثاً : علينا أن نتأكد من أن كل تلميذ أمريكى يترك السنة الرابعة والثامنة والثانية عشرة قد استوعب المواد الأساسية فعلاً وبكفاءة ، (وهو بهذا يدين النقل الآلى والتساهل فى انجاح من لا يستحق ) .



رابعاً : « اجعلوا تلاميذنا هم الأوائل في العالم في الرياضيات والعلوم » .

خامساً : تأكدوا أن كل أمريكي متعلم قد اكتسب المهارات الكافية ليشترك بقوة في انتصار أمريكا في المنافسة الاقتصادية القائمة الآن في العالم ، وأصبح قادراً على ممارسة حقوق وواجبات المواطن كاملة .

سادساً : حرروا كل مدرسة أمريكية من المخدرات والعنف لكي تصبح المدارس بيئة صالحة ومشجعة للتعليم .

وحين أراد الرئيس الأمريكي أن يشرح استراتيجيته الجديدة للتعليم قال : انها استراتيجية طموحة ، ولكنها ستصبح ممكنة التحقيق بالعمل الذي نعرف أنه سيكون عملاً شاقاً ، ويمكنني أن أحدد استراتيجيتنا في فقرة واحدة هي : « لطلاب اليوم يجب أن نجعل المدارس القائمة أفضل وأكثر مدعاة للثقة ، ولطلاب الجيل القادم يجب أن نعد لهم مدارس مختلفة تماماً ، ولنا أيضاً . . . للكبار الذين يظنون أن أيام المدرسة قد ولت . . . يجب أن يصبح الأمريكيون « أمة من طلبة العلم » A Nation of Students وخارج المدرسة يجب أن يكون التعليم مستمراً . . . هذه هي استراتيجيتنا . . .

قال الرئيس الأمريكي أيضاً في وثيقته أن هذه الاستراتيجية لن تنفذها الحكومة الفيدرالية ولكن يجب أن يشارك في مسؤولية تنفيذها الجميع . . . كل جماعة ، وكل منظمة ، وكل بيت ، وكل حاكم ولاية ، وتبقى الحكومة الفيدرالية للتخطيط ومتابعة التنفيذ وتحديد المستوى العلمى الذى يتفق مع هذه الاستراتيجية في المواد الرئيسية الخمس : الرياضيات ، والعلوم ، والتاريخ ، والجغرافيا ، واللغة الإنجليزية وسيتم إعداد اختبارات على المستوى الفيدرالى في هذه المواد لكي يتعرف الآباء والمعلمون والسياسيون وأصحاب الأعمال على مدى ما أنجزته المدارس . . . وستبدأ هذه الاختبارات لتلاميذ الصف الرابع في سبتمبر ١٩٩٣ ، ولخريجي المدارس الثانوية سوف

يمنح المتفوقون شهادة تقدير من الرئيس سوف تكون عملاً من عوامل التفضيل في الكليات والشركات . . لابد أن نطلق الحوافز والمنافسة بين الطلبة والآباء والمعلمين وبين المدارس الخاصة والحكومية . .

الرئيس الأمريكى ييلوز هدفه العملى أكثر وأكثر فيقول للشعب الأمريكى : « أن استراتيجية التعليم هذه ليست برنامجاً ، وليست اختباراً جديداً لقدرتنا ، ولكنها التحدى الأكبر . . الهدف إعادة بناء التعليم الأمريكى . . أننا ننشئ مدارس أمريكية جديدة لعام ٢٠٠٠ وما بعده تختلف عن المدارس التى كانت لدينا قبل هذا الموعد . . الفكرة بسيطة ، ولكنها قوية . . وجهوا العبقرية الأمريكية الخلافة إلى العمل من أجل هذا الهدف . . حكام الولايات سوف يشرفون على وضع استراتيجيات محلية لتحقيق الإستراتيجية القومية . . وسوف نضع مقاييس ومعايير لقياس التقدم الذى سيتحقق أول بأول . . يجب أن نشجع الإبداع الأمريكى . . وقد سعدت لأنى علمت اليوم ان قيادات رجال الأعمال الأمريكيين تحت قيادة بول أونيل قد قرروا إنشاء «مؤسسة تنمية المدرسة الأمريكية الجديدة» وهى مؤسسة للبحث والتنمية فى مجالات التعليم برأسمال خاص قدره ١٥٠ مليون دولار لتشجيع الإبداع فى التعليم الأمريكى . . وسوف أطالب الكونجرس بتقديم مليون دولار كبداية لكل مدرسة من ٥٣٥ مدرسة أمريكية جديدة لتكون هذه المدارس جاهزة لمهمتها الجديدة اعتباراً من عام ١٩٩٦ . . هذه المدارس هى التى ستعد الأمريكيين للقرن القادم بذلك يجب أن تكون أكثر من حجرات مليئة بالتلاميذ الجالسين أمام الكمبيوتر ، ولكن يجب أن تكون فصولاً لإعداد الأمريكيين للحياة ، وتغرس فيهم القيم ، وتبنى الشخصية الأمريكية ، وتعطى معنى حقيقياً للخطأ والصواب .

---

هكذا يفعل الأمريكيون الآن . . !

وقال جورج بوش أيضاً في وثيقته الرئاسية « إذا اردنا لأمريكا أن تبقى في الصدارة ، وتظل قوة ، فعلينا أن تقود في تحديث التعليم ، وإذا اردتم محاربة الجريمة والادمان ، وإذا اردتم بعث الأمل في البقاع الكثيرة من هذه البلاد حيث لا يوجد سوى الهزيمة واليأس ، ونبدد الظلمات ، فان التنوير لا يوفره الا تعليم سليم جيد . . ان كل مشكلة . . وكل تحد . . سنجد أنه ليس هناك حل لها الا بالتعليم . . واجبنا ان نحول نمدارس امريكا لتعمل من أجل المستقبل . . فلقد ولى زمن الأمر الواقع . . ! . . ان عهد الكلام قد ولى . . وشعار اليوم « تعرف ولا تردد . . فندفع بجهود الإصلاح لبناء امريكا القرن القادم . . فالمدارس الجديدة هي من أجل عالم جديد . . » ويقول جورج بوش أيضاً للأمريكيين : « لأولئك الذين يريدون تحسناً حقيقياً في التعليم الأمريكي أقول لن تكون هناك نهضة بدون ثورة . » !

انهم يقدمون لنا من هناك إجابة عن السؤال الذي ظل حائراً هنا لسنوات : طالت أكثر مما يجب هل يمكن تحقيق النهضة دون أن يكون التعليم هو الطريق والمفتاح . . ؟ !

## من منظور سياسى

مشكلة التعليم الحقيقية هى أن مشاكلنا كانت كثيرة، وعلى جبهات متعددة منذ ١٩٥٢ وحتى اليوم ، بما تخلل هذه السنوات من معارك كبرى إبتداء من مفاوضات جلاء الاحتلال البريطانى عام ١٩٥٤ ، إلى تأمين القناة وعدوان ١٩٥٦ ، إلى عدوان ١٩٦٧ وبعدها حرب ١٩٧٣ . . ثم قضايا التضخم، والغلاء، والتحول الإقتصادى والاجتماعى ، إلى الإنفتاح وإقتصاد السوق، وما صاحب ذلك من آثار جانبية سلبية أثرت فى الروح القومية والبناء الاجتماعى . . هذه المعارك الكبرى فرضت علينا أن تكون لها الأولوية فى فكر وإهتمام القيادة والمؤسسات السياسية . ولم تأت فرصة لالتقاط الأنفاس لوضع قضية التعليم فى مكانها الصحيح . . إلى أن بدأ الرئيس مبارك مرحلة جديدة هذا العام فى خطابه فى العيد المئوى لكلية دار العلوم ثم فى عيد الدعاة ، فوضع التعليم كقضية سياسية وقضية أمن قومى ، لأول مرة .

وفى دول العالم المتقدم لا ينظر إلى التعليم إلا على أنه قضية سياسية وقضية أمن قومى ، بل وصل الأمر إلى حد إعتبار موضوع إصلاح التعليم فى الولايات المتحدة مساوياً لقرار الحرب فى إهتمام البيت الأبيض ، ولكى نقرب من الحقيقة أكثر ، دون أن يكون الهدف نقل ما يحدث هناك ، فإنه تكفينا المعرفة والاستفادة بقدر ما نستطيع من الآخرين ، وما لا يدرك كله لا يترك كله .



فلقد أصدر الرئيس الأمريكى جورج بوش فى ١٨ أبريل من العام الماضى وثيقة باسمه بعنوان «أمريكا ٢٠٠٠» ووضع شعارها !! فلنجعل هذا الوطن كما ينبغى أن يكون ونبلور خطة طويلة المدى تلتزم بها الدولة بإعادة بناء التعليم وكانت هذه الوثيقة موضع نقاش حر وواسع على إمتداد شهور فى مراكز البحث والجامعات والأحزاب والنقابات فى كل المستويات، إلى أن ناقشها وأقرها حكام الولايات، وأصبحت ممثلة لرؤية المجتمع الأمريكى كله، لما ينبغى أن تصبح عليه جميع المدارس الأمريكية. وحين قدم وزير التعليم الأمريكى «لامار الكساندر» هذه الوثيقة قال: «ان الرئيس يستشير قدرتنا على التحدى لنعمل معه لكى نجعل أمريكا، مؤسسة بعد مؤسسة، ومدرسة بعد مدرسة. فى الوضع الأمثل الذى يجب أن تكون عليه».

وذلك بعد أن شارك فى إعداد هذه الوثيقة ممثلو الأغلبية والأقلية فى الكونجرس، ولجان التعليم ومؤسساته وحكام الولايات، والمعلمون الممارسون للعمل اليومى والمتصلون بالمشاكل اليومية، فى المدارس، كما شارك فى إعدادها بجدية وفاعلية رجال الأعمال، وقادة إتحاد ونقابات العمال، ونقابة المعلمين، وحين إجتمع الرئيس الأمريكى بهؤلاء حدد أمامهم بوضوح معالم فكره وقال لهم: ان القرن القادم على وشك أن يأتى، ولابد أن نحقق فيه أملنا وأحلامنا، وإذا فكر شخص كيف سيكون القرن القادم، فإنه يستطيع أن يجد الإجابة فى فصول الدراسة، فليس هناك عامل يحدد ما نحن عليه الآن، وما سنصير عليه، سوى التعليم الذى يتلقاه أطفالنا...

قال الرئيس الأمريكى أيضاً. وهو يقدم ملاحظاته على إستراتيجية إعادة بناء التعليم: ان التعليم كان يعنى عندنا دائماً الفرصة، أما اليوم، فإن التعليم لا يحدد فقط ما إذا كان الطلبة سينجحون فى الامتحانات،

ويحصلون على شهادات ، ولكنه سيحدد أى الأمم سوف تزدهر ، وأى الأمم لن يكون لها نصيب من الازدهار ، فكروا فى التحولات التى تحدث فى العالم . . . إنهار الشيوعية . . . وإنهاء الحرب الباردة ، وسيطرة عصر المعلومات . . . لقد كنا نعرف الموارد - عبر التاريخ - على أنها الأرض ، والبتروى ، والثروات المدفونة فى الأرض ، ولم يعد الأمر كذلك فى عالم اليوم ، أن أكبر مواردنا القومية هى فى أنفسنا ، وذكائنا ، وعبقريتنا ، وقدرات العقل البشرى . . . الأمم التى ستضيف إلى الفكر والعلم سوف تتقدم فى المستقبل ، والأمم التى تتجمد أفكارها وعقائدها وأيديولوجيتها سوف تفشل ، لذلك فأنا هنا اليوم لكى أقول لكم إن أمريكا سوف تتقدم ، ولأقول لكم أن زمن التقارير والتقديرات والدراسات حول النقص والخطأ فى مدارسنا قد ولى ، وإذا أردنا إبقاء أمريكا فى ساحة المنافسة فى القرن القادم فيجب أن نكف عن تشكيل لجان لكتابة تقارير عن حالتنا ، يجب أن نكف عن تقرير ماهو واضح ويجب أن نقبل مسئولية تعليم كل فرد منا بغض النظر عن خلفيته أو عدم قدرته .

وقال الرئيس بوش أيضاً : إذا أردنا لأمريكا أن تظل القائد ، والقوة الأولى فى العالم فيجب أن نكون رواد تطوير التعليم . . . إذا أردنا محاربة الجريمة والمخدرات . . . أو أردنا أن نخلق الأمل والفرصة فى أنحاء هذا البلد الواسع حيث لا يوجد سوى الهزيمة واليأس ، يجب أن نطرد الظلام بالتنوير الذى يقدمه تعليم سليم وشامل . . . فكروا فى كل مشكلة وكل تحدى يواجهها . . . ان حل كل مشكلة منها يبدأ بالتعليم . . . ولأجل مستقبل أولادنا ، ومستقبل الأمة يجب أن نطور مدارسنا . . . أن أيام الرضا بالأمر الواقع قد ولت . !

ولم يحدث أبداً منذ تولى الرئيس بوش الرئاسة أن كان حازماً وقاطعاً كما

فعل مع قضية التعليم رغم إنشغاله بالمشاركة في إعادة تشكيل العالم ورغم تراكم المشاكل الاقتصادية والسياسية والاجتماعية في أمريكا . . كانت ملاحظاته لكل قيادات بلده حادة ومحددة : ان وقت الكلام إنتهى ، الشعار الآن « لا تنزعج . . اعمل » ، دعونا ندفع جهود الإصلاح إلى الأمام . . إستفيدوا بكل رأى ، وبكل تجربة ، وبكل تقدم ، لبناء القرن الأمريكى القادم . . مدارس جديدة لعالم جديد ، وكخطوة أولى يجب أن نتحدى . . ليس فقط الوسائل والطرق التى إتبعناها فى الماضى ، ولكن أيضاً يجب أن نتحدى المقاييس التى نستخدمها لتقييم تقدمنا . . دعونا نكف عن قياس التقدم بمقياس انفاق المال . . لقد زاد إنفاقنا على التلميذ فى عام ١٩٩١ عما كان عليه منذ عشر سنوات (١٩٨١) بنسبة ٢٣٪ زيادة حقيقية محسوبة بقيمة موحدة للدولار ، ولكن لا أعتقد أننا سنجد فى أى مكان فى البلد من يقول اننا حققنا تقدماً فى أداء مدارسنا بمقدار ٣٣٪ . . أن الدولارات لا تعلم التلاميذ . . التعليم يعتمد على مجتمعات مغلصة عازمة على أن تكون أرضاً صالحة يزدهر فيها التعليم ، كما يعتمد على معلمين مخلصين ، متحررين من أى أعباء غير تعليمية ، ويعتمد أيضاً على أبناء مخلصين مصممين على الاحتفاظ بالتفوق . . إلى هؤلاء الذين يريدون أن يزوا تقدماً حقيقياً فى التعليم الأمريكى أقول : لن تكون هناك نهضة بدون ثورة ، والثوار يجب أن يقبلوا مسئولية النهوض بمدارسنا ، ولقد مضى وقت طويل كنا فيه نتبنى سياسة « ليس هناك أخطاء فى التعليم » ودائماً كنا نلقى اللوم على شئء أو شخص آخر ، وما هو قد جاء الوقت الذى يجب علينا فيه ان نتحمل نحن ومدارسنا النتائج . .

وفى صراحة جارحة قال الرئيس الأمريكى لكل القيادات : إننا حتى الآن نتعامل مع التعليم كأنه عملية تصنيع ، مفترضين أنه يكفى لكى نطمئن أن تظهر « العادات » بمؤشرات صحيحة ، ومتصورين أن لدينا مقاييس

جيدة مثل نسبة المعلمين إلى التلاميذ وغيرها من مقاييس وإحصاءات . . .  
نفترض بمثل هذه المقاييس أن المدرسة تخرج طلبة على مستوى جيد وهذا  
غير صحيح . . . هذا هو وقت التحول . . . نركز على الطلبة والنظار ليقرروا  
بأنفسهم أفضل السبل لتحقيق هذه المستويات . . . ولقد إختارنا بداية جيدة  
بتركيز أنظار الأمة على إختيار سنة ٢٠٠٠ لتحقيق أهداف قومية طموحة .

وكانت هذه هي البداية لمرحلة إعادة بناء أمريكا أو ما يمكن إعتباره «  
بريسترويكا بوش» .

ان الرئيس الأمريكى - فى وثيقة رسمية - يقول : لقد تبيننا لفترة طويلة  
شعار « كله تمام » بالنسبة لمدارسنا ، وبقينا نلقى اللوم على الآخرين بينما  
يعانى اطفالنا من اوضاع اخطاء التعليم ، ولن يكون هذا الموقف مقبولا بعد  
الآن ، وانما ستصبح مدارسنا ، وسنصبح نحن محل المساءلة . . . ان  
الاستراتيجية القومية للتعليم ليست برنامجاً وانما هى تحد : إعادة صياغة  
التعليم الأمريكى وعلى الذين ينشئون المدارس الأمريكية الجديدة ان يحطموا  
القوالب البالية لانهم ييقون للقرن القادم . . . ان التحدى الذى يواجهنا ليس  
أقل من ثورة فى التعليم الأمريكى . . .

وهكذا تكون البداية الصحيحة للإنطلاق فى كل دولة ، مع فارق واحد ،  
إنه إذا كان كل هذا الإهتمام والقلق والعمل فى أقوى دولة فى العالم الأول ،  
فماذا تفعل أى دولة فى العالم الثالث . . .

هذا هو الموضوع .



## نقطة الضعف ..!

نقطة الضعف الأساسية في نظامنا التعليمي حتى الآن هي أننا نتعامل مع قضية التعليم على أنها قضية خدمات شأنها شأن خدمات إصلاح الطرق أو مد شبكات الصرف الصحي ، ولم تستقر عندنا كقضية سياسية وقضية أمن قومي تمس الاستقرار وكيان الوطن وتحدد صورة مستقبلنا مما يجعل وثيقة الرئيس الأمريكي جورج بوش « أمريكا ٢٠٠٠ » نموذجاً لما ينبغي أن يكون عليه التعليم في الدولة التي تتولى قيادة العالم الآن ومع ذلك فإنها تعترف بأنها لن تستطيع البقاء طويلاً في موقع الصدارة إلا بتغيير نظم التعليم فيها تغييراً شاملاً .

أن الرئيس الأمريكي حين قدم وثيقته للقيادة السياسيين وحكام الولايات قال لهم : « أن التحدي المفروض علينا يجعلنا لا نقبل بأقل من ثورة في التعليم الأمريكي ، ويجب أن نشجع كل منظمة ومؤسسة فيدرالية لتشارك في هذه الثورة ، كما يجب أن نبرهن للعالم أنه ليس هناك أمريكي واحد يمكن أن يكون قد بلغ مرحلة من العمر تمنعه من التعليم ، لكي نظل محتفظين بالتفوق والقيادة ، وأنا نفسي ( أي الرئيس بوش ) سوف أصبح تلميذاً من جديد ، وسأبدأ في تعلم كيفية التعامل مع الكمبيوتر ، يجب أن يكون كل إنسان في أمريكا راغباً في التعليم ، ويجب أن يكون كل مكان صالحاً للتعليم ، التعليم هو معركة مستقبلنا . . أننى أطالب كل الأمريكيين بأن يعدوا أنفسهم وأبنائهم من أجل المستقبل المثير الذي ينتظرنا . . يجب أن

تكون لدينا مدارس يمكن الاعتماد عليها في الإعداد لذلك المستقبل . . لابد من جيل جديد من المدارس والمدرسين . . لقد دعوت هنا أربعة أشخاص لأقدمهم إليكم يمثل كل منهم رمزاً لعنصر من عناصر استراتيجية التعليم الأمريكية الجديدة ، ويشيرون إلى الطريق الصحيح الذي اخترناه لإعادة البناء . . أقدم لكم التلميذ « باجان استينف » في الصف الثامن بمدرسة آيست هارلم الذي حصل على جائزة التفوق في العلوم والتاريخ ، والسيد «مايك هويكنز» المدرس الأول في مدرسة ساتورن في مدينة سان بول بولاية مينيسوتا حيث ساعد المدرسين في إعادة بناء المدرسة الأمريكية و«ديفيد كيل» مهندس الصيانة للأجهزة التكنولوجية الدقيقة في شركة إطارات «ميشلين» في مدينة جريرن فيل في ولاية كارولينا الجنوبية الذي أمضى عاماً كاملاً كتلميذ ، حيث عاد مرة أخرى إلى كليته ليتعلم من جديد ويرفع مستوى مهارته الفنية ، أما الرابعة فهي السيدة « ميتشلى مور» من ميسورى أنشط المشاركين في برنامج ميسورى لتدريب الآباء والأمهات على أن يكونوا معلمين ، لأنها قررت أن تضمن لطفلها الذى يبلغ من العمر عاماً واحداً أن يكون جاهزاً للتعليم في المدرسة من اليوم الأول حين يبلغ سن الالتحاق بالمدرسة (!) . . أقدم لكم هذه الرموز الأربعة لتدركوا الأهداف القومية الجديدة للتعليم فى أمريكا . . ولا ثبت لكم أننا بهم وبأمثالهم فإن الثورة فى التعليم الأمريكى قد بدأت بالفعل وتجاوزت مراحل الإعداد ، ومنذ الآن وحتى عام ٢٠٠٠ ليست هناك دقيقة واحدة يمكن أن نضيعها . . !! أننى اطلب من الأمريكىين جميعاً ان يشاركوا فى هذه المعركة التى تعد ابناًنا ، وتعدنا للمستقبل المثير الذى ينتظرنا .

عفواً لأننى نقلت عبارات الرئيس الأمريكى ، لم يكن قصدى مجرد التعريف بهذه الوثيقة التى أرى أنها أهم وثائق الإعداد للقرن الحادى

والعشرين ، ولكن لأننى أتصور أنه إذا كانت أكبر الدول تقدماً وتمثيلاً لحضارة القرن العشرين قد وصلت إلى حد الإعتراف والإعلان رسمياً بأن نظامها التعليمى فاشل ، رغم أن هذا التعليم حقق لها كل ما أنجزته من سيادة تكنولوجية . . ثم إعلانها رسمياً - وفى وثيقة رئاسية - أن إعادة بناء المجتمع الأمريكى مستحيل بدون إعادة بناء التعليم ، فإن ذلك يجب أن يكون درساً ماثلاً أمام سائر الدول وبخاصة الدول المتخلفة ، لأنها الأولى بسلوك هذا الطريق والأكثر احتياجاً لكل هذا الغضب الذى أعلنه الرئيس الأمريكى على نظام التعليم فى بلاده ، والذى تمثل فى استخدامه عبارة « لن نقبل بها هو أقل من ثورة شاملة فى التعليم » .

لابد أن ندهش من الألفاظ التى يختارها الرئيس الأمريكى فى حديثه إلى القيادات السياسية . . مثل : إننا الآن عرفنا الإتجاه الذى يجب أن نسير فيه ، أصبحت لدينا استراتيجية قومية جديدة للتعليم ، يعتمد نجاح تنفيذها على الحماس والمبادرات فى المحليات ، لتغيير المدارس الحكومية والخاصة وعددها ١١٠ آلاف مدرسة وتغيير فى كل بيت أمريكى ، وتغيير شامل فى نظرنا إلى التعليم . . أمامنا حرب . . حرب حقيقية تستغرق السنوات الباقية حتى عام ٢٠٠٠ ، المنظمات المحلية هى الشريك الأساسى فى تمويل تكاليف هذه الحرب . . والقطاع الخاص شريك أساسى أيضاً . .

هل ترون كيف أن الرئيس الأمريكى يعتبر معركة التعليم ثورة وحرباً ! ويضيف : إن استراتيجية ٢٠٠٠ الأمريكية يمكن تصورها على أنها أربعة قطارات عملاقة تكفى لكى يجد كل أمريكى مكاناً فيها ، تتحرك فى وقت واحد وتجرى على قضبان متوازية فى رحلة التفوق التعليمى .

القطار الأول : لتلاميذ اليوم ، ول هؤلاء يجب تحسين المدارس تحسيناً جذرياً ( ويستخدم الرئيس الأمريكى تعبير التغيير الراديكالى لهذه المدارس ) .

والقطار الثانى : لطلبة الغد وهؤلاء يجب أن نعد مدارس جديدة ومختلفة لتحقيق احتياجات قرن جديد . . جيل جديد من المدارس . . سيتم إنشاء ٥٣٥ مدرسة نموذجية على الأقل ( بعدد الدوائر الانتخابية لضمان عدالة توزيع هذه المدارس فى كل أنحاء أمريكا وأرجو ملاحظة الحرص على العدالة وتكافؤ الفرص ) وحين ينتهى القرن العشرون سنكون قد انتهينا من إنشاء آلاف المدارس الجديدة .

والقطار الثالث : مخصص للأمريكيين الذين هم خارج المدارس ويمثلون قوة العمل فى المجتمع الأمريكى ، ويجب أن يستمر هؤلاء فى التعليم إذا أرادوا أن يستمروا فى الحياة وفى العمل فى القرن القادم .

أما القطار الرابع : فهو يمثل المجتمع والبيئة التى يجب أن تكون صالحة للعلم والتعلم لضمان نجاح المدرسة فى أداء دورها ، هذا القطار هو المجتمع والبيت . . كل مكان فى أمريكا يجب أن يكون مكاناً للتعليم . .

هذه هى الأهداف القومية للتعليم كما حددها الرئيس الأمريكى بعد دراسات استغرقت خمس سنوات : تغيير شامل فى المدارس القائمة . . إنشاء جيل جديد من المدارس لقرن جديد . . تحويل الشعب الأمريكى إلى شعب يتعلم طوال حياته . . ويجدد ، ويساير كل تقدم ، ثم بيئة صالحة للعلم والتعلم . البيت . . النادى . . المصنع . . المزرعة . . شعب لن يكون له شاغل إلا أن يتعلم . . لكى يتقدم أكثر ويستمر فى موقع التفوق . .

هل اتضح الآن ما أقصد . . ؟

وإذا لم يكن ممكناً أن نكون مثلهم ، فهل يمكن على الأقل أن نعرف ماذا يفعلون . . لعل وعسى !



## \_\_\_\_\_ فاقد الشيء .. هل يعطيه ؟ \_\_\_\_\_

بقدر ما نسمع في كل حديث عن إصلاح التعليم عن تدهور المباني المدرسية ونلمس في الخطاب الرسمي إحساس الدولة بمدى الحاجة إلى ترميم وإنقاذ ما تبقى منها ، ونسمع أكثر عن المناهج والكتب المدرسية بما فيها من قصور وما توصل إليه الخبراء لتعديلها وتطويرها فقد مرت سنوات طويلة دون أن نكتشف أن المفتاح الحقيقي لإصلاح التعليم هو البدء بإصلاح حال المعلم ، وإنقاذه من حالة التدهور التي وصل إليها . . مع أننا ننهل عليه في المناسبات الرسمية بنصيب وافر من العبارات الإنشائية مثل : معلم الأجيال . . وكاد أن يكون رسولاً ، وغير ذلك لم يرد له ذكر في أى اجتماع من اجتماعات مجلس الوزراء منذ عشرين عاماً أو يزيد !

ولأن كلمات الرئيس مبارك عن التعليم التي استخدمها في وصف الحال القائم في خطاب له في افتتاح مجلسي الشعب والشورى كانت حادة ومحددة فقد وجدت صدى كبيراً في نفوس المواطنين جميعاً ، وبخاصة حين قال إن التعليم الآن يمثل مشكلة في كل بيت ، وأنه تعليم دون المستوى . وأن هناك أزمة في التعليم ، وقصوراً في إعداد الأجيال الجديدة ، وأن الوضع لم يعد يحتمل الإنتظار ، فإن ذلك - في قمة المسئولية - يعنى وضع أجهزة الدولة جميعاً موضع المسئولية ، وليس وزارة التعليم وحدها ، لأن التعليم لن ينصلح حاله إلا حين يكون هو القضية الأولى في جدول أعمال مجلس الوزراء في جلسات متعاقبة .

لكن حال المعلم الآن يحتاج إلى وقفة ليس فقط من أجل رفع الظلم الشديد الذى حاق بالمعلمين أكثر من غيرهم من الطوائف والفئات ، حتى أصبحت الترقية إلى درجة مدير عام أملاً لا يحصل عليه إلا ٨٪ من العاملين فى الوزارة ، ويموت الباقيون أو يصلون إلى سن المعاش دون أن يحصل عليها حتى بعد عمل يزيد على ٣٥ عاماً فى مهنة ذلك المظلوم الذى « كاد أن يكون رسولاً » ، بينما يصل إلى هذه الدرجة من عمل ١٥ عاماً فى الوزارات الأخرى من تلاميذه ، وآلاف منهم مرتباتهم مجمدة منذ سنوات لوصولهم إلى نهاية مربوط الدرجة .

ليست هذه هى مشكلة المعلمين الوحيدة ، فهناك ما هو أهم منها : قضية التدهور الذى وصل إليه المعلمون فنياً ومهنياً لأسباب خارجة عن إرادتهم نتيجة للسياسات الخاطئة ، ومن ذلك فإن التوسع الكبير فى إنشاء كليات التربية حتى بلغت خمساً وخمسين كلية نظرية ونوعية وفنية دون أن يفكر أحد هل هناك كوادر فنية كافية أو مناسبة لهيئات التدريس فيها ، وكانت النتيجة كما كشف عنها بحث جديد للمجالس القومية المتخصصة أن عدداً غير قليل من عمداء كليات التربية لا يحملون مؤهلاً تربوياً متخصصاً فى أحد فروع التربية مع ما فى ذلك من مخالفة لقانون الجامعات (١) وأن هيئات التدريس فى معظم هذه الكليات ليس فيها هيئة علمية متخصصة فى بعض الشعب الدراسية (ومع ذلك يوجد طلبة فى هذه الشعب يصبحون معلمين بعد أربع سنوات . . ولا أحد يعرف كيف ولا أحد يسأل ماذا يمكنهم أن يقدموا لإعداد جيل ومواكبة نهضة . . إلخ) بل ولا يوجد العدد المناسب فى مستوى الأساتذة أو الأساتذة المساعدين فى كثير منها ، وتقتصر هيئات التدريس على بعض مدرسين ومدرسين مساعدين (١) وأن كلية التربية بالمنوفية (مثلاً) فيها ٢١٣ طالباً سيصبحون ٢١٣ معلماً

جديداً وليس فيها سوى عضو هيئة تدريس واحد (١) وهكذا بقية الكليات. (تصوروا!).

تصوروا أيضاً أن معلم المادة الواحدة في مصر يأتى من كليات متعددة ، ولذلك تختلف مستويات المناهج والمقررات الدراسية ونظم التدريب فيرتب على ذلك تضارب ، وعدم تجانس فكري وتربوى بين المعلمين ، والضحية طبعاً هم التلاميذ . . مثلاً مدرسو اللغة العربية في مصر تعددهم ست كليات : كلية اللغة العربية ، وكلية الشريعة ، وكلية أصول الدين بالأزهر، ثم كليات التربية ، وكلية دار العلوم ، وكليات الآداب قسم اللغة العربية). ومدرسو اللغة الإنجليزية يعدون في ثلاثة أنواع من الكليات : كليات التربية - وكليات الآداب ( قسم اللغة الإنجليزية ) وكلية الألسن، بالإضافة إلى معلمين لم يتخصصوا أصلاً في دراسة اللغة الإنجليزية (١) ومدرسو التربية الفنية والموسيقية والاقتصاد المنزلى يعدون في مستويين ويؤدون عملاً واحداً : بعضهم من خريجي كليات تربية جامعية ومعهم كتفاً بكتف خريجو كليات نوعية أخرى تتبع التعليم العالى بمستوى أقل .

وتصوروا أن المجالس القومية سجلت أكثر من مرة ما اكتشفه خبراءها من ضعف المستوى العلمى فى مواد التخصص ( التى سيقوم المدرس بتدريسها بعد تخرجه ) ، لخلل فى خطط الدراسة فى كليات التربية (نظام السنوات الأربع التى تتبع النظام التكاملى) بين زيادة المواد التربوية وفروعها وانخفاض عدد الساعات المخصصة لتدريس المواد التى سيتخصص فيها المعلم طول حياته ويكون فيها عطاؤه . .

ثم تصوروا ان الكليات التى تعد المعلمين فى مصر لا تتوافر فيها المقومات الأساسية التى تمثل وسائل تعليمية ، أو معامل لغوية ، أو معامل للعلوم الطبيعية ، أو ورش عملية . . وطبعاً ليس فى هذه الكليات أية

تجهيزات حديثة وبالتالي فالمعلمون لا يعرفون شيئاً عن وسائل العصر الحديث في التعليم ولم يروا شيئاً من تكنولوجيا التعليم المتقدم ، فكيف نطالبهم بأن يعدوا جيلاً عصرياً يصلح للتعامل مع معطيات القرن الواحد والعشرين ؟!

وتصوروا أن وجود المعلم غير القادر على أن يعلم ( كما يجب ) وصل أيضاً إلى التعليم الفني الذي نعتبره أملنا في بناء المستقبل ، فليس لدينا كليات متخصصة لإعداد معلم التعليم الفني ( صناعي أو زراعي أو تجاري ) سوى كلية واحدة أنشئت حديثاً للتعليم الصناعي .

ولذلك فإن معلمى التعليم الفني عندنا من خريجي مدارس ومعاهد وكليات غير متخصصة وليست مهمتها تأهيل هذا النوع من المعلمين ، سواء من كليات التربية النظرية التقليدية التي تخلو من تجهيزات أو وسائل فنية وليس فيها مدرسون متخصصون في مجالات التعليم الفني بهذه الكليات . . . أى أن معلم التعليم الفني في مدارسنا الآن من خريجي كليات ليس فيها أساتذة أو مدرسون متخصصون في المجالات الفنية . . . مشكلة مركبة ، وفي النهاية لا داعي للسؤال هل سيكون خريجو التعليم الفني في مصر صالحين للعمل ، مادام المدرسون الذين يعلمونهم غير مؤهلين . . . أصلاً ، وأساتذة هؤلاء المعلمين هم أيضاً غير مؤهلين أى دائرة خبيثة هذه ؟!

هل لدينا من يعلم ، أو يهتم ، بأن لدينا الآن ٢٤ كلية عامة نظرية ، و ١٣ كلية نوعية عملية ( تحت مظلة الجامعة ) و ١٨ كلية نوعية تحت إشراف التعليم العالي ، ليرى أن هذه الخريطة وحدها كافية لتكشف عن عدم رسم تخطيط مسبق لإنشاء هذه الكليات ، فيعمل على إعادة رسم خريطة جديدة .

ماذا نقول . . . إذا كان هذا حال المعلم . . . فهل يستطيع فاقد الشيء أن يعطيه . . . ؟!

## قضية القرن القادم

على غلاف أحد اعداد مجلة « نيوزويك » الأمريكية اختارت أكبر المجلات العالمية موضوع الغلاف عن « أحسن عشرة نظم للتعليم في العالم وماذا يمكن أن نتعلم منها » . . . . وخصصت داخل العدد ١٣ صفحة كاملة لاستعراض نقاط القوة في نظم التعليم في مختلف دول العالم ، ولتقول في مقدمة الموضوع أن الشعب الأمريكى مشغول بمستقبل أبنائه وأن الولايات المتحدة تريد إعادة النظر في نظامها التعليمى لكى يكون شبابها أقدر على التعامل - والعمل - وبشكل أفضل من التكنولوجيا المتقدمة . . فإذا كانت الدولة العظمى التى وطأ أبنائها أرض القمر منذ سنوات ، وطاقوا بالفضاء ، وامتلكوا زمام التقدم العلمى فى كافة الميادين العسكرية والمدنية يقول ذلك ، فماذا يمكن أن نقول نحن . . . ؟

وإذا كانت دول أوروبا الشرقية هى الأخرى تعلن عن مرحلة جديدة تعد فيها تعليمياً جديداً يهيء أبنائها للحياة فى عالم جديد وغريب عليهم ، واليابان تريد أن تختتم مرحلة الحصول على تكنولوجيا الآخرين وأبحاثهم وتطویرها لتدخل مرحلة إعداد علماء من أبنائها قادرين على المبادأة وإخراز السبق وحدهم . . فوق ما أحرزوه من إنجازات تدخل فى باب المعجزات ! لكنهم يعرفون أن الدنيا تتغير والعالم يجرى ومن لا يستمر فى التقدم سوف يتخلف وإذا كانت التغيرات الهائلة التى تقلب أوضاع العالم رأساً على عقب



بسرعة رهيبة تدفع الدول والشعوب إلى مراجعة خططها لبناء المستقبل فماذا نفعل نحن . . . ؟

تقول مجلة « نيوزويك » على لسان خبير في التعليم والسياسات العامة . . « لا أظن أن هناك دولة صناعية كبرى راضية حتى الآن عن نظامها التعليمي » ولقد أعدت إدارة الرئيس بوش برنامجها للتغيير . . . أمريكا ٢٠٠٠ وهو برنامج ضخم وطموح ويسير العمل فيه بجدية ولكن الأمريكيين بدأوا يفتحون عيونهم على مزايا نظم التعليم في الدول الأخرى فاكتشفوا أن نيوزيلاندا أكفأ منهم في تعليم التلاميذ القراءة ، وأن إيطاليا تفوقت في تعليم الأطفال في السن المبكرة ، وأن هولندا متفوقة في تدريس الرياضيات واللغات الأجنبية ، واليابان تفوقت عليهم في تدريس العلوم ، وأن الولايات المتحدة لديها أفضل نظام للدراسات العليا وتدريس الفنون أما ألمانيا فلهي أفضل نظام في العالم للتعليم الثانوي وتدريب المعلمين ، والسويد هي الدولة الأولى في العالم في نظام تعليم الكبار .

لقد أصبحت قضية التعليم قضية عالمية وتحولت من موضوع لا يهتم إلا المتخصصين وأهل المهنة إلى موضوع سياسى عام يدخل في الإهتمامات اليومية للقادة والمواطنين العاديين على السواء لأنه يتعلق بشكل المستقبل لكل أمة كما أصبح الفكر السائد في الدول المتقدمة لا يجادل في أن نظم التعليم القائمة فيها لم تعد صالحة لعالم جديد سوف يظهر في المستقبل القريب ، وأن مشاكل التعليم يجب أن يسبق في قائمة الأولويات المشاكل الاقتصادية والاجتماعية ، وأن البحث عن حلول حقيقية لمشاكل التعليم هو الواجب الأول الذى يجب ألا يسبقه واجب آخر :

ألا يدعونا ذلك إلى أن نفكر نحن أيضاً كيف نغير نظام التعليم عندنا تغييراً جذرياً ؟ . . . قد يقال أن ذلك يحتاج إلى أموال طائلة ، وهذا صحيح

ولابد أن نضعه في الحسبان ، ولكنه ليس كل الحقيقة ، والدليل على ذلك أن اليابان تنفق على الطالب نصف ما تنفقه أمريكا ومع ذلك فالأمريكيون يعترفون بأن التعليم الياباني أفضل ، والسبب كما أكتشفه الأمريكيون وأعلنوه أن الولايات المتحدة تنفق كثيراً جداً على المباني والإدارة ولكنها تعطى أجوراً أقل للمعلمين ، بينما الدول التي سبقتها في التعليم (اليابان وألمانيا) تعطى المعلمين أجوراً أكبر وهذا ينعكس على الروح المعنوية ويؤثر على العطاء ، بما لا تغنى عنه الأناشيد الحماسية . وبعد أجور المعلمين يأتى طول العام الدراسى ، فالعام الدراسى فى اليابان ٢٤٠ يوماً وفى ألمانيا ٢١٠ أيام فى أمريكا ١٨٠ يوماً أما فى مصر فقد أصبح بعد زيادته هذا العام ١٤٠ يوماً . . .

ومنذ فترة قصيرة قامت كوريا الجنوبية بإعداد دراسة استغرقت وقتاً وكلفتها الكثير لتحليل نظم التعليم فى دول عديدة مثل اليابان ، والنسويد وفرنسا ، وبريطانيا ، إسرائيل ، وكوريا الشمالية ، والولايات المتحدة ، لكى تغد على ضوء هذه الدراسة مناهج دراسية جديدة ستبدأ العمل بها عام ١٩٩٥ ، أى أن الإعداد سوف يستغرق ثلاث سنوات من الآن . هل يذكر أحد أن استراتيجية التعليم فى مصر بحثت فى ثلاثة أيام! . . . والإعداد الجيد لتطوير التعليم يجب أن يبدأ بمقارنة محايدة ومنصفة بين ما عندنا وما عند الآخرين بالنسبة لساعات الدراسة فى كل مادة وبخاصة فى علوم المستقبل وهى الرياضيات والفيزياء والإحصاء و . . . الخ ) وأجور المعلمين ووسيلة إعداد المعلم وتدريبه وتنمية قدراته وطول المناهج الدراسية وموضوعاتها . ومثل هذه الدراسات الإحصائية المقارنة ليست متوافرة لدينا حتى الآن . . . وأن كانت موجودة فلم تستخدم حتى الآن!

إن دول العالم تتسابق على تغيير نظم التعليم ، إلى حد أن أحد كبار

الخبراء الأمريكيين وصف هذا السباق بأنه « سباق أوليمبي جديد » وليتنا نفكر في أمر التعليم بهذه الكيفية مادامنا مغرمين بإحراز إنتصارات في الدورات الرياضية ونتصور أن هذا هو الميدان الوحيد لرفع اسم مصر عالياً بين الأمم ، فعسى أن ندخل « أولمبياد التعليم » ونحرز فيه ولو ميدالية فضية خلال السنوات القادمة وسيكون ذلك إنجازاً عظيماً يخلد أسماء كل من شاركوا فيه .

والمشكلة أن بعضنا يتصور أن قضية التعليم الوحيدة هي هل يكون مجانياً وفي جميع المراحل أم لا . . . بينما القضية أكبر من ذلك . . . القضية هي أن القرن الحادى والعشرين سوف يبدأ بعد سنوات قليلة وقد استعدت لذلك دول العالم المتقدمة بنظم وخطط وأفكار جديدة لتزداد تقدماً ، ونقطة البداية في التقدم أو التخلف هي التعليم ، ومن يتابع ما يجرى في أمريكا، أو بريطانيا، أو اليابان ، من انتقاد حاد لنظم التعليم والمناهج وطرق التدريس ومدى كفاية العام الدراسى يتصور أن هذه الدول قد ارتدت إلى الجهالة والتخلف ، بينما الدول المتخلفة - ونحن منها - سعيدة بما لديها وتقاوم التغيير، رغم ما تحفل به دراسات صفوة مفكرى مصر في المجالس القومية المتخصصة من نداءات لتحزير التعليم المصرى من « الأنماط التقليدية البالية وبالربط بين التعليم والأمن القومى ( وهذه من الأبعاد الخطيرة الغائبة عن بعض الأذهان ) ومن أن النهضة أو اليقظة أو الصحوة التى نادى بها بين حين وآخر لن يتحقق شىء منها إلا إذا كانت بدايتها بالتعليم ، ولعلنا أكثر دول العالم وأسبقها في التغنى بأهمية إعادة بناء الإنسان دون أن نعمل على إعادة بناء التعليم الذى لا وسيلة لبناء الإنسان غيره .

## الإصلاح الاقتصادي والتعليمي ..

### معركة واحدة

إصلاح الاقتصاد وإصلاح التعليم معركة واحدة ، ولكن هذه الرابطة ما زالت غائبة ، ولا يستطيع منصف أن يتجاهل مظاهر للجدية في ميدان التعليم هذا العام تشهد بها الأجهزة ويلمسها الآباء . . منها على سبيل المثال آخر تقرير للرقابة الإدارية عما تم لإصلاح وتجديد ٢٥٠٠ مدرسة كانت على وشك الإنهيار أنفق عليها ١٢٠ مليون جنيه ، وانتهى إلى القول بأن ما تم إنجازه خلال صيف ١٩٩١ وحده لانقاذ مباني المدارس المتهالكة يفوق ما تم عمله خلال العشرين عاماً الماضية .

وهذا شيء لا بد من تسجيله لأصحاب الفضل فيه ، يضاف إليه ما أقرته الحكومة أخيراً من اعتمادات بلغت ١٢٧ مليون جنيه لعلاج الرسوب الوظيفي للمدرسين هذا العام ، بعد أن اكتشفت أن نصف العاملين في التعليم محرومون من العلاوات منذ سنوات لأنهم يلغوا نهاية مربوط درجاتهم وفقدوا الأمل حتى في جنيهم أو ثلاثة جنيهاً علاوة كل سنة .

من الإيجابيات أيضاً أن هذا العام الدراسي بدأ لأول مرة في موعده ، وفي وقت واحد في كل المحافظات فانتهد مهزلة بدء الدراسة في كل محافظة في الوقت الذي يعجبها وانتهد الحجج الواهية التي كانت تقال لتبرير هذا العبث ، ويشهد الجميع أن الكتب الدراسية وصلت إلى المدارس لأول مرة

في مواعيدها ، وفي الأعوام السابقة كانت التصريحات تسبق الكتب بشهر على الأقل ، كما أن العام الدراسي بدأ بجدية رغم ضغوط اللاعبين في الدورة الإفريقية .

وأيضاً أنجزت الوزارة ما وعدت واختصرت ٢٠٪ تقريباً من معظم مواد الدراسة لأنها تمثل « حشواً » يرهق الطالب ولا يفيده . . . وشكلت لجان تعمل الآن لإعادة النظر في المناهج لكي تتفق مع طبيعة العصر وتبسيطها لتكون في متناول فهم الطالب. دون حاجة إلى دروس خصوصية . . . وطال العام الدراسي فتقرر أن يكون هذا العام ٣٤ أسبوعاً « دون حساب الإجازات وأيام الإمتحانات » وكان في السنوات العشر الماضية في حدود ٢٢ أسبوعاً . . . ولأول مرة منذ سنوات قررت الوزارة إعادة توزيع التغذية في المدارس الابتدائية بعد أن زادت نسبة إصابة التلاميذ المصريين بالأنيميا نتيجة لسوء التغذية ووصل حتى أصبحت تزيد على ٥٤٪ من عدد التلاميذ . . .

ثم لابد من تسجيل ما اتسم به العام الدراسي من حزم في مواجهة الانحرافات التي أدى انشغال السادة الكبار إلى استشرائها دون ضابط . . . حتى وصل الأمر إلى تعامل المدرسين بالمطاوى داخل المدارس ، وانحراف إدارات شئون قانونية لتظلم العاملين إرضاء للرؤساء ، وحالات غش بالجملة تكررت ، وتبرعات إجبارية .

كل هذه إيجابيات يجب أن تذكر وتشكر ، وينسب الفضل فيها إلى أصحابها ، ولكن القضية أكبر من كل ذلك .

القضية هي أن نظام التعليم المصري كله لا يعمل لاعداد الأيدي العاملة والعقول المطلوبة في هذه المرحلة أو في المرحلة القادمة ، ومع أن الجميع يتحدثون عن رسالة التعليم في تخريج القوى البشرية الماهرة ، المؤهلة



والمدربة ، للعمل في المجالات المحتاجة إليها في الصناعة أو الزراعة أو الخدمات . . لكن الكلام شيء والفعل شيء آخر ، فالتعليم يسير في طريقه دون مراعاة هل تحتاج البلد هذا النوع من التعليم أم لا . . والنتيجة كما نلمسها تفاقم أزمة البطالة .

غير هذا فإن أكثر المتحدثين عن التعليم يتكلمون على مستوى الآمال والتطلعات ويتجاهلون الواقع ، وهو أن «صناعة» التعليم مكلفة ، وتجاهل النظر إلى التعليم من زاوية ارتباطه بالأوضاع الاقتصادية يجعلنا نعيش بعيداً عن الواقع ، كما أن ارتفاع صوت المزايدين والمتلاعبين بالشعارات يسيئون إلى التعليم أبلغ اساءة . . فنحن نحتاج الآن إلى كلام جديد نضع فيه في اعتبارنا حساب التكاليف ، والموارد ، والترشيد ، والإصلاح الإقتصادي ، والهياكل المالية في قطاع التعليم . . وعلى سبيل المثال لم يفكر أحد من قبل في دراسة كيفية توزيع الاعتمادات المالية على قطاعات التعليم وفقاً لمعايير محددة ، وعلى أساس تقدير التكلفة الفعلية للوحدة التعليمية في كل قطاع ، ونتيجة لذلك أصبحت هناك قطاعات من التعليم فيها إسراف شديد ، وقطاعات أخرى فيها تقتير شديد كما لاحظ المجلس القومي للتعليم ذاته في آخر تقاريره . . وحتى الآن لم تتخذ أى خطوة للحد من التضخم الوظيفي في قطاع التعليم بل أن العجلة دائرة بالعكس لزيادة هذا التضخم أكثر وأكثر . . ومن مظاهر غياب الاعتبارات الاقتصادية ان وزارة التعليم مازالت أكثر الوزارات التي تفرض عليها قيود شديدة على نقل اعتمادات من بند إلى بند ، ولم يلتفت أحد إلى صرخات المجالس القومية المتخصصة التي تطالب بتحرير أبواب الموازنة واعطاء حرية في التصرف لمواجهة المتطلبات المتغيرة في الخدمات التعليمية ، ولماذا لا تكون لوزير التعليم سلطات وزير المالية لتحرير قطاع التعليم من أثقال الروتين التي تمنع حركتها . وهناك وزارات أخرى لوزرائها هذه السلطة .

ثم كيف نقول أن لدينا استراتيجية للتعليم ، وأمامنا النتيجة التي تتمثل في الخلل الملموس بين نوعية الخريجين من التعليم المتوسط والجامعى واحتياجات السوق . . كيف نستمر بنفس النظم الجامدة للتعليم ونسلب النظام التعليمى المرونة الواجبة لمواجهة تغيرات الواقع في المجتمع . . كيف ولدينا كليات التجارة والآداب والحقوق والزراعة تقذف إلى جحيم البطالة مائة ألف خريج سنوياً يمثلون ٦٠٪ من جملة الخريجين في التعليم الجامعى كله ، بل ونقرر إنشاء كليات جديدة من نفس النوعية ؟ وأين النظام التعليمى المرن ونحن نخرج ١٤٠ ألف شاب سنوياً من المدارس والمعاهد التجارية يمثلون ٤٥٪ من خريجي هذا المستوى من التعليم ، ونحن نعرف يقيناً أن البلد لا يحتاج إليهم . . بينما نعرف أن هناك عجز في مهن أخرى مثل التمريض وخدمات المستشفيات والعمالة الزراعية وغيرها ، ومع ذلك نقف عاجزين وكأن تحويل مدرسة تجارة إلى مدرسة لإعداد العاملين في خدمات المستشفيات يحتاج إلى معجزة من السماء ! أو كأن تحويل معهد تجارى إلى معهد لتخريج فنيين لإصلاح وتشغيل أجهزة الكمبيوتر والالكترونيات والليزر شئ فوق طاقة البشر ! باختصار ان أى خطة جديدة للتعليم يجب أن توفر المرونة في تحويل المدارس والكليات بسرعة كافية إلى التخصصات التي يظهر احتياج المجتمع إليها .

ان مجلس الوزراء يجتمع كثيراً لوضع خطط الإصلاح الاقتصادى دون أن يلتفت إلى أن نظام التعليم الحالى هو أحد أسباب الخلل والأزمة الاقتصادية ، وان أى اصلاح سيظل ناقصاً ، وقصير الأجل ، مالم يرتبط بقوة وبسرعة بإصلاح التعليم ، لأنها - في الحقيقة - معركة واحدة .

## إعادة فتح باب الاجتهاد

### في قضايا التعليم !..

أعاد الرئيس حسنى مبارك فتح باب الاجتهاد فى قضايا التعليم فى خطابين متتاليين ، وكان للتكرار فى ذاته دلالة بالغة الأهمية لكى تصل الرسالة واضحة مدوية ، ولا تتوه فى خضم الأحداث . ففى احتفال دار العلوم بمرور ١٢٠ عاماً على انشائها فى يوم ٣ نوفمبر ١٩٩١ وجه الدعوة إلى المفكرين والمصلحين صراحة لكى يشاركوا بالتفكير فى إصلاح التعليم ، وفى خطابه أمام مجلسى الشعب والشورى يوم ١٤ نوفمبر ١٩٩١ أعلن بصدق ووضوح وفى مواجهة الجميع : لابد أن نصارح أنفسنا بأن التعليم فى مصر دون المستوى المطلوب .

وقال الرئيس بصراحة كاملة : « ان التعليم الذى يجده ابناؤنا فى المراحل المختلفة دون المستوى المطلوب لهم كأفراد ، ولمصر كدولة رائدة ، ولابد أن نصارح أنفسنا بأن الازمة التى يمر بها التعليم فى مصر أصبحت تنعكس على المدرسة والمعلم والطالب والمنهج ، ورغم أنها تنهك موارد الدولة وامكانيات الاسرة الا أن المحصلة النهائية تأتى ضعيفة متواضعة . . لم يزل التعليم يعانى من غلبة الكم على الكيف ، ومن عجز فادح عن مواجهة متطلبات عصر جديد » .

وسوف نظل نذكر بالعرفان للرئيس كلماته هذه لكى يتوقف تيار ساد

لفترة وكان يمارس ارهاباً فكرياً ، ويلحق كل من يطالب بالتفكير في تغيير فلسفة أو أهداف أو وسائل أو استراتيجية التعليم ، ويهدد من يفعل ذلك باتهامه « بالردة » التى تقتضى اقامة حد الردة عليه دون إعطائه فرصة لإعلان التوبة . بينما الواقع المر الذى تعيشه كل أسرة في مصر ولا مهرب منه هو أن المدرسة المصرية لم تعد تؤدي دورها في التعليم بعد أن أعلنت عجزها منذ فترة طويلة عن القيام بدورها في التربية . وأصبح على كل من يريد أن يعلم أبناءه أن يفتح لهم مدرسة في البيت بالدروس الخصوصية ، وتحولت بذلك مجانية التعليم إلى أكلوبة نردها وكأننا نصدقها ونحن جميعاً نعرف أنها أكلوبة ، ونردد في داخلنا الحقيقة وهى أن التعليم في مصر يكلف الآباء أكثر مما يكلف في أى دولة أخرى وفي جميع المراحل حتى الجامعة !

لقد كان رئيس الجمهورية صوتاً لضمير كل المصريين حين أعلن أمام الجميع أن التعليم في مصر لا يصلح بحاله الآن لعصر يشهد تغيرات هائلة تمثل انقلابات في الفكر النظرى والتطبيقات ، ولبلد يواجه تحديات صعبة دولية وإقليمية ومحلية . تعليم عاجز عن مسايرة عصر يشهد ثورة المعلومات التى جعلت الإنسان في العالم المتقدم يعيد بناء عقله للتعامل مع تيار التدفق الهائل للمعلومات ، كما فرضت إعادة ترتيب المهارات اللازمة للحياة فجعلت التعامل مع الكمبيوتر أمراً لا غنى عنه لكل مواطن مهما يكن مكانه في أدنى درجات السلم المهني والاجتماعي إلى حد القول بأن من لا يعرف التعامل مع الكمبيوتر فهو الأمي في القرن العشرين . كما أصبح التقدم العلمى والتكنولوجى يجرى بسرعة تجعل أيا منا هذه هى آخر فرصة أمام الشعوب المتخلفة ، اما ان تجرى أو تموت ، لأن من لا يلحق بهذا التقدم بسرعة فلن يلحق به أبداً بعد ذلك .

يضاف إلى ذلك أننا نعيش في عصر ثورة الديمقراطية وإعادة البناء

الثقافى والروحى والعقلى للإنسان قبل إعادة البناء المادى ، بينما تغطى المدرسة المصرية فى سباتها العميق : ادارة تقليدية بيروقراطية . . ونظم تربوية سلطوية تعاقب على التفكير الحر بدلاً من أن تشجع عليه ، وتحول العقول اليقظة المتوثبة إلى قوالب جامدة بالتلقين والتكرار والاسترجاع إلى أن تقتل ملكات الإبداع والابتكار بكل وسيلة .

نعيش فى عصر انقلبت فيه موازين ومفاهيم ونظريات كانت شديدة الرسوخ والاستقرار ثم انهارت . . وفتحت أشد الدول جهوداً نوافذ الفكر فيها لتجديد الهواء ، وفتحت أبوابها التى كانت مغلقة لسنوات طويلة لكى تتفاعل شعوبها مع ما يجرى فى سائر أنحاء العالم ، وانهار الستار الحديدى ، وسور برلين ، ولكن بقى الستار الحديدى مضروباً على عقول تلاميذنا ، « وسور برلين » قائماً يفصل بين المدرسة والجامعة وبين المجتمع ، واكتفى المسئولون فى كل الأوقات فى علاج المشاكل بالحديث عن الحلول وكأنها قد تم انجازها وعشنا بالوهم ، سنين .

أعلنت خطط واستراتيجيات لم يكن لها أثر حقيقى فى المدرسة والطالب لم يكن لها مردود ملموس بحيث يمكننا أن نقول مثلاً أن الخريجين بعدها أفضل مما كانوا قبلها . . وأكثر من ذلك فإن الأخطار تحيط بشبابنا من كل جانب من نزعات عدوانية وتطرف وإدمان وتحريض على الجريمة . . وحرب نفسية معلنة بوسائل مختلفة . . بينما أصحاب نظرية « ليس فى الإمكان أبدع مما كان » يتربعون على كل منصة ، ويحتكرون الكلمة فى كل ميكرفون ، ويخرسون الألسنة التى تحاول أن تنطق بالحقيقة .

والحقيقة قالها الرئيس حسنى مبارك أمام الجميع : أن التعليم يمثل مشكلة فى كل بيت فى مصر . وهذا هو حال التعليم الآن ، ليس مهماً أن يكون لدينا أحسن استراتيجية للتعليم فى العالم ، ولكن المهم أن نرى « المنتج



النهائي « للمدرسة المصرية الآن ، وهو الطالب : هل هو في مستوى قريب من نظيره في الهند أو سنغافورة أو الصين ، ولا نقول انجلترا أو فرنسا أو أمريكا أو اليابان ؟ ! وإن كان من حقنا أن نطالب بتعليم لا يقل عن أرقى دول العالم ، لأن هذا هو ما يليق بشعب لديه رصيد حضارى ليس لكثير غيره من الشعوب .

صدق الرئيس مبارك حين قال بصراحته المعهودة أن التعليم مشكلة كل بيت الآن ، وأن أزمة التعليم عندنا انعكست على المدرسة والمعلم والطالب والمنهج .

وإذا كانت مواجهة هذه الأزمة تحتاج إلى موارد كبيرة واستثمارات هائلة تفرض على الحكومة أن تجعل للتعليم أولوية مطلقة في الإنفاق ، ليس باعتباره من الخدمات الأساسية ، ولكن باعتباره الاستثمار الذى لا غنى عنه الذى سيحقق عائداً اقتصادياً لا شك فيه ، ولعلنا نذكر أن اليابان وجهته ثلثى مواردها للتعليم بعد الحرب العالمية الثانية فكانت النتيجة ما نراه من تقدم علمى وتكنولوجى واقتصادى هائل يسميه العالم « المعجزة اليابانية » وأصبح ذلك مثلاً يحتذى لمن يريد أن يتقدم .

والعنصر الحاكم فى أزمة التعليم أننا فتحنا الباب على مصراعيه لتستوعب المدرسة أكبر قدر ممكن من الطلبة وتخرجهم دون أن يعيننا مستوى الخريجين ، ولذلك جاءت كلمات الرئيس لكى تعيد الوضع المقلوب إلى القاعدة الصحيحة . وهى أن ننظر إلى « الكيف » وليس إلى « الكم » أى أن نهتم بالتكوين العلمى للطالب وإعداده لأداء عمل معين بأعلى كفاءة ، وبأكبر قدر من الإلمام بالعلوم النظرية والتدريب العملى لأن خريجى المراحل الثانوية ( بما فى ذلك التعليم الصناعى ، والزراعى والتجارى ) لا يصلحون لأداء العمل المفروض أن يكونوا جاهزين ومدربين لأدائه .

---

فوق ذلك فان المدرسة المصرية متخلفة جداً في تعليم ما يسمونه «علوم المستقبل» . . الرياضيات والفيزياء وعلوم الفضاء والكمبيوتر والهندسة الوراثية . . . الخ !

القصور كبير ، والاعتراف به واجب . . كمقدمة لا بد منها للإصلاح .

## مستقبل التعليم

في الاحتفال بمرور ١٢٠ عاماً على إنشاء كلية دار العلوم ركز الرئيس حسنى مبارك خطابه على قضية التعليم في مصر ، لأن التعليم السلاح الوحيد الذى يحدد قدرتنا على مواجهة تحديات العصر ، ولأنه قبل أى عصر آخر هو الطريق الصحيح لإعادة تشكيل الحياة في مصر . . والشئ الذى يلفت النظر أن قضية مستقبل التعليم وارتباطها بمستقبل الوطن واضحة وتأتى في مقدمة الأولويات عند قمة السلطة ، ولكن هذا الاهتمام أقل من القليل لدى الحكومة كما ينعكس في قراراتها وتوجهاتها ، يبدو أن هموم اللحظة الحاضرة تشغلها ، وتفاصيل المشاكل اليومية تستغرقها ، فلا ترى من قضية التعليم إلا إصلاح بعض المدارس ، وتدبير اعتمادات لصرف بضعة جنيهاً لبعض المدرسين باسم الحوافز . . وتظن أنها بذلك أبدت الإهتمام الواجب . . ثم لا تجد من صفاء النظر ، ما يساعدها على الرؤية الاستراتيجية الأشمل ، والتفكير في إعادة صياغة التعليم من أساسه ، وبفلسفة وروح جديدتين .

الحال الذى وصل إليه التعليم ليس سراً ، فالمجالس القومية المتخصصة تعقد اجتماعات منذ سنوات لإعداد تصور الإصلاح الشامل ، وتقاريرها تدق نواقيس إنذار تحرق الأذان ، لكى ننتبه إلى مؤشرات الخطر الماثل أمامنا ويوشك أن يهدد الحاضر والمستقبل معاً .

فالمجالس القومية تحذر بأن ربع الأطفال الملزمين في مصر ليسوا في المدارس ، وبذلك فإن رصيد الأمية في مصر يتزايد بمقدار ٣ ملايين مواطن سنوياً في عالم تجرأ فيه الأمية إلى صفحة من تاريخ الماضي الذي لم يعد له وجود .

والمجالس القومية تنذر بأن هناك ستة ملايين ونصف مليون تلميذ مصري جديد سوف يصلون إلى الدنيا خلال السنوات العشر القادمة ، ولم يعد أحد لهم الخطط المناسبة لتدبير ما يلزمهم من مبان ومعلمين وأدوات . .

والمجالس القومية تنبه في آخر تقرير لها إلى أن التلاميذ الذين يدخلون إلى التعليم الثانوى الصناعى والزراعى والعام ليسوا إلا نصف من يستحقون هذا التعليم بينما النصف الآخر - وهو يمثل ٦ , ١ مليون مواطن - يعيش هائماً في أعمال هامشية ، أو تتلقفهم البطالة ، أو الجريمة . . حسب التساهل ، والسبب في ذلك قصور الخدمات التعليمية التى يمكن أن تستوعب هؤلاء الشباب « وهم أمل المستقبل وقادة الغد » كما يقال في المناسبات .

ثم أن الأمية في مصر - وفقاً لآخر إحصاء رسمى تبلغ ٥١٪ من عدد السكان وجهاز محو الأمية عاجز . . والمجلس الأعلى لمحو الأمية مشلول ، والكلام عن إنجازات محو الأمية « فشك » . . !

هل يمكن أن تكون هناك صورة قائمة أكثر من هذه ؟ وتعبير « الصورة القائمة في أوضاع التعليم في مصر » ليس من عندى ولكنه أيضاً من المجالس القومية المتخصصة التى تضم صفوة العقول المفكرة والخبراء ، ولا تضع الكلمة إلا وفقاً لموازن دقيقة .

إن إعادة بناء التعليم في مصر ليوكب المستقبل عمل لا تنفع فيه النوايا

الطيبة ، ولا المشاعر المتدفقة ، أو العبارات الجميلة ( وما أكثرها وأسهلها ) ، ولكنه يحتاج أولاً وأخيراً إلى الأموال . . فالمباني المدرسية وحدها تحتاج إلى ١٥٠٠ مليون جنيه خلال خمس سنوات لمجرد استيعاب الإعداد الجديدة من التلاميذ وتدارك سوء حالة المباني المدرسية القائمة ، ولا نتحدث عن الجامعات التى لا تجد مدرجات أو معامل أو مكاتب ، وبينما يحدثنا البعض عن أننا نباهى الأمم بأن لدينا أعظم وأكبر وأفخم ملعب تنس فى العالم ليس له مثيل إلا فى أمريكا ، فإن لدينا ثلاثة آلاف مدرسة فى كل منها أكثر من ألف تلميذ ليس فيها دورات مياه . . !

ومن قراءة موازنات التعليم فى مصر نصل إلى حقيقة غريبة هى أننا لا نعرف مجالاً للإنفاق على التعليم غير مرتبات العاملين فى هذا القطاع ، ثم لا شئ تقريباً للمباني ، أو المعامل ، أو المكتبات ، أو النشاط الاجتماعى والتربوى . . ففى التعليم الثانوى ٨٤٪ من الأموال المخصصة ليست إلا للمرتبات ، وفى المعاهد الأزهرية تلتهم المرتبات ٨٠٪ من الموازنة ، وحتى فى الجامعات فإن ٦٠٪ من الموازنات تذهب للمرتبات .

الخروج من هذا المأزق يحتاج إلى تفكير جديد . وقد يكون مفيداً أن نراجع حالة التضخم الوظيفى والبطالة المقنعة فى قطاع التعليم من ناحية ، ومراجعة الرسوم المدرسية لتسهم فى علاج جزء من الخلل الهائل فى موازنة التعليم بين الاحتياجات الكبيرة والموارد المحدودة ، رغم أن الدولة تعطى للتعليم العام ١٩٠٠ مليون جنيه سنوياً وهو رقم مخيف ، ولكنه يتضاءل حين نعرف أنه مخصص لخدمة ١٢ مليون تلميذ ، وللتعليم الجامعى تخصص الدولة ألف مليون جنيه ولكن إعداد الطلبة الجامعيين يزيدون على ثلاثة أرباع المليون . . وقد يكون من الصعب مطالبة الدولة بزيادة الاعتمادات للتعليم بما يكفى الاحتياجات الحقيقية ، وكل زيادة يمكن أن



تدبرها الدولة سوف تساهم في الإصلاح ، ولكنها لن تحقق الهدف . . لن تكفى لبناء المدارس بالإعداد المطلوبة . ولا حتى إصلاح المدارس الحالية التى وصلت إلى أسوأ حال يمكن تصوره ، ولا تضعوا في أذهانكم بعض مدارس مصر الجديدة والجيزة وبعض المدارس المخصصة للظهور في التليفزيون . ولكن فكروا في المدارس التى لم يزرها مسئول منذ ثلاثين عاماً أو يزيد ، ولا يجد المدرس فيها حتى الطباشير الذى يكتب به الدروس ، أو المقعد الذى يمكن أن يجلس عليه ! .

ومهما كنا اشتراكيين وثوريين وحالمين بأن يكون التعليم كالماء والهواء أو أكثر منهما وأسهل ، فللضرورة أحكام والضرورات تبيح المحظورات كما يقرر أهل الفقه والشريعة . . ولم يعد أمامنا إلا أن نعيد النظر في بعض الرسوم دون إلغاء لمجانبة التعليم ، فالطالب الذى يتكلف تعليمه ألف جنيه سنوياً في الجامعة ليس معقولاً أن يدفع رسوماً لا تزيد على ٦ جنيهات كرسوم قيد والتحاق بالجامعة . . ولابد من نظام جديد يجعل مؤسسات الإنتاج في القطاعين العام والخاص تساهم مساهمة حقيقية في تكلفة التعليم الفنى والتدريب المهني كما يحدث في كثير من البلاد . . ولابد من فرض رسوم محلية على بعض الخدمات توجه حصيلتها بالكامل إلى صندوق أبنية التعليم لإنقاذ ما يمكن إنقاذه من المدارس التى على وشك الانهيار ، واستكمال مراكز التدريب التى تعيش في ضائقة تعوق تحقيقها لأهدافها .

ثم أين ما يتردد في الخطب عن الجهود الذاتية والتبرعات الشعبية . . أين رجال الأعمال والأثرياء ؟ في كل دول العالم يدرك الأغنياء أن الضمان لاستمرار ثروتهم هو أن ينهضوا بمجتمعهم ويساهموا في الارتفاع بمستوى أبنائه ، لأن الغنى العاقل لا يشعر بالأمان في بلد يتشر فيها الجهل والفقر ، وفوق ذلك فإن مشاركة الأغنياء في تقديم خدمات حقيقية لبلدهم يجعل لهم

---

صوتاً ورأياً ونفوذاً في تقرير السياسات في مختلف المجالات . . لذلك فإن الأغنياء الأذكياء أصحاب الوعي والحنس السياسى السليم يدركون أهمية مساهماتهم في تمويل الخدمات الاجتماعية وأولها التعليم . . وكثير من الجامعات الأمريكية أنشأها راسماليون وينفقون عليها وعلى الأبحاث العلمية التي تجريها . .

أن مستقبل التعليم يحتاج إلى صدق مع النفس أولاً . . كما يحتاج إلى تفكير جديد ثانياً . . تفكير غير تقليدى . . لايقنع بترقيع الثوب البالى . . ولكن يفكر في إعداد ثوب جديد . . تفكير لا يبحث عن البريق السهل والاقناع بالإيهام . . ولكن يبحث عن وضع الأسس وإقامة البناء وتحمل المشاق في ذلك . . تفكير لا يبحث عن مجد شخصى لوزير أو حكومة ، ولكن يبحث عن مجد البلد الذى نغنى له كثيراً . . ونموت حباله في الأناشيد.

## من أين نبدأ .. ؟

إذا كان كل بيت في مصر يعاني معاناة يومية من مشاكل التعليم ، وملايين الآباء والمعلمين والطلبة يشعرون بأن حالة المدرسة وصلت إلى نقطة الخطر ، فقد ضاعت سنوات طويلة في خداع النفس وإصرار كبار المسؤولين عن التعليم على أن كل شيء على ما يرام ، وأن التعليم عندنا أفضل مما هو في بعض دول أوروبا (١) . . . والآن والوزير رقم ٧٦ في تاريخ وزارة التعليم يبدأ عمله على المقعد الذي جلس عليه على مبارك وطه حسين . . . مع من سيكتب تاريخه في هذه السلسلة الطويلة من الوزراء ؟

أن وزارة التعليم لها تركيبة وطبيعة خاصة ، فهي أكبر جهاز بيروقراطي في مصر ، يتكون من ٦٠٠ ألف موظف بعضهم يشتغل حماساً ولديه قدرات هائلة ولكنها - في الغالب - معطلة ، وبعضهم مشغول بالتعليمات الإدارية والتقارير المنمقة على الورق - جعل لديه قدرة دفاعية نادرة ، يقاوم التغيير بقوة ، محافظ ، أكثر من فيه يعاني من الإحباط الوظيفي القاتل ، نتيجة شعوره بأنه سيعيش ويموت دون أن يحصل على درجة مدير عام حتى بعد أربعين سنة من الخدمة ، وعشرات الآلاف من العاملين بهذه الوزارة لا يحصلون على علاوات ، ومرتباتهم مجمدة لأنهم وصلوا إلى نهاية مربوط درجاتهم ، ونتيجة لذلك فإن الجيش الذي يمكن أن يحارب به الوزير الجديد يعاني من تدهور الروح المعنوية ومع ذلك فليس أمامه إلا أن يحارب معركة معتمداً عليه !

والعالم يعيش الآن مرحلة من المراجعة وإعادة النظر الشاملة في نظم وفلسفة التعليم لتساير ثورات العصر : ثورة الذرة ، وثورة الكمبيوتر ، وثورة الهندسة الوراثية ، وثورة المواد الجديدة ، ثم ثورة المعلومات . . حتى الولايات المتحدة مازالت تعيش مرحلة الانزعاج التي سببها التقرير الشهير « أمة في خطر » الذي كشف أوجه القصور والخلل في نظامها التعليمي وتخلفه عن اليابان . . وفي بريطانيا يدور جدل واسع حول نقاط الضعف وأساليب إصلاح التعليم . . وفي فرنسا يتجاوز التعبير عن مشكلة التعليم الحدود الهادئة في الأحزاب والبرلمان وبين الطلبة وأولياء أمورهم . . أما عندنا فالويل لمن يقول أن لدينا مشاكل في التعليم ، وعليه أن يتحمل نتيجة تهوره ليكون عبرة لمن يعتبر . . من اتهام بالجهل ، إلى اتهام - موثق وجاهز - بالتآمر (!) .

لذلك رأيت أن أبدأ بالتعرف على فكر وزير التعليم الجديد ، الدكتور حسين كامل بهاء الدين ، قبل البدء في طرح تصورات ، وفي لقاء طويل معه استطعت أن أتفهم خريطة تفكيره :

● نقطة البداية عنده هي دراسة كل ما سبق إعداداه من خطط وبرامج أعدها الوزراء السابقون منذ الدكتور عبد الوهاب البرلسي ، إلى الدكتور مصطفى كمال حلمي ، حتى الدكتور فتحى سرور ، كما خصص الفترة الأولى لدراسة تجارب عدد من الدول وبخاصة أمريكا واليابان والهند وغيرها .

● ثم أنه يرفض بقوة مناورات الذين يحاولون جره إلى معركة غريبة . . هي أنه سيعمل على تغيير استراتيجية التعليم . . أو هدم ما سبق بناؤه . . ولذلك فهو يكرر الآن كل يوم وفي كل مناسبة ، وأحياناً بدون مناسبة أنه لا يفكر في أى تغيير وأنه ينفذ ويكمل . . ولعل الذين حرصون على تسميم الآبار أن يكفوا . . فليس هناك ردة ، ولا تراجع ، ولا يحزنون (!) .

● ومهمته العاجلة - كما يتصور - هي « إصلاح البيت من الداخل » مركزاً على عنصريين : المدرس - والمدرسة . . بالنسبة للمدرس يرى أن أى فريق للكرة لا يستطيع أن يحقق أهدافاً لمجرد وجود خطة جيدة ، أو وجود مدرب ممتاز ، ولكن لابد أن يكون الفريق ذاته قد أحسن اختياره وإعداداته حتى يستطيع أن ينفذ الخطة ويتجاوب مع المدرب ، « الإنسان » هو البداية ، وبعده تأتى المبانى والمناهج . . فالمدرس هو أقل الناس حظاً فى الترقىات والحوافز والرعاية ، ولابد أن ينال ما يستحقه من التقدير المادى والأدبى بدلاً من أن نتغنى ببيت الشعر القديم الذى يقول « كاد المعلم أن يكون رسولاً » وقد لا يكون سهلاً إصلاح الأجور والدرجات إصلاحاً كبيراً يرفع الغبن ويساوى بين المدرسين وغيرهم من العاملين بالدولة ، ولكن من الممكن وضع نظام جديد للحوافز على أساس المحاسبة بالأهداف ، وفى نهاية كل عام دراسى يتم تقييم ما حققه كل مدرس من نتائج ، ويحصل الممتازون (فى حدود ١٠٪ من عددهم ) على حوافز مالية مجزية تتناسب مع مجهودهم . هذا النظام يحول الحوافز من أموال ضائعة ممنوحة بغير قاعدة ، إلى أموال مستثمرة مقابل عمل حقيقى ولها معيار واضح وموضوعى ، وتساعد على إثارة جو المنافسة الشريفة على العمل وتبرز العناصر الممتازة لتأخذ دورها إلى المواقع القيادية عن جدارة .

● أما المدرسة (المباني والملاعب والمكتبة والمعمل . . إلخ ) فقد وصلت إلى حال تحتاج فيه إلى مجهودات غير تقليدية لقد تم بناء ١٥٠٠ مدرسة ويجرى بناء ألف مدرسة أخرى ، وتم إصلاح ١٨٠٠ مدرسة اكتشفوا أنها بدون سور أو نوافذ للفصول أو دورات مياه (!) واعتمد لها ١٠٠ مليون جنيه ، ولكن ذلك لن يكفى ولابد من الجهود الذاتية وتبرعات القادرين ، ولذلك فإن الدعوة موجهة إلى الجميع ، ليساهموا - عينا أو نقداً - فى إصلاح



المباني واستكمال المرافق في آلاف المدارس الأخرى التى وصلت إلى درجة سيئة .

● والآداء فى المدرسة يحتاج إلى مراجعة ، على الأقل بإعادة الانضباط والجدية والإحساس بالالتزام . . قد يكون مفيداً بدء العام الدراسى باحتفال تشارك فيه قيادات الدولة فى العاصمة والمحافظات ، وبدء اليوم الدراسى بالطابور والنشيد القومى ورفع العلم لكى تعود للمدرسة تقاليدها القديمة ، ولا بد من إعادة نظر فى نظام التفتيش والمتابعة . . ولكن هذه المسألة تحتاج إلى إعادة روح العمل التى أوشكت أن تضيع !

● ويبقى التعليم الفنى حجر الزاوية لأنه مرتبط بالمستقبل ، ووجود بطالة بين خريجي المدارس الفنية دليل على الانفصال بين التعليم واحتياجات المجتمع ، وانعدام التنسيق بين التعليم الثانوى الفنى والتعليم التكنولوجى العالى دليل على الحاجة إلى خطة شاملة ، والبداية تحديد احتياجات جميع القطاعات من نوعيات الفنيين ، فى السنوات القادمة ، ووضع الخطة على أساسها .

● ثم هناك مشاكل المناهج وازدحام الفصول وبرامج تدريب المعلمين الصورية التى لا تفيد إلا المشرفين عليها . فهى تحتاج إلى مراجعة دقيقة وإعادة نظر .

ان نقطة البداية لإصلاح التعليم هى الإحساس بوجود ، مشكلة ، وأن حلها أكبر من أن يكون مسئولية وزير مهما يكن حماسه أو وزارة مهما تكن قدرتها . . التعليم قضية مستقبل البلد كله ، ولا بد أن يشارك الجميع فى إصلاحه .

## أصحاب الصوت العالي

كلنا نطالب بسيادة القانون ، وبالمساواة وتكافؤ الفرص ، وبالقضاء على كل صور التحايل على القاعدة ، وتبرير الاستثناءات ، ومع ذلك فهناك دائماً من يصرخ إذا لم تحقق له القاعدة مصالحه ، أو إذا لم تنطبق عليه شروط القانون . . قد يكون هذا التناقض مفهوماً على المستوى الإنساني ، ولكنه شديد الخطورة على المستوى السياسى لأنه يخلط بين الخاص والعام ، ويجعل المصالح الخاصة الضيقة هى الدافع الذى يتوارى وراء ما يبدو فى الظاهر من موضوعية وحرص على المصلحة العامة .

هناك جماعات ضغط وجماعات مصالح نشأت . وهذا فى ذاته ليس شيئاً غريباً . بل هو مظهر من مظاهر الديمقراطية ، فمن حق أصحاب المصلحة أن يعرضوا وجهات نظرهم ويدافعوا عن مصالحهم ، لكن الشئ غير الطبيعى هو أن تبدو بعض الجماعات أكبر من حجمها الحقيقى ، بفضل صوتها العالى ، وقدرتها على النفاذ إلى الإعلام والأحزاب وبراعتها فى حصار صاحب القرار بالضغط بكل وسيلة . وهذا هو ما يمكن أن يهدد الديمقراطية ، لأنه يجعل القرار خاضعاً لمصالح القلة ومعبراً دائماً عما تريد ، ومتجاهلاً لمصالح واتجاهات الأغلبية صاحبة الحق فى المشاركة فى اتخاذ القرار، لكن صوتها الخافت يضيع عليها هذا الحق ، وهى عادة أغلبية صامتة . .

وقد عايشنا فى الأيام الأخيرة حالة من هذه الحالات يمكن اتخاذها

كمثال والقياس عليها في عشرات بل ومئات الحالات المماثلة . فقد نشرت فجأة تحقيقات صحفية وآراء تهاجم موقف وزارة التعليم من الطلبة المتقدمين هذا العام لشهادة الثانوية الإنجليزية ، وإذا تجاوزنا عن ملاحظات حول مدى أحقية قضية تخص ٢٦٠ تلميذاً حتى الآن في أن تفرد لها صفحات ويتكرر الحديث عنها يومياً ويستخدم في الحديث ألفاظ ولغة أقل ما يقال عنها أنها حادة ، حتى يظن القارئ أن هناك كارثة على وشك الوقوع ، وأن المجتمع المصري مهدد في وجوده وكيانه .

وعادة لن يجد أحد فرصة أو وقتاً للتفرغ لكي يتحقق من مدى صدق القضية ، وتكرار الحديث عن موضوع ليس له أساس لابدأن يجعل له أساساً ، وترديد الأكاذيب يمكن أن يحولها في العقول إلى يقين قد لا تحظى به الحقائق ذاتها . وهذا ما لمستهُ ، فلقد سعيت إلى الحقيقة أبحث عنها كصحفي ، وبحثت لدى كل الأطراف المشاركة فاكشفت أن الحملة ليست إلا نوعاً من الإرهاب ، أقرب إلى الهجوم المبكر المضاد ، لكيلا يفكر أحد في تغييره ، ولكي يسكت كل من لديه رأى في هذا الموضوع خشية أن تصيبه هذه الطلقات التي تملأ الساحة عشوائياً ، أما القواعد التي تطبق في قبول طلبة الثانوية الإنجليزية ، فهي كما هي ، ليس فيها جديد ، وما زالت كما صدرت منذ سنوات دون أدنى تغيير وليس فيها غموض يمكن أن يؤدي إلى اللبس . . نجاح الطالب في سبع مواد على الأقل لا يقل تقديره في أى مادة عن تقدير ( C ) وأن تكون من بين المواد السبع مادة من مواد المستوى الرفيع ، أو النجاح في ثمانى مواد في المستوى العادى ، وأن تكون قد انقضت ثلاث سنوات من تاريخ حصول الطالب على الإعدادية لأنه من غير المعقول أن يحصل على الإعدادية وفي العام التالى مباشرة على الثانوية . . متخظياً رقاب ملايين التلاميذ الآخرين من أبناء الشعب . . ! ما يهمنا أن نعرفه أن

---

القواعد معلنة ومعروفة للجميع . وفيها الحد الأدنى من العدالة والمساواة بين المصريين .

ومن ناحية وزارة التعليم فإن هناك اتفاقاً يحكمها مع المجلس البريطاني صرحت بمقتضاه لعدد من المدارس بتدريس هذه الشهادة بنظام دراسي مدته ثلاث سنوات يؤدي الطالب خلالها ثلاثة امتحانات ، ولم يعد هناك مبرر لعقد امتحان «ملحق لهؤلاء» التلاميذ إذا رسبوا لأنه لا يمكن تمييز الشهادة الأجنبية على مثلتها المصرية التي ليس لها دور ثان لا في نوفمبر ولا في غيره .

ولم يحدث أن قبل مكتب التنسيق في ظل هذه القواعد طلاباً لم يمض عليهم ثلاث سنوات بعد حصولهم على الإعدادية لأن ذلك سيكون مخالفة قانونية تخضع لرقابة القضاء . . ولم يحدث أن تمت الموافقة على منح أى استثناء من هذا الشرط ، وحتى حين صدرت فتوى من المستشار القانونى لوزير التعليم تجيز لبعض الطلبة من بعض المدارس القبول في الجامعات دون انقضاء ثلاث سنوات ، بادر الوزير بإصدار قرار بإيقاف العمل بهذه الفتوى .

أكثر من هذا ، أن النسبة المخصصة لقبول « السادة التلاميذ » الحاصلين على الثانوية الإنجليزية تعتبر نسبة مرتفعة ولذلك سوف تسمح بقبول جميع المتقدمين هذا العام من الحاصلين على الثانوية الإنجليزية والشهادات المماثلة لها ، وكل المتقدمين للجامعات هذا العام ٣٦٠ طالباً لا أكثر (١) أما تحديد التقدير في كل مادة فهو ذات التقدير المقرر في النظام الانجليزي ، لأن نظام الثانوية الانجليزية يجعل تقدير D و E مجرد مستوى للتحصيل وليس مستوى نجاح ، والحد الأدنى للنجاح هو مستوى ( C ) وهناك حالات في الثانوية العامة المصرية حصل فيها آلاف الطلاب على مجاميع

---

مرتفعة جداً في كل المواد ورسبوا في مادة واحدة فلم يجدوا من يرفع صوتهم أو يشكو بالنيابة عنهم أو يتهم الحكومة المصرية بالتحيز ضدهم . .

مجرد مثال لكنه بالغ الدلالة : لقد أصبحت لدينا عادة جديدة تستغل مناخ الحرية وتسعى إليه . . صوت الأقلية ( ٣٦٠ مواطناً ) تجعل اطماعهم في التميز وخرق القواعد المطبقة على الجميع قضية قومية عليا . تطبيق القاعدة إذا مس واحداً فقط يقابله هجوماً لا مثيل له على هذه القاعدة ، أحكام القضاء بعدم دستورية الاستثناءات هناك من يسعى إلى الالتفاف حولها ، كل واحد يريد أن يجعل القانون على هواه ، ولا يهمه ان كان يحصل على ما هو حق له أو ليس حقاً . . وكل ذلك لمجرد أنهم من أصحاب الصوت العالي . وهذه ظاهرة جديدة لا بد أن نتنبه إليها قبل ، أن تؤدي إلى هدم القيم والمبادئ والقواعد والقوانين ، ولا تبقى إلا أهواء ومصالح السادة الذين يمتلكون قدرات تجعل أصواتهم أعلى من صوت الأغلبية . وإذا استسلمنا لهم مرة فسوف يفرض علينا الاستسلام لأهوائهم دائماً ، وهؤلاء لا تهمهم مصالح الأغلبية ، ولا تهمهم مبادئ العدالة والمساواة بين المواطنين وتكافؤ الفرص . . ولا تهمهم الديمقراطية . . هؤلاء لا يهتمهم إلا أنفسهم ومصالحهم . . وبعدها الطوفان !!



## حملة قومية لانقاذ التعليم

كلما تكشف جانب من جبل الحقائق المؤلمة حول التعليم تزداد الحاجة إلى وضع تصور جديد للإنقاذ ، ليس بمفهوم البحث عن حلول مؤقتة ، أو للترقيع بإضافة مدرسة جديدة هنا ، أو تعديل بعض المناهج هناك ، ولكن بمفهوم إعادة بناء التعليم من أساسه . . بفلسفة جديدة تمثل نهضة أو نقطة أو شيئاً من هذا القبيل دون لن نكون أسرى الإمكانيات المحدودة الآن . فإن القيد بمعطيات الحاضر أن يسمح لنا بالإنطلاق وتجاوز القصور فيه ، ما أقصده أن نضع تصوراً طموحاً لإصلاح التعليم ، يتكلف ٦ مليارات جنيه أو أكثر ، وإذا اطمأن الشعب إلى أن هذه الأموال ستذهب للبناء وتعليم التلاميذ فعلاً وليس لغيرهما فسوف يشارك ويعطى بأكثر مما يظن ويتصور الكثيرون .

لقد كشفت ندوة « دور المشاركة الشعبية في إصلاح التعليم » التي نظمتها الهيئة القبطية الإنجيلية للخدمات الإجتماعية عن حقائق لم يسبق عرضها بهذه الأمانة والصراحة ، فأدركنا مثلاً أن ما يقال عن تزايد أرقام الميزانية المخصصة للتعليم عاماً بعد عام يخفى حقيقة أن اهتمام الحكومة بالتعليم يتناقص منذ عام ١٩٧٥ ، فقد كانت ميزانية التعليم ( بجميع مراحل وأنواعه ) تمثل ٢,٢٢٪ في عام ١٩٧٥ فأصبحت ٩,٥٪ فقط في ميزانية هذا العام ولم تخصص للاستثمارات في التعليم إلا ٣٢٠٠ مليون

جنيه، أى ما يكفى لبناء خمس مدارس جديدة على الأكثر . . ! وأدركنا أن أجور ومرتببات العاملين فى التعليم تستهلك ٩١٪ من ميزانية التعليم ، بما يفيد أن الدولة لم تعد ملتزمة تقريباً إلا بصرف الأجور ، أما المباني والأنشطة وسائر متطلبات التربية والتعليم وتكوين الشخصية و . . و . . مما يقال بألفاظ رنانة فليس مخصصاً له إلا ٩٪ فقط من ميزانية التعليم . !

وبذلك فهمنا لماذا لم تنشأ مدارس جديدة كافية طوال السنوات الماضية إلى أن ساء حال المدارس إلى حد أن أصبح عندنا ٢٠٠٠ مدرسة مهددة بالإهيار ، أو بدون دورات مياه أو زجاج نوافذ ، أو بدون معامل أو مكتبات أو ملاعب ، أو فناء يتحرك فيه التلاميذ ، وأدركنا لماذا زاد متوسط تلاميذ الفصل فى الابتدائى على ٦٠ طفلاً ، ولماذا تضطر ٤٥٪ من المدارس الابتدائية و ٣٢٪ من المدارس الإعدادية للعمل أكثر من فترة واحدة ويصبح اليوم الدراسى فيها أربع ساعات فقط لاغير ، لا تكفى للتعليم ولا لتقويم السلوك ، ولا لغرس القيم ، ولا لإعداد الطفل للمستقبل ، ولا لأى شىء من هذا .

أدركنا أن الأرقام يمكن أن تصبح لعبة مضللة ، كأن يقال أن نسبة الانفاق الجارى للتعليم الأساسى ارتفعت من ٢٤٠ مليون جنيه عام ٨٠ / ٨١ فأصبحت ١١٧٢ مليوناً بزيادة ٥٠٪ تقريباً ، ولا يقال أن نسبة هذا الإنفاق انخفضت من ٦٤٪ إلى ٦٢٪ من إجمالى الإنفاق الفعلى لميزانية التعليم ، رغم ازدياد أعداد التلاميذ . ولا يقال أن الانفاق الحقيقى على التعليم يقل هذا العام عن مثيله عام ٧٤ / ٧٥ وأن الزيادة فى المخصصات المالية لكل مرحلة ليست إلا زيادة شكلية تنطوى فى حقيقتها على تراجع فى حجم الإنفاق على التعليم . .

الحقيقة الظاهرة وسط جو المصارحة والموضوعية العلمية وقفت بنا أمام

وجود أزمة ، عبر عنها الدكتور سعد الدين إبراهيم بأن الدولة تتقهقر في مجال الخدمات تقهقراً غير منظم وقبل إعداد بديل ، كما أن الدولة لم يعد لديها قدرة على تمويل ما يلزم لعملية إصلاح التعليم ، يضاف إلى ذلك أنها ليست لديها قدرة تنظيمية أيضاً ، فلم يعد هناك مخرج من هذه الأزمة المستحكمة إلا بالجهود الأهلية ، العقبة الحقيقية أمام انطلاق الجهود الأهلية هي أن الخبرات الكثيرة السابقة جعلت الناس في حالة شك دائم من الأجهزة التي تتلقى التبرعات مهما تكن أهدافها أو مسمياتها ، ولابد أن نسأل ، كما سأل المفكر التربوي الدكتور حامد عمار لماذا يدفع الناس مئات الجنيهات للدروس الخصوصية ولا يدفعون جنيهاً أو اثنين تبرعاً أو مساهمة للتعليم . . . والإجابة أن مؤشر الثقة والاطمئنان العام إلى الذمم أوشك أن يقترب من الصفر ، والحل ألا نطلب من الناس أن يساهموا إلا بتوافر ثلاثة شروط : مشاركتهم في التمويل ، ومشاركتهم في مراقبة الإنفاق ( مراقبة حقيقية وليست شكلية ) ثم مشاركتهم في محاسبة المنفذين . . . فإذا توافر ذلك الثالث فسوف يعطى الناس عن طيب خاطر ، ويمكن أن يتقبلوا دفع رسم إضافي لإصلاح التعليم كما يدفع المتقاضون على كل ورقة دمغة محامة أو رسوم لابنية المحاكم ، ويمكن التوسع في هذه الرسوم الإضافية على رخص السيارات وجوازات السفر وغيرها كما اقترح الدكتور محمد حسونة ، لأن تمويل مشروعات التعليم التي تحتاج إلى ٦ مليارات من الجنيهات لن يكون إلا من أفراد الشعب العاديين بقروشهم ، أما أصحاب الملايين الأميون - كما قال الدكتور مراد وهبه - فإنهم لن يحسوا بقيمة التعليم ولن يعطوا من أموالهم من أجل التعليم . وأفراد الشعب العاديون ليسوا مستعدين لاقتطاع قروش من قوتهم لشراء سيارات لكبار المسؤولين والعاملين . . . أو صرف مكافآت أو . . . أو . . . الخ .

لو استطعنا أن نعيد الثقة لدى المواطنين في نظافة الأيدي والذمم والضمائر ، فسوف يتحقق ما نراه مستحيلاً ، وسوف يكون ممكناً أن يرى النور اقتراح الدكتورة منى مكرم عبيد ، وهو إنشاء صندوق خاص أهدافه أوسع من مجرد بناء مدارس ليشمل كل ما يلزم التعليم بمفهومه السليم ، وله شخصية مستقلة ، بعيداً عن ميزانية الدولة ، ويدار ادارة شعبية وتنشر ميزانيته وتعرف بنود الانفاق بالتفصيل ، وتكون موارده من حصيلة الزكاة ، بعد أن أصدر فضيلة المفتي فتواه بجواز اخراج الزكاة للتعليم ومنشأته ، ولن تكون هذه الحصيلة قليلة ، ومع الزكاة يمكن أن تصب في هذه الصندوق حصيلة الرسوم والضرائب المقترحة والمساهمات الأجنبية . . ولنا تجارب في المشاركة الشعبية يمكن الاستفادة منها مثل مجالس المديرية التي أنشئت عام ١٩٠٩ وكانت تفرض ضرائب محلية للتعليم كان الناس يدفعونها عن طيب خاطر لأنهم كانوا يرون النتائج بعيونهم وبلغ من أمرها أنها كانت ترسل مبعوثين إلى انجلترا على حسابها لإعداد المعلمين . وأنشأت مجالس المديرية مدارس مازالت قائمة حتى الآن مفخرة لا مثيل لها بين مدارسنا الحديثة رغم أن عمرها تجاوز ٨٠ عاماً . . لأن الشعب هو الذى بناها وليس الموظفون !

لا نستطيع أن نتجاهل أن زيادة الأسعار أدت إلى زيادة تكاليف التعليم سواء في المباني ، أو الكتب ، أو الأنشطة ، أو المرتبات ، مما يجعل المشاركة الشعبية أمراً لا مفر منه ، وإذا كانت المشاركة قد بدأت بمبادرات شعبية في بعض المدن ، فإن واجب الدولة أن تقدم يدها ، وتدعو ، وتعد مشروعاً لتنظيم هذه المشاركة يتضمن في الأساس «خطاب نوايا» أو ضمانات لإعادة الثقة ، لأن موضوع «الثقة» الآن هو المفتاح الحقيقي للأزمة ، والمفتاح الحقيقي للحل .

## ———— امتحانات لوزير التعليم !.. ————

لم يحدث أن واجه وزير منذ الأيام الأولى من توليه الوزارة كل هذه الامتحانات الصعبة التي دخلها وزير التعليم الدكتور حسين كامل بهاء الدين . . ولم يخرج واضعو الإمتحانات على أساليب الامتحانات التقليدية المصرية فهي خارج الموضوع ( أو خارج المقرر ) وتمت بطرق إستفزازية ( بل إرهابية أحياناً ) وفي جو غير طبيعي من العصبية حتى أن المراقبين لاحظوا أن الوزير يواجه نوعاً من الحرب النفسية ، وكان هذا وجه العجب . . !

فالوزير له ماضٍ علمي وسياسي معروف ، وصاحب خبرة لا يستطيع أن ينكرها أحد ، وأسلوب عمله منذ اليوم الأول يدل على عقلية دقيقة منظمة مؤمنة بالعمل الجماعي ورافضة لأسلوب القرارات الفوقية ، وهو يعرض أفكاره للاختبار والمناقشة ويحيد الاستماع إلى آراء الآخرين المعارضين قبل المؤيدين بصدر رحب ، وكل ما يعنيه أن يحقق إنجازاً حقيقياً في النهاية لإصلاح التعليم وتطويره ، بالتعاون مع المؤسسات والمراكز العلمية من ناحية ومع المؤسسات السياسية والدستورية من ناحية أخرى . ومع المعلمين والآباء والتلاميذ أنفسهم من ناحية ثالثة . . لكن الامتحانات الغريبة التي عقدت له منذ البداية أشارت إلى أن هدفها - ولم يكن خفياً ولا مخفياً - هو دفع الوزير إلى التوقف عن التفكير في إعداد خطته للنهوض بالبلد عن طريق النهوض بأبنائها في معامل الرجال التي نسميها المدارس ،



وهى بأوضاعها الحالية من المباني والمعامل والمكتبات والمناهج في طرق التدريس تنتمى إلى عصر مضى ولم تدخل القرن العشرين الذى أوشك أن ينتهى مع أن عقلية الطالب المصرى واستعداداته ، وكفاءة المدرس المصرى إذا أحسن التعامل معه ، يمكن أن يحققا نتائج مبهرة .

أول إمتحان كان فى إنتظار الوزير ، حين بدأت أصوات متناثرة - ولكن منظمة ومتصاعدة - توجه إليه نوعاً من الإنذار أو الإتهام بأنه «قد» يفكر فى تعديل بعض جوانب فى إستراتيجية التعليم ، وهذه الاستراتيجية نص اكتسب حصانة وقداسة . وأصبح الخروج عليه «ردة» تستوجب تطبيق حد الردة على مرتكبها . . . وبدأت تنهال على الوزير تعليقات وأسئلة من نوع : هل تريد تغيير مالا يقبل التغيير . . ؟ هل صحيح أن فكرك جمح إلى حد اعتزام تعديل فى إستراتيجية التعليم متجاهلاً أن مجلس الشعب وافق عليها ومجلس الوزراء أقرها وأصبحت ضمن المعلقات السبع . . ؟ هل تختار «الردة» أم ستسير فى الطابور . . ! هل صحيح أنك تريد أن تقود الوزارة بفكرك وسياستك وتمارس فيها سلطاتك وصلاحياتك الدستورية . . وإن كان ذلك صحيحاً فهل تعلم أن هذه مخالفات يمكن أن تجعلك هدفاً لسيل من الأسئلة وطلبات الإحاطة والاستجوابات . . !

ولأول مرة فى ظل المناخ السياسى والفكرى الجديد الذى بدأ فى مصر منذ عام ١٩٨١ نسمع أن تعديلاً فى وثيقة ما - مهما بلغت قوتها - يمكن أن يكون جريمة اسمها «الردة» فى وقت مسموح فيه للناس إلى آخر المدى بالتفكير بحرية كاملة ، وإعلان رأيهم بأعلى صوت بغير قيود . . . ويطالبون بتعديل القوانين التى أقرها مجلس الشعب ومجلس الوزراء ، ويجهرون دون خوف بأن فيها ثغرات ، بل ويطالبون بتعديل الدستور الذى صدر بموافقة شعبية فى إستفتاء عام وهو أعلى وثيقة فى البلاد ، لأنه حتى الدستور يمكن تعديله

بوسائل معروفة . . وليس في كل ذلك ردة ، فكيف يقام حد الردة على من يفكر في تعديل في إستراتيجية التعليم . . ؟

القضية ليست إستراتيجية التعليم ، لأنها في النهاية سوف تتغير إن لم يكن اليوم فغدا أو بعد غد ، وسبحان من يغير ولا يتغير وله الدوام وحده ، ونحن في عصر أهم سماته إعادة التفكير في كل شيء حتى ما كان معتبراً من المسلمات ، وقد إنهارت أمام عيوننا نظريات كانت عقيدة أكثر رسوخاً في ضمائر أصحابها من العقائد الدينية في ضمائر المؤمنين . . وإنهارت دول كبرى ، وسقطت تماثيل كانت مقدسة في نظر أصحابها ، وإنهارت أحلاف عسكرية كبرى ، وأصبح العالم في مرحلة أقرب إلى طوفان سيدنا نوح ، والويل لمن لا يركب سفينة التغيير لينجو من الضياع ، وإلا فمصيره مع ابن نوح من المغرقين وهو يظن أنه قادر على أن يأوى إلى جبل يعصمه من الطوفان ، وسيبقى مثل هذا الإبن عبدة لكل من يتجاهل الواقع ولا يساير مقتضياته .

لا أعرف إن كان الوزير قد إنصرف إلى أن يدفع عن نفسه تهمة الردة أم أن فرصة الحوار الواسع حول التعليم بأحواله الحالية التي يلمسها كل طفل وكل شاب وكل أب وكل أم في مصر ما زالت في دائرة الممكن ، ولم نفقد بعد الفرصة لتحريك الجمود السائد في الفكر التعليمي المصري تحت تهديد عصا غليظة ممن يريدون أن يقتلوا كل تجديد بدعوى أن لدينا إستراتيجية للتعليم لا مثيل لها في العالم ، هكذا نزلت وهكذا ستبقى ، ولها حراس لا يغفلون ولا ينامون ( ! ) .

هل تأجل إمتحان الوزير إلى الدور الثاني ، أم أن المناقشة إنتهت وننتقل إلى جدول الأعمال ونصفق ، بينما الدول الكبرى تجرى فيها مراجعات هائلة وتعيد النظر في فلسفاتها وسياساتها التعليمية ونحن نغط في نوم عميق

متدثرين باستراتيجية التعليم . ( بقايا فكر مرحلة الميثاق الوطنى الذى كان نصاً مقدساً ولم يحقق شيئاً ) .

الامتحان الثانى للوزير تمثل فى الضغط الغريب الذى تتعرض له لتأجيل العام الدراسى لأنه لايجوز إنتظام ١٢ مليون طالب فى الدراسة بينما هناك ٥ آلاف أو ١٠ آلاف طالب مشغولون فى الدورة الإفريقية للألعاب الرياضية ، وكان المفروض أن تغلق المدارس أبوابها من أسوان إلى السلوم ، ومن الوادى الجديد إلى البحر الأحمر ، ليكون فى توقفنا القومى عن التعليم دليل على نهضتنا القومية فى الألعاب الرياضية ، بينما يدور جدل واسع فى أمريكا على سبيل المثال ، حول ضرورة إطالة العام الدراسى وتقليل الإجازات لكى تلحق أمريكا ( أمريكا ) ! بالدول التى سبقتها فى التعليم ، وفى آخر دراسة نشرت فى أغسطس الماضى طالب ٥١٪ من الطلبة الأمريكيين بإطالة العالم الدراسى من ٨ شهور إلى ٩ شهور ونصف الشهر ، والعام الدراسى حالياً فى أمريكا ١٨٠ يوماً بينما العالم الدراسى فى اليابان ٢٣٤ يوماً وفى كوريا الجنوبية وأسبانيا ٢٢٠ يوماً وفى بريطانيا ٢٠٠ يوم أما فى مصر فالعام الدراسى أقل من ١٤٠ يوماً ومع ذلك نريد تعطيل الدراسة فى كل مناسبة . . كلما أقيمت مباريات هامة أو إنتخابات أو زيارات هامة .

فى هذا الامتحان نجح الوزير .

ولكن مازال عليه ان يجتاز إمتحانات أخرى أكثر صعوبة ، وأعتقد أنه قادر على ذلك والله معه . ومن واجبنا أن نقول كلمة الحق كلما كانت معه .

## قراءة في وثيقة عن المستقبل

في الخلافات العقيمة والسقيمة حول الماضي وما جرى فيه ، كاد يصيبنا اليأس من أن يظفر المستقبل بمثل هذا الاهتمام الذي استغرق كبار مفكرينا ومثقفينا ، واشتبك الجميع في معارك ضارية أجهدوا فيها أنفسهم غاية الاجهاد للهجوم على الماضي أو الدفاع عنه وكأن الزمن لم يتحرك ، وكأننا أمة بلا حاضر ولا مستقبل . . في هذا الجو المفسد للعقول ، القاتل للعزائم ، صدرت أخيراً وثيقة بالغة الأهمية ، جادة وصریحة ، وجديدة في طريقة العرض والتفكير ، موضوعها هو المستقبل ، وقضية بناء المستقبل في جوهرها هي التعليم . ولذلك فهي تستحق الوقوف عندها بالدراسة النقدية بعيداً عن المواقف الجاهزة المعروفة بالتأييد أو المعارضة .

والوثيقة الجديدة أعدها وزير التعليم ، الدكتور حسن كامل بهاء الدين ، فهي بذلك أول وثيقة تعبر عن سياساته واتجاهاته ، ويمكن أن تكون أساساً موضوعياً للحساب والمتابعة بعد ذلك وهذه نقطة ايجابية تحسب له ، كما تحسب له نقطة أخرى هي أنه لم يتخذها منبراً للخطابة التي عهدناها من الوزراء بالكلمات الجاهزة ، والأفكار المعلبة ، ومواقف الدفاع على طول الخط لذلك ليس فيها ألعاب الأرقام التي تخصص فيها « حواة » يظهرون بها نتائج الأعمال السحرية والإنجازات الإسطورية التي تحققت في الوقت الذي يكتوى فيه الناس بنار الحقيقة في الواقع ، وليست فيها وقفة

المحامى البارع الذى يتخذ موقف الدفع من كل متهم فى قفص الإتهام، حتى يخلو القفص من كل المتهمين فلا نجد أحداً نحاسبه عما حدث فى مجال التعليم خلال سنوات طويلة تراكم فيها الإهمال والقصور والإخفاء، حتى وصل إلى الحال الذى نراه ونلمسه . . . طلبة فى الثانوية العامة لا يستطيعون تكوين جملة بلغتهم الوطنية خالية من الأخطاء اللغوية والإملائية، ولا يقدرّون على دخول الإمتحان إلا بعد دفع آلاف الجنيهات للدروس الخصوصية . . . وعام دراسى لا يكاد يبدأ حتى ينتهى، وكابوس قاتل اسمه « وهم التعليم » يجثم على صدور الملايين من الآباء والأبناء . . . أوهام عن وجود مدارس . . . أوهام أخرى أن التلاميذ يتعلمون حقاً فى هذه المدارس . . . وأوهام أخرى بأن المدارس قائمة بدورها فى التربية وغرس القيم . . . وتقارير تتحدث عن الأوهام وكأنها حقائق . . . وشهادات تمنح . . . وظواهر تكاد تقنعنا .

يذكرنى ذلك بقضية فى السبعينات ، وكانت عملية غش هائلة فى إصلاح واستزراع أرض ، ورأى بعض الموظفين أن ما تراه الدولة هو الأوراق والأرقام والتقارير . فاكثفوا بها وأخذوا هم المال ، إلى أن ظهر خطأ بسيط قاد إلى القضية ، فإذا التحقيق يبين أن كشوف العاملين - بالمئات - كانت مزورة ، ولم يكن هناك عاملون على الإطلاق، ولكن كانت هناك فقط كشوف بأسماء وبيانات عن كل عامل تبدو غاية فى الدقة، وتوقعات بتسلم المرتب ، وعلاوات تصرف ، وحوافز انتاج للمجتهدين ، وإجازات عارضة لبعضهم ، وإجازات مرضية ، وخصم أيام من المرتب عقاباً على إهمال بعضهم الآخر . وفصل أحدهم لأنه انقطع عن العمل أكثر من المدة المسموح بها فى القانون ، وهكذا حياة كاملة أقامها التزوير ، مع تقارير عن النجاح المنقطع النظير . . !



هذه الوثيقة تكشف الغطاء عن الوهم ، وتبدأ من نقطة « المكاشفة » أو « المصارحة » وتعترف بأن التعليم في مصر في « أزمة » وطوال السنوات الماضية كانت وزارة التعليم تحب أن تختار ألفاظاً خداعة مثل « تطوير التعليم » أو « تحسين التعليم » أو « الإنطلاق بالتعليم إلى آفاق جديدة » ولكن الوزارة في تفكيرها الجديد هذه المرة أرادت أن تعلن أنها جادة في الإصلاح إلى حد أنها لا تعتزم أن تخفى الحقيقة ولا أن تجميلها ، بعد أن عاشت سنوات « تكذب وتتجمل » في وقت واحد !

وللحق فإن أول من استخدم تعبير « أزمة التعليم في مصر » كان الرئيس حسنى مبارك نفسه ، وكان ذلك في خطاب أراد به أن يكون بداية جديدة مختلفة ، ولذلك اختار فيه كلمات جديدة ، واضحة كل الوضوح ، وكان ذلك أمام السلطة التشريعية وبحضور الوزارة مجتمعة ، في افتتاح الدورة البرلمانية عام ١٩٩١ فأعلن أن الجميع يشعرون بأن التعليم الآن دون المستوى المطلوب ، وأن ذلك لا ينطبق على مرحلة تعليمية معينة ولكنه ينطبق على جميع المراحل ، وأعلن أيضاً أن التعليم القائم لا يليق بفنصر ، ثم أعلن وهو يضغط على كل كلمة « لا بد أن نصارح أنفسنا بأن الأزمة التي يمر بها التعليم في مصر أصبحت تنعكس على المدرسة ، والمعلم ، والطالب والمنهج » . أى على جميع العناصر المشاركة في التعليم . . ولم يكتف الرئيس بذلك في هذا الخطاب الخطير ولكنه حدد مظاهر ونتائج الأزمة بعبارات غاية في الوضوح :

- أن هذه الأزمة تنهك موارد الدولة .
- أن هذه الأزمة تستنزف امكانيات كل أسرة .
- وأن الأزمة وصلت إلى الحد الذى جعل محصلة التعليم ضعيفة .

وكان تشخيص الرئيس لأسباب الأزمة أن التعليم ظل لسنوات طويلة قائماً على « الكم » وليس على « الكيف » وهذا هو التشخيص الدقيق ، لأن وزارات التعليم المتعاقبة اعتادت أن تغرقنا في بحار من الأرقام والتقارير لعدد تلاميذ بالملايين ، ومدارس بعشرات الآلاف ، ومعلمين بمئات الآلاف ، وميزانيات بمليارات الجنيهات ، ولكن لم يحدثنا أحد عما تحقق بالنسبة لنوعية الطالب ونوعية الخريج ، وهل خريج الجامعة عندما يتساوى مع خريج جامعة أوروبية أو أمريكية أو يصل إلى نصف المستوى . . . والإجابة عن السؤال : أين نحن من المستوى العالمى للتعليم تأتى من الجامعات الأوروبية والأمريكية ، فهى تشترط إعادة امتحان خريجي الجامعات المصرية إذا أرادوا الدراسة فيها أو ليحصلوا على تراخيص بالعمل في هذه الدول . . . ولم يعد من صالح الوطن انكار أن عندنا عن التعليم أرقاماً بالملايين ، لكن النتائج ليست بعيدة عن الصفر ، والتصريحات التى شغلت أجهزة الإعلام لعشرات السنين عن تطوير التعليم والثورة الثقافية لم تغير شيئاً قائماً ولم تدخل في صميم المشكلة .

من هنا كانت أهمية وقفة الرئيس مبارك في خطابه حين حدد المهام بالتفصيل لانقاذ الموقف .

● السنوات القادمة هى سنوات تطوير التعليم .

● لابد من وضع برنامج متكامل لمواجهة الأزمة .

● ولابد من تحديد مراحل الإنجاز .

ومن هنا أيضاً جاءت أهمية الوثيقة التى أصدرها وزير التعليم بعنوان «مبارك والتعليم : نظرة إلى المستقبل » ترجمة للتفكير الجديد الذى فتح به الرئيس ملف التعليم فى مصر ، وبدأ الوزير هذه الوثيقة بالتزامين يمثلان رؤية سياسية ومستقبلية بعيدة .

---

الالتزام الأول : أن التغيير فى سياسات التعليم لن يمس مبدأ تكافؤ الفرص .

والالتزام الثانى : أن تغيير هذه السياسات لن يضيف أعباء جديدة على الأسرة المصرية ، ويكفيها ما تتحمل من أعباء ، والبديل المقبول سياسياً وإنسانياً هو التفكير فى تمويل أعباء التغيير من خلال قنوات أخرى (وهذا موضوع هام) .

واعتقد أن أهم ما جاء فى افتتاح هذه الوثيقة ما قاله الوزير من أن التغيير لا يمكن أن ينفرد به فرد ، أو وزير ، أو وزارة ، ولكنه مسئولية قومية ويجب أن يشارك فيها رأى العام بالمناقشة ليحدد اتجاهات التغيير وأهدافه . . وهذا يضيف أهمية جديدة إلى هذه الوثيقة . . فهى إذن دعوة للحوار العام ، وتحمل المسئولية القومية وهذا أفضل ما يمكن عمله ، لأن استمرار الوضع فى التعليم على ما هو عليه أصبح مستحيلاً . . وهذه هى البداية لقراءة هذه الوثيقة عن مستقبلنا .

## بداية الصحوة

لم يعد لدينا وقت لنأسف على الزمن الطويل الذى ضاع علينا دون أن نتنبه إلى أن التعليم هو القضية الأولى والأخيرة فى بناء الأوطان ، وأنه لامستقبل لبلد إلا بالتعليم ، وأن الدول الكبرى بدأت تقدمها حين أدركت أن البداية هى العلم والتعليم وبغيرها ما كان يمكن لعوامل القوة فيها أن تصنع منها دولاً كبرى ، حتى الدول الصغيرة المتخلفة التى أرادت - بصدق - أن تكسر حاجز التخلف مثل سنغافورة وكوريا الجنوبية وغيرهما ، لم تحقق ما يسميه العالم معجزة النمر الآسيوية إلا بالبداية بثورة فى التعليم جعلته على رأس الأولويات فى الاستراتيجية العليا للدولة ، بينما بقينا نحن ننظر إلى التعليم على أنه مجرد خدمة مثل سائر الخدمات ، ولم نتوصل إلى حقيقة ارتباط التعليم بالأمن القومى إلا مؤخراً جداً .

نستطيع أن نرصد بداية هذه « الصحوة » بالخطاب الذى دعا فيه الرئيس مبارك إلى إعلان المواجهة لما أسماه « أزمة التعليم » ثم بصدور الوثيقة التى تحدد سياسات ومبادئ العمل لهذه المواجهة ، والتى أصدرها وزير التعليم الدكتور حسين كامل بهاء الدين بعنوان « مبارك والتعليم : نظرة إلى المستقبل » ، لتكون نوعاً من « العقد الاجتماعى » بين المواطنين والمؤسسات والمنظمات المدنية فى المجتمع كله وبين الدولة ، ولتكون كذلك أساساً لتقييم وحساب أجهزة الدولة جميعاً ، وليس وزارة التعليم وحدها ، على ما يتحقق

منها وما لم يتحقق ، وهذا في ذاته تفكير حضارى يضع أجهزة الدولة أمام مسؤولياتها دون أن تتهرب منها أو تلقى بمسئولية الأخطاء على غيرها ، وهى شجاعة ، واستعداد للعمل الحقيقى وتحمل المسئولية سوف نذكره لوزير التعليم . وإذا كانت هذه الوثيقة تنطلق من وعى جديد بالربط بين التعليم والأمن القومى ، وبإدراك أن بعض الدول الصغيرة الفقيرة . مثل ماليزيا - لم تجد باباً غير تجديد وتغيير التعليم فيها لتحقيق هدفها الراديكالى الكبير حين حددت عام ٢٠٢٠ لتصبح واحدة من الدول المتقدمة ، ونجحت بذلك فى الوصول إلى معدل مرتفع لنموها الاقتصادى ، ورفع مستوى المعيشة لشعبها ، بينما نحن فى حال أفضل عما كانت عليه حين بدأت العمل بجدية ، لكن مشكلتنا أننا عالجنا مشكلة التعليم بالشعارات الوردية بينما عالجوها هم بالتغيير الحقيقى ، وبالجزم ، والجدية .

القيمة الحقيقية لوثيقة التعليم الجديدة أنها لا تتجاهل الواقع المؤلم ، ولا تسميه بغير اسمه الحقيقى ، وأنها تحدثنا عن الممكن وليس عن المستحيل ، ويمكن أن يتعاطف معها الآباء والمعلمون ، لأنهم سيجدون فيها صدق لما يعايشونه كل يوم فى مدارس منهارة أو على وشك الانهيار ، تفتقد المقومات الحقيقية لتكون مدرسة . . لا مقاعد ، ولا مكتبة ، ولا فناء ، ولا رعاية صحية أو اجتماعية ، مجرد أماكن إيواء بائسة تغرس فى نفوس الأبناء التعايش مع القبح والإهمال ، وفى الحقيقة فإن هذه الوثيقة فرصة يجب أن تنبه إليها سائر الهيئات والمنظمات غير الحكومية ، أولها الأحزاب ، والنقابات ، والجمعيات ، ورجال الأعمال ، لدراستها وتحديد الدور الذى يمكن أن يقوموا به للمشاركة فى تنفيذها ، لأن تجديد المجتمع عن طريق تغيير التعليم لا يمكن أن يترك لوزير واحد ، أو لوزارة واحدة ، مهما كانت النيات حسنة ، والاستعداد للعمل كبيراً . ماهو مطلوب يتجاوز طاقة الوزير والوزارة ويحتاج

إلى مساهمة المجتمع كله بكل فئاته وطوائفه ، فهذه قضية ليس فيها أغلبية ومعارضة ، وليس فيها حكومة وقطاع خاص ، ولكن فيها الوطن كله يكون أولاً يكون وكيف يكون التعليم معركة قومية ، ومشروعاً وطنياً ، يتمثل فيه الحلم والهدف الذى يسعى كل مصرى إلى تحقيقه - وإلا فكيف نحقق رعاية متكاملة للأطفال والشباب ، ونحول كل فرد إلى طاقة منتجة ، ونسلحه بقدرة على أداء عمل يحتاجه المجتمع ، وبانتاجية تقترب من المستويات المعقولة بالقياس لدول فى مثل أوضاعنا ، وكيف نتخلى عن التعليم بالتلقين والحفظ الذى يقتل العقول ويجمد ملكات الإبداع ، إلى التعليم الذى يساعد على بناء شخصية مستنيرة قادرة على الفهم ، والتفكير الحر ، وإبداء رأى بشجاعة ، وتقبل الرأى المخالف دون ضيق به أو اسراع بادانته ، وكيف نعد أبناءنا لخوض الحرب العالمية القائمة بأسلحة جديدة ليس الصاروخ والقنبلة ، ولكن بالرياضيات والالكترونيات والتكنولوجيا والليزر ، وكيف نحمل شبابنا من الهزيمة فى حروب على كل الميادين بدأت فى عقول البشر . . . وسوف تنتهى أيضاً فى عقولهم . . .

كيف يمكن أن نحقق شيئاً من ذلك دون أن نتخلص من بقايا التصور المتخلف للتعليم على أنه مشكلة خدمات ، ونذكر أن أزمة التعليم هى أزمة تمس الأمن القومى ، ومادمننا قد استطعنا تجديد شبكة المجارى وانفقنا عليها ١١ مليار جنيه وحققنا بذلك شيئاً أقرب إلى المعجزة ، فلن نعجز عن توفير مبلغ مماثل لتجديد العقل ، والشخصية ، والإنسان ، لأنه لم يعد ممكناً أن يستمر الانفاق على التعليم فى مصر فى حدود ٢, ٥٪ من إجمالى الناتج القومى بينما يخصص الأردن ١, ٧٪ من ناتجه القومى للتعليم ، أو أن يظل نصيب التلميذ فى التعليم الأساسى فى مصر ٨٨ دولاراً وفى إسرائيل ٨٨٠ دولاراً فى السنة . !



ان وزير التعليم فى وثيقته يضع أمامنا حقيقة لابد أن نضعها أمامنا  
لنتحمل نصيبنا من المسئولية ، فهو يقول بكل وضوح ان مهمة تجديد  
التعليم أكبر من أن تقوم عليها وزارة التعليم وحدها مهما عظم دورها ،  
وهذا فهم سياسى صحيح ومسئول ، يعكس حساً وطنياً صادقاً يجب أن  
نشكره ونستجيب له .

يذكرنى ذلك بالوثيقة الرئاسية التى أصدرها الرئيس الأمريكى جورج  
بوش فى العام الماضى بعنوان « أمريكا ٢٠٠٠ » وقال فيها أن مستقبل أمريكا  
مرتبط بقدرتها على القيام بثورة وبانقلاب راديكالى فى التعليم لأن العالم لن  
يكون فيه مكان للضعفاء ولا للمتخلفين ، وأن هذه الثورة يجب ألا تترك  
مسئوليتها لرجال التعليم وحدهم بل هى مسئولية المجتمع كله ، ويجب أن  
تستند إلى الإرادة السياسية العليا وأعلى مستويات السلطة ومراكز اتخاذ القرار  
وأيضاً على الجهود الشعبية .

استراتيجية التعليم فى أمريكا التى أعلنها بوش تشمل أحداث تغيير كبير  
فى ١١٠ آلاف مدرسة حكومية وخاصة ، وبالتالى أحداث تغيير فى كل  
مجتمع أمريكى ، وفى كل بيت أمريكى ، فضلاً عن التغيير الشامل فى  
الأوضاع التعليمية فى كل أمريكا . وهذه الاستراتيجية - كما جاء فيها - هى  
استراتيجية جريئة ، وطويلة المدى . سوف تبدأ بسرعة ، ولكن لن تظهر  
ثمارها بسرعة ، وسوف تكون الشغل الشاغل لكل الأمريكين طوال السنوات  
المتبقية من القرن العشرين .

يقول الرئيس بوش فى وثيقته : « سوف تحدث الاستراتيجية تغيرات بعيدة  
الآثر فى ممارساتنا البالية ، وفروضنا العتيقة ، وقيودنا على التربية التى عفا  
عليها الزمن . مطلوب منا ان ندخل بعض التعديلات على نمط حياتنا  
أيضاً . ان « أمريكا ٢٠٠٠ » استراتيجية قومية ، تعترف بالقطاع الخاص

---

كشريك رئيسى ، وتذكر أن الاصلاح الحقيقى للتعليم ينبع من داخل كل مجتمع محلى وكل مدرسة ، وتسعى إلى الاسراع بان يتفهم الناس ماذا ينبغي ان يفعلوا من أجل ابنائهم « . هكذا فعلوا فى أمريكا . . ونرجو أن نفعل مثلهم .

## الجامعات والمستقبل

لأن مشاكل الحاضر تستنفد طاقتنا ، وتتزاحم كلها في وقت واحد ، لم تعد المؤسسات مشغولة بالتفكير في صورة المستقبل ، ولذلك ما ان اجتمعت مجموعة من قمم المفكرين وقيادات الجامعات المصرية للتفكير في التصورات المستقبلية للتنمية في مصر ودور الجامعات حتى تشعب الحوار علمياً وموضوعياً وعميقاً إلى اتجاهات متعددة ، ووصل في النهاية إلى أن أى إصلاح في مصر إذا كان جاداً فليست له إلا نقطة بداية واحدة هي التعليم ، وأجمع الكل على أن الحلقات في سلسلة المشاكل كثيرة ، ومتداخلة ، ولكن الحلقة الوحيدة التى إذا بدأنا بإصلاحها انتقل الإصلاح تلقائياً إلى سائر الحلقات : هي التعليم . . التعليم .

في بداية الندوة التى استغرقت مناقشاتها ثلاثة أيام كاملة في الاسكندرية وفي جلسات عمل متصلة من العاشرة صباحاً إلى العاشرة مساءً ، وضع وزير التعليم الدكتور حسين كامل بهاء الدين القضية في إطارها الصحيح حين قال أن التعليم مسئول عن المشاكل الكبرى التى يعانى منها المجتمع المصرى ابتداء من التطرف ، إلى الأزمة الاقتصادية ، والبطالة ، والإدمان ، والزيادة السكانية ، وتلوث البيئة وأزمة الإسكان ، والمشكلة الزراعية ، ونقص المياه ، وتخلفنا عن الثورة التكنولوجية العالمية فهذه المشاكل عند التحليل النهائى ليست إلا نتاج تعليم سيئ ، ولا بد من إصلاح التعليم

جذرياً مثلما فعلت الدول التي تجاوزت مرحلة التخلف وتقدمت ، ولابد من إنشاء مراكز لإعداد تصورات ودراسات لمواجهة المستقبل بما سيجد فيه من متغيرات عالمية ومحلية ، ولابد أيضاً أن نحقق وبسرعة نقلة جوهرية في فلسفة التعليم المصري ليتحول من تلقين معلومات إلى اكتساب حقيقي للخبرات . . . ولابد أن نفكر بجدية وبعمق وبحرية كاملة : ماهو المشروع القومي الذي يمكن أن يكتل المجتمع كل جهوده للعمل على تحقيقه . . . ويحتشد المصريون جميعاً لانجازه ؟ .

كان جديداً في هذه الندوة أن يشارك فيها وزير البترول الدكتور حمدي البنبى فهو بخبرته كاستاذ جامعى ، وبحسه السياسى والوطنى ، وبحكم مسؤوليته فى قيادة قطاع متصل بأحدث العلوم والتكنولوجيا يدرك أن قضية التنمية وقضية التعليم ليسا من شئون أهل الاختصاص وحدهم ، ولكنه مسئولية سياسية واجتماعية ووطنية فى المقام الأول من واجب المجتمع المشاركة فيها ولذلك كانت له رؤيا مستقبلية واضحة ، وكانت مشاركته فى المناقشات باللغة الأهمية مع عدد من كبار العلماء والمفكرين بينهم الدكتور السيد حسنين رئيس جامعة المنوفية والدكتور عصام سالم رئيس جامعة الاسكندرية ، والدكتور رمزي الشاعر رئيس جامعة الزقازيق وعدد من عمداء الكليات والاساتذة البارزين منهم الدكتور حازم الببلاوى والدكتور أحمد الغندور عميد كلية الاقتصاد والعلوم السياسية ، وادار الندوة بمقدرته النادرة الدكتور على الدين هلال استاذ العلوم السياسية وتوصلت الندوة إلى تصور متكامل يمكن ايجازه فى نقاط :

- أن العنصر البشرى فى مصر ثروة يجب الاستفادة منها بدل اهدارها وماينقصنا فى كل مجال هو ارساء النظام الذى يحدد الأهداف وآليات العمل . وفى غياب النظم يزداد الاعتماد على الأشخاص ، وهذا هو مكنم الخطر -

---

كما قال الدكتور حازم الببلاوى - وفي مرحلة الانتقال الاجتماعى التى نمر بها يتوقف نجاح هذا الانتقال على عاملين :

الأول : أن نفهم طبيعة التغير ، والأهداف التى يجب أن يحققها ، وقد يبدو ذلك سهلاً لكنه فى الحقيقة شديد الصعوبة ، بدليل أننا لم نفهم حتى الآن ما فهمته دول أخرى مثل قبرص من أن أهم ما يجذب المستثمر ليس الإعفاءات الضريبية ، ولكن أن يجد الحماية القانونية ، بينما نحن نعطى هذه الإعفاءات بأكثر مما يعطيه غيرنا ومع ذلك يتردد المستثمر حينما يجد نفسه فى غابة معقدة من التشريعات لا يعرف أولها وآخرها .

العنصر الثانى : هو التصميم . . لأن الإصلاح لابد أن يواجه أخطاء وآثاراً جانبية ، والتصميم يجعلنا ندرس كل خطأ ونعمل على اصلاحه دون أن يترتب عليه تشكيك فى الإصلاح ذاته .

وفى نفس الوقت فإن التغير يعنى فكراً جديداً وفلسفة جديدة للعمل على مستوى المجتمع وروحاً جديدة بين العاملين فى التنفيذ ، ولابد أن يبدأ أهل الفكر بتوضيح وتحديد مسار التغير ، لأن التغير لا يتحقق فى جو من الغموض ، أو عدم الوضوح الفكرى ، بل أن الغموض هو العدو الأول للتغير ، لأنه سيؤدى إلى عرقلة مساره وتضارب اتجاهات العمل والعاملين ، ويسمح بالانحراف ، وفى مرحلة العمل لتحقيق التغير فإن دور الإعلام هو الدور الأكبر فى توصيل الأفكار الجديدة ، كضمان حمايتها وعدم الإساءة إليها من أعداء التغير. هكذا قال الدكتور على الدين هلال ، وإذا كان التغير فى هذا العصر لا يمكن أن يتم بدون ثقة واقتناع شعبى بضرورة العلم والتكنولوجيا ، فإن البحث يجب أن يتجه إلى كيف نجعل موضوع العلم والتكنولوجيا والمستقبل مطلباً شعبياً ، ومادامت فى المجتمع جماعات مصالح

للدفاع عن مطالب وقضايا معينة فأولى بنا أن تنشأ جماعة مصالح وجمعيات أهلية للدفاع عن العلم والتكنولوجيا .

العقبات أمام التغيير كثيرة ، خارجية وداخلية ، ومعروفة ، وكما أن هناك إدارة الأزمات ، فهناك إدارة بالأزمات ، بمعنى أن يجرى اعداد أزمات وتصديرها لدول أخرى ، لكي تظل في انشغال دائم وكما أن ذلك صحيح فإن التغلب عليه ممكن ، ولذلك فإن عملية التغيير ومحاولات التقدم لابد أن تجد محاولات قوية لعرقلتها ، وإذا كنا قد انتقلنا من النظام الشمولى إلى الديمقراطية ، فإن هذا النظام الديمقراطى له أساليبه لحماية نفسه ، وهنا تظهر أهمية التعليم باعتباره قضية أمن قومى ، ويظهر أيضاً دور للجامعات فى وضع صانع القرار فى الصورة لما يحدث فى الداخل والخارج ، كيف نفتح قنوات اتصال جيدة بين الجامعات والمجتمع ، وأيضاً بين الجامعات ومراكز صنع القرار، هذه هى القضية وهى لا تتعلق بالتعليم وحده ، ولكنها تتعلق بإدارة المجتمع بأسلوب علمى وواقعى ، بحيث تكون الجامعات جهاز التفكير الرئيسى فيه وتكون فى نفس الوقت اداة الاتصال الرئيسة فى كلا الاتجاهين من المجتمع ، أى من القاعدة الجماهيرية إلى القمة . . ومن القمة ، إلى أعماق المجتمع ، وهنا تظهر إشكالية أن كل جامعة لايمكن أن تخصص فى كل شىء . ولكن يمكن لكل جامعة أن تخصص فى جانب أو قضية محورية من قضايا التغيير، وتعذ له خطط العمل التفصيلية فى ضوء التجارب العالمية . وهنا لابد أن نفكر فى نوع من التخصص للجامعات ، جامعة تدرس تجارب الزراعة فى دول العالم ودول الجوار ، وجامعة تخصص فى متابعة الجديد فى العلوم والتكنولوجيا والصناعة ، وثالثة تخصص فى دراسة قضية السكان ، وتظهر الحاجة إلى ذلك إذا أدركنا أن التحرك فى المراحل القادمة يحتاج إلى خطط واضحة قابلة للتنفيذ ، وأن الجامعات هى



---

بيوت الخبرة الحقيقية في المجتمع التي يجب أن تتنبأ بالأزمات قبل وقوعها،  
وتعد لها الخطط المستقبلية. لكن مشكلتنا الكبرى اننا نتحمس لفكرة أو  
مشروع ثم يتبدد حماسنا. . وإذا بدأنا في التنفيذ فإننا نستمر فيه فترة ثم  
نتوقف. . كيف نضمن الاستمرار؟ . . هذه هي القضية .

## القسم الثاني



- الضرورات والمحظورات
- مسؤولية المثقفين
- ثقافة المشاركة
- عقد اجتماعي جديد
- فلسفة المشاركة الشعبية (١)
- المسؤولية الإجتماعية عن التعليم
- فلسفة المشاركة الشعبية (٢)
- المشاركة في اصلاح التعليم
- النخبة والمشاركة السياسية
- الأحزاب والمشاركة السياسية



## الضرورات .. والمحظورات !!

توارثت البيروقراطية المصرية أسلوبا للعمل يجعلها أقرب إلى نبات عباد الشمس الذى يتجه إلى الشمس دائما ويدور فى اتجاهها دون سواها ، كذلك تفعل البيروقراطية المصرية ، تتجه دائما إلى قياداتها الأعلى ، تستلهم منها ، وتتلهم رضاها ، وتدور فى فلكها ، دون أن تفكر فى الاتجاه إلى أسفل ، حيث القاعدة العريضة من ملايين المواطنين ، فقضية الولاء عند البيروقراطية المصرية مرتبطة بمستوياتها الأعلى فقط وكأن شعارها قول الشاعر القديم :

فياليت الذى بينى وبينك عامر وبينى وبين العالمين خراب

وهذا دون شك - هو فيلسوف النفاق الأول .

تلمس ذلك فى كثير من القرارات والتصرفات التى تتخذها البيروقراطية المصرية ، لايهمها أن تستلهمها من الناس ، ولا أن تعدلها فى ضوء آرائهم ، كما لايهمها أن تشرحها للناس أو تفسرها أو تبررها لهم ، يكفى أن تكون مستوياتها الأعلى متفهمة لها ومقتنعة بها لتكون صحيحة بذاتها بغير حاجة إلى إيضاح آخر .

ومفهومنا عن الديمقراطية مقصور حتى الآن على تصور أنها تعدد الأحزاب ، والسماح للصحف الحزبية بتوجيه الشتائم وقذائف الاتهام إلى الجميع فى حرية تامة ، ولا يتسع لإدراك أن الديمقراطية معناها المشاركة ، مشاركة الشعب فى المسئولية ، وفى اتخاذ القرار ، وفى إدارة مواقع الخدمات

والإنتاج ، مشاركة بالرأى والعمل ، مشاركة حقيقية وفعالة تبدأ بحق المواطن العادى فى الحصول على المعلومات الكاملة والدقيقة ، لكل عمل ، وكل قرار ، وكل مشروع ، وحقه فى أن يقول رأيه فيه بحرية كاملة ، وبوضوح ، وبصوت مسموع ، من خلال قنوات جيدة التوصيل من قاعدة الهرم إلى قمته . ليكون الشعب هو صانع القرار وصاحبه ، وبالتالي يكون متفهماً لدوافعه ودواعيه ، ومشاركاً فى توجيه الأجهزة المسئولة عن تنفيذه ومشاركاً أيضاً فى الرقابة عليها . .

ولو أننا صححنا مفهوم الديمقراطية على هذا النحو لتغيرت أشياء كثيرة فى المجتمع ، وانتهت ظواهر نشكو منها ، مثل السلبية والتذمر والشعور بالضيق ، وانعدام الولاء ، والإسراف وعدم التعاون . . إلخ . ولنأخذ مثلاً يوضح المسألة فقد أتيج لى أن أقضى يومين فى مدينة دمنهور عاصمة محافظة البحيرة عايشة خلالها مع سكانها الذين يقتربون من المليون تجربة مريرة ، فالمياه تنقطع تماماً عن المدينة ١٥ ساعة يومياً وأحياناً أكثر دون سابق إنذار ، وهذا يحدث منذ شهرين وكل مواطن من أهل المدينة يصحو من نومه وهو لا يعرف متى ستنقطع المياه ومتى ستعود ، وكم ساعة سيظل محروماً منها ولماذا ، ثم يتناقل الناس قصصاً مؤلمة عن ميت تأخرت جنازته إلى أن جمع له الجيران من مدخرات المياه عندهم ما يكفى لغسله ، ومخازن تعطلت إلى أن جاءت سيارات محملة بالمياه وأنقذتها وبيوت لا تجد احتياجاتها من المياه لشئونها الضرورية . شهران كاملان وأهل المدينة يعايشون شعوراً بالقهر والقلق . ولا أحد منهم يعرف متى تنتهى هذه اللعنة التى لم يسمع عنها أحد فى العاصمة شيئاً .

قد يكون انقطاع المياه من الضرورات التى لجأت إليها المحافظة لتجديد شبكات المياه . ولكنها لم تكلف نفسها مشقة إعلام الناس بالأسباب ،

وتحديد مواعيد ثابتة ومناسبة لقطع المياه ليرتبوا حياتهم على أساسها ،  
والغريب أن ترى الدموع في عيون الرجال في المدينة مما يلاقونه من إهمال بينما  
تحدث التقارير عن الإنجازات العظيمة للمحافظة والمحافظة وتجد هذه  
التقارير الوهمية صدها في العاصمة بما يؤكد أن الأكاذيب أقوى أحياناً كثيرة  
من الحقائق .

مثال آخر ما تصدره وزارة التموين كل يوم من قرارات مفاجئة . . . سلع  
تربط على بطاقة التموين يوماً وتخرج منها يوماً آخر، وبيع على المواطن أن  
يحصل عليها من البقال ثم لا تجدها في اليوم التالي عند البقال لأنه تقرر قصر  
توزيعها على المجمعات . . . والمواطن يصحو من نومه وهو لا يعرف ماهي  
السلع المباح شراؤها وماهي السلع المقيدة، ومن أين بالضبط يحصل عليها  
اليوم ثم من أين يحصل عليها غداً ، وأي كمية يستحق هذه المرة وأي كمية  
يستحق في المرة القادمة . وقد تكون هناك ضرورات أمام وزارة التموين  
تدفعها إلى كل هذا التخطيط في القرارات ، لكن النتيجة هي أن يعيش  
المواطن في حيرة وقلق يمكن مع الوقت أن يصل إلى إحساس بالتدمير، وكل  
ذلك لأن المواطن ليس في حساب أصحاب القرار، ولهذا لم يفكروا في أن  
يشركوه معهم ، وكأن الأمر كله من اختصاص الأجهزة الإدارية والدواوين  
ولا يعني المواطن ذاته من قريب أو بعيد .

ليس مهما أن نعدد الأمثلة . . وهي كثيرة نعيشها كل يوم، لكن المهم أن  
نؤكد حقيقة بالغة الأهمية أن كل قرار يصدر مهما يكن متصلاً بالأمور  
الصغيرة . . فإنه يمس حياة المواطن، وبالتالي فإن أبسط حقوق المواطن أن  
تكون لديه معلومات كافية حول أسباب هذا القرار ، وأن تكون هناك وسيلة  
ما يعبر المواطن من خلالها عن رأيه في هذا القرار ويشارك في اتخاذه في البداية  
وتعديله أو الغائه بعد ذلك ، وبذلك نضمن إعادة الثقة إلى النفوس في

سلامة القرارات - مهما تكن درجة أهميتها - ونضمن احترام الناس لها وتنفيذهم لها عن رضا واقتناع .

وليس صعباً أن نحدد القنوات التي يعبر من خلالها المواطن عن رأيه ويمارس حقه في المشاركة ابتداء من الأحزاب ، والصحافة ، والاجتماعات وانتهاء باستطلاعات الرأي العام التي تجريها الدول المتقدمة ، وتعتمد على نتائجها في وضع السياسات واتخاذ القرارات . فالوسائل كثيرة ومعروفة ، المهم هو أن ننجح في تغيير فلسفة العمل التي توارثتها البيروقراطية المصرية بحيث تدرك أن وجودها وعملها ليس له إلا مبرر واحد هو أن تكون في خدمة الناس ، وأن مشاركة الناس بالرأي والرقابة والتوجيه - ليس تطفلاً منهم أو تدخلاً فيما لايعينهم ، ولكنه ممارسة لازمة لحق أصيل من حقوقهم ، ولذلك فإن احاطتهم بتفاصيل ما يجري خلف الأبواب المغلقة للمكاتب وقاعات اللجان والاجتماعات شيء لا بد منه في ظل الحياة الديمقراطية الصحيحة التي ننشدها وأن أى ضرورات تدفع إلى اتخاذ قرار لا تبيح مخطورات اتخاذ هذا القرار بعيداً عن أصحاب المصلحة الأولى والأخيرة فيه . ولو أن هذا طبق في كل مستويات القرار، سواء كان القرار يخص الدولة أو يخص قرية نائية أو مدرسة صغيرة ، أو حتى يخص مواطناً واحداً ، فإننا نكون بذلك قد غرسنا بذور الثقة والاستقرار والسلام النفسى والاجتماعى ، ويكون حل المشاكل ممكناً مهما تكن المشاكل معقدة ، ومهما تكن الحلول صعبة .



## ثقافة المشاركة

لابد أن نلتفت إلى نقطة هامة ونحن نبحث عن كيفية تعميق فلسفة ومفهوم المشاركة الشعبية في المجتمع المصري ، وهى أن هناك مجتمعات تسود فيها ثقافة المشاركة ، فيشعر الفرد بذاته ، وبدوره ، وبأهميته ، ويؤمن بقيمة اشتراكه مع الآخرين لخدمة أنفسهم وتنمية مجتمعهم فى أى صورة من الصور . . . وهناك مجتمعات أخرى تسود فيها ثقافة تتعارض مع المشاركة تركز فى الفرد إحساسه بالفردية والأنانية ، وتضعف لديه تقديره لقيمة ما يمكن أن يقوم به من عمل لخدمة مجتمعه ، وتدفعه إلى الإنطواء ، والسلبية ، واللامبالاة تجاه ما يجرى حوله وفقاً لفلسفة « أنا وبعدي الطوفان » . . ولا يشعر بأن عليه مسئولية ما فى خدمة المجتمع الذى يعيش فيه .

وهناك أسباب موضوعية فى تكوين المجتمع فى مرحلة تجعله تربة خصبة لثقافة المشاركة ، أو لثقافة السلبية ، ولذلك فإن البداية الصحيحة هى أن نحدد لماذا لم تعد فلسفة المشاركة سائدة بالقدر الكافى فى المجتمع المصرى ، ولابد أن نضع فى اعتبارنا العوامل التى تحيط بجذور هذه المشكلة . . وهى جذور تاريخية مازالت آثارها حية .

● خلال تاريخ طويل عاش المجتمع المصرى فى حالة انفصام مع السلطة ، ولم تكن العلاقة قائمة على أسس سوية تسمح بقيام تفاهم ، أو تعاون ، أو تبادل تأثير ، وبالتالي لم تكن هذه العلاقة تسمح بوجود

المشاركة ، فحيث يشعر الناس بالخوف ، والرغبة تجاه السلطة ، ويسود الخصام في علاقتهم معها ، وتتباعد المسافة بينهما ، فلن تنشأ لديهم رغبة في المشاركة ، لأنها لا تنشأ إلا في جو ديمقراطي حر يشعر فيه الناس أن السلطة لهم ومعهم ، وأن بيدهم أن يؤثروا في مسار الأمور ، وإذا شعر الناس أن السلطة لا تريد أن تأخذ منهم ثم تتجاهل ارادتهم بعد ذلك ، فمن الطبيعي أن تتسع الفجوة . . وإذا راجعنا التاريخ المصرى منذ العصور الفرعونية فلن نجد إلا فترات قليلة لا ينطبق عليها هذا الحال على سبيل الاستثناء .

● والعلاقات داخل البيت المصرى - طوال هذه المراحل - كانت انعكاساً لصورة وأوضاع المجتمع ، فالأب يمارس السلطة بنفس الأسلوب الذى تمارسها به الدولة ، يعطى لنفسه حق الانفراد بالقرار ، وما على « الرعية » إلا « السمع والطاعة » ولعل نموذج السيد أحمد عبد الجواد الذى أبدع تصويره أدينا الكبير نجيب محفوظ فى رائعته « بين القصرين » أدق تجسيد لحالة البيت المصرى فى أوائل هذا القرن وحتى ما بعد منتصفه . . فالأب يحتكر « السلطة » ويحولها إلى « تسلط » فلا يسمح لغيره إلا بالسمع والطاعة ، ولا يعترف بحق رعيته فى المشاركة حتى فى تقرير مصائرهم فيتحولون مع الزمن إلى كائنات سلبية منقادة أو رافضة وعدوانية وفى الحالتين فإنها تبحث لنفسها عن طريق للخلاص خارج البيت بصورة أو بأخرى .

● والمدرسة المصرية لا تفسح مجالاً لأى صورة من صور المشاركة . . فالسلطة ممثلة فى الناظر والمدرسين . . لها وحدها حق القرار والعقاب ، أما التلاميذ فليس من حقهم أن يفتحوا فمهم إلا بما يرضى هذه « السلطة » وقد تكون هناك صور شكلية للمشاركة تجهض حقيقتها وتسمى إليها ، ونتيجة الشعور بالانفصال بين التلميذ والمدرسة تظهر صور التخريب

المختلفة ، ويكفى أن نرى كيف يتفنن التلاميذ في اتلاف الأدوات والمباني المدرسية بدلاً من أن يشاركوا في حمايتها وإصلاحها لنعرف أثر الفلسفة التربوية الحالية في مدارسنا . ولو بحثنا ما وراء ما يعرضه مديرو بعض المدارس أحياناً من مشاركة التلاميذ في دهان المدرسة أو إصلاح الأثاث أو نظافة الفصول ، فسوف نكتشف الحقيقة وهي أن هذا العمل من جانب التلاميذ كان نتيجة نوع من الضغط المعنوي والسخرية أشبه بها كان يحدث في المجتمع المصري منذ عصر محمد علي . . . ولن يدهشنا أن نجد في هذه المدارس أن هؤلاء التلاميذ أنفسهم هم الذين يقومون بالاتلاف عقب انتهاء مراسم الاحتفال وزيارات المسؤولين . . . ولأن الآباء ليس لهم دور حقيق في إدارة المدرسة ، أو إبداء الرأي في المناهج والكتب ، أو في المشاركة مع أبنائهم في النشاط ، فهم أكثر الناس سلبية فيما يتعلق بشئون المدرسة كمجتمع ، وإن كانوا أكثر الناس اهتماماً بتعليم أبنائهم كأفراد ، سواء عن طريق المدرسة أو عن غير طريقها ، بعد أن أصبح المدرسون أكثر إخلاصاً في الدروس الخصوصية ، وأشد حرصاً على تبديد وقت الدراسة الرسمية دون تعليم حقيقى .

● ومع أن المجتمع المصري قد تغير في اتجاه الانفتاح الفكرى والليبرالية والاعتراف بالتعددية واستنكار أحادية الرأي . . . إلا أن هذا التغير لم يصل إلى أسلوب الحياة والتفكير والسلوك إلا جزئياً ، ربما لأن أسلوب التربية لم يتغير ، وما زالت التربية تغرس « عقدة السلطة » في نفس كل طفل مصرى تقريباً ومنذ السنوات الأولى من عمره . . . لأن مؤسسات التربية ( المدرسة والإعلام ) لا تمهد الفرد في أهم مراحل حياته ، وهما مرحلتا الطفولة والمراهقة ، لكى يعيش في وفاق مع السلطة ، ويثق في أنها تتأثر به مثلما تحرص على أن تؤثر فيه ، ولأن هذه المؤسسات لا تدرك ( كما يبدو من ممارستها لعملها ) أن تكوين شخصية الإنسان - وشخصية المجتمع أيضاً -

رهن بما يلاقه الإنسان من معاملة ، وأن المجتمع تسود فيه علاقات التوافق أو الصراع ، والتعاون أو السلبية ، وفقاً لنوع الثقافة السائدة فيه . . القيم ، والعبادات ، والأفكار ، والفنون . . الخ .

● كذلك فإن الأجهزة الحكومية لا تفهم من المشاركة إلا أنها عطاء من اتجاه واحد ، أن يدفع المواطن أمواله بصورة أو بأخرى لمشروعات معينة ، ولم تصل إلى درجة الإدراك ، بأن المشاركة لابد أن تكون في اتجاهين . . من الأفراد ، ومن أجهزة الدولة أيضاً ، وبقدر ما يعطى جانب يجب أن يأخذ ، وبقدر ما يأخذ سوف يعطى . .

● وأيضاً فإن ثقافة المجتمع المصرى تركز مفهوم « السمع والطاعة » فالتعليم لا يقدم الرأى والرأى الآخر ، ولا يهتم بعرض الفكرة ، وما يمكن أن يوجه إليها من نقد ، ولكنه يؤكد معنى أن الحقيقة واحدة ، وأن أى نقد أو مناقشة لها هو خروج على الواجب وتمرد وكفر ، حتى فيما يتعلق بالدين فإن تعليمه لا يبين أن هناك أموراً يجوز الخلاف فيها ، وقد اختلف فيها أئمة الفقه ، وكان فى اختلافهم رحمة بالناس وتخفيف عليهم ، وللمسلم أن يأخذ من كل مذهب دون أن يكون فى ذلك خروج من الملة ، هذا الشراء العظيم للفقه الإسلامى لا ينعكس على مناهج التعليم ، وأوجه الخلاف العديدة القائمة بين مذاهب الفقه لا يعرف عنها التلميذ شيئاً ، ولذلك فنحن الذين نعلمه منذ البداية أن الحقيقة واحدة ، ليس هناك سواها ، وكل خروج عليها كفر ، ونحن الذين نعلمه أن يلغى عقله ، ويجهل مناهج التفكير الخلاق التى تملأ تراث الفقه الإسلامى ، ونحن بذلك الذين نعطل فى المواطن المصرى - بأسلوبنا فى التعليم - تفتح شخصيته ، وإطلاق ملكات الإبداع ، والتفكير الحر ، والإحساس بالمسئولية ، وتحملها بنحق ، وبالتالي تحول « المشاركة » إلى منهج تفكير ، وأسلوب حياة . .

أليست هذه القضايا دافعاً لمواصلة التفكير فى الموضوع . . ؟

## مسئولية المثقفين

من الظواهر التي تثير الدهشة من أحوالنا في هذه المرحلة أن المثقفين حين يوجهون خطابهم إلى الدولة والمسؤولين عنها ، أو إلى المجتمع وأفراده ، تشتد لهجتهم حتى تصل إلى أقصى درجات الحدة ، وأحياناً تصل إلى حد التشنج ، مستفيدين في ذلك بمناخ الحرية الذي لا يحاسب ، ولا يعاقب ، على الفكر والنقد ، وهذا شيء يحسب للمثقفين وللنظام ، ولكن الشيء الذي يحسب على المثقفين أنهم لا يمارسون حرية القول بنفس الحماس والدرجة في نقد أنفسهم ، والتنبيه إلى دورهم ومسئوليتهم ، ولذلك يبدو موقفهم في ظاهرة وكأنهم يكرسون جهدهم بإلزام الآخرين بما لا يلزمون به أنفسهم .

فالمثقفون يستخدمون حقهم بالكامل ، وإلى آخر الحدود في نقد كل شيء ، لكنهم لا يتقبلون النقد إذا وجه إليهم ، وإذا أردنا مثلاً صغيراً لذلك يكفي أن نرى كيف يكيل المحامون مثلاً الاتهامات - في ساحة القضاء وخارجه - ويرسخون - بحق - مبدأ أن مهنة المحاماة هي مهنة الدفاع عن الحريات ، وهذا واجبهم وواجبنا أن نؤمن به ، ولكن إذا حدث وجاء النقد موجهاً إلى واحد منهم ، بالحق أو بالباطل ، فسرعان ما يرون كلهم وبصورة جماعية ان في ذلك عدواناً على المهنة لا يسلم معه الشرف الرفيع من الأذى حتى يراق على جوانبه الدم . وربما أكون قد اخترت المحاماة لأنها أكثر المهن التي تحظى باحترام المجتمع ، ولأنها وثيقة الصلة بالحريات والحقوق ،

ولأننى - بصفة خاصة - أدرك قيمتها واحترام رجالاتها ، بما لا يتطرق إليه شك ، ولا يغيب عن البال إن هذا ليس موقف المحامين وحدهم ، ولكنه أيضاً هو موقف الأطباء والمهندسين والصحفيين والمدرسين وكل العاملين في مهن تجعلهم ضمن المثقفين بالمعنى العام ، هذا المنطلق الذى يسمح بالكيل بكيلى ، يمكن أن يؤدى إلى انتشار ازدواجية السلوك والمواقف في المجتمع بحيث يكون شعار الجميع « إلا أنا » وهو مبدأ إذا تصورنا أنه يمكن أن يستقر في الضمير العام للمثقفين فإنه في النهاية سيكون خطراً على الديمقراطية والحرية التى لا تعرف لمواجهة الكلمة سلاحاً إلا الكلمة ، ولا تعترف بوسيلة للتصدي للرأى إلا بالرأى ، ولا تسمح بالحرية لفئة وتحرم منها فئة أخرى .

يضاف إلى ذلك أن ظاهرة التعصب للرأى ، إلى حد العدوان على كل من يخالفه ، والنظرة الأحادية التى تجعل صاحبها لا يسمح بمجرد ابداء الرأى الآخر ، ولا يتسامح مع من يفكر بطريقة أو بمنهج يختلف معها هذا الموقف من بعض المثقفين ، يمهد بشكل ما لانتشار التعصب والتطرف بمعناها الواسع ، ويهدد المكاسب الفكرية والحضارية التى حققها تيار التنوير في المجتمع المصرى في العصر الحديث منذ ثورة ١٩١٩ والذى تمثل في ميدانين أساسيين : الإصلاح الدينى ، والإصلاح الاجتماعى ، على النحو الذى بدأه جمال الدين الأفغانى ، والشيخ محمد عبده ، وسار على هذا الطريق عشرات من أعلام الفكر المصرى وانتقل بهم الفكر المصرى من العصور المظلمة ، وبدأ في التخلص من الجمود العقلى ، والتخلف الحضارى والاجتماعى الذى وقع ضحية لهما عصباً طويلاً واستطاع أن يحدد الحدود الفاصلة بين التدين والتعصب ، وبين الدفاع عن الدين والارهاب باسم الدين ، وبين الاعتقاد والإيمان والاعتداء على العقل والمنطق ، ولذلك .

فإنه يبدو غريباً أشد الغرابة أن يظهر الآن من بين المثقفين من يدعو إلى العودة إلى الجمود والتخلف والتعصب، ورفض التجديد والتطور ومعاداة الديمقراطية، وهجر الحاضر هرباً من سيئاته . . . ويبدو غريباً أيضاً أن بعض المثقفين يرفضون مناخاً تتمتع فيه كل الآراء بدرجة متساوية من الاهتمام والاحترام .

وغريب أيضاً أن يكون هناك بعض المثقفين لا يدركون بدرجة كافية كيف يتغير العالم كله وبأى سرعة ، ولا يرون أن البشرية تتجه إلى مشارف عصر جديد ، تنهار نظريات وتقوم نظريات ، وتتفتت دول وتقوم دول جديدة ، ويثبت عدم صحة مسلمات كانت تتمتع باليقين ولا يتطرق إليها الشك . . نحن في عصر تعيد فيه الإنسانية النظر في كل ما كانت تثق فيه من مبادئ وأفكار ، وتراجع ما يصلح وما لا يصلح منها للبقاء والاستمرار ، وعندنا مثقفون يرفضون مجرد الاقتراب من بعض القضايا ولو «بالشك المنهجي» الذى هو منهج العلم والمعرفة وهو يبدأ بالشك كوسيلة لتأسيس اليقين ، ويقاثلون كل من يحاول تقديم أفكار جديدة تعارض أفكارهم القديمة ، ولا يريدون لعقولنا ، ولا لاجتماعنا ، ولا لأسلوب حياتنا ، أن يطرأ عليها شيء من التجديد ، بينما التغيير يقتلع الجذور التى كانت راسخة في دول العالم الكبرى من حولنا .

ثم ان بعض المثقفين ، وهم يرصدون التغير في المجتمع وانتقاله من الشمولية إلى التعددية ، ومن سيطرة الدولة على الاقتصاد إلى الاقتصاد الحر، ومن الاكتفاء بترديد الشعارات إلى البحث بجدية عن حلول للمشاكل المزمنة، فإنهم لايسهمون في هذا التغير بالدرجة الكافية ، التى تجعله يتم بصورة أسرع ، وأفضل ، وأكثر أمناً ، وبأقل قدر من الخسائر والآثار الجانبية ، أحياناً يسبح البعض مع تيار الطبقة الجديدة التى تظهر في أوقات



---

الحروب والأزمات والتحول الكبرى ، ويستخدمون وسائل غير أخلاقية وغير مشروعة للآثراء على حساب القيم والمجتمع ، والبعض الآخر ينزوى ، ويدع ساحة المعركة خالية لهذه الفئة ويستخدمون سلاح المثقفين التقليدي وهو السلبية ، والبعض يكتفى بإعلان الادانة والرفض دون أن يخوض المعركة في مواجهة هذه الطبقة الطفيلية .

ان الدور الحقيقي للمثقفين هو دور الحارس والقائد . . الحارس للديمقراطية والحريات ، والحارس للعلم وللمنهج العلمى ، والحارس للعقل وسيادته ، والحارس للشعب وحقوقه ومستقبله ، والقائد لعملية التنوير بمعناها الشامل ابتداء من التعليم ، إلى الإصلاح الدينى ، والسياسى والاجتماعى . وإذا لم يقم المثقفون بهذا الدور بفاعلية ، وبإيجابية ، وباستبسال باعتبارها معركة ، فلن يقوم به غيرهم .

## عقد اجتماعى جديد

يوماً بعد يوم يزداد الاحساس بالحاجة إلى إخراج المواطنين من حالة السلبية والتواكل والاعتماد الزائد على الدولة فى حل جميع مشاكلهم وتوفير جميع احتياجاتهم ، ويظهر بوضوح أكبر ان موضوع « المشاركة » ليس دعوة فلسفية ، ولا هو خوض فى بحوث نظرية يمكن أن تشغل المثقفين أو القادة السياسيين ويصعب أن تتغلغل إلى وجدان المواطن العادى . .

والمشكلة الكبرى فى الموضوع هى ان مصر كان فيها عقد اجتماعى ، أعلن ومنفذ ، يقوم فى جوهره على مبدأ بمقتضاه تتكفل الدولة بتوفير الاحتياجات المادية الأساسية للمواطن ، ابتداء من رعاية الأم الحامل ، إلى رعاية الطفل صحياً بعد ولادته ، إلى دعم لبن الأطفال وغذاء الكبار ، وبناء المساكن ، والتعليم المجانى فى جميع المراحل ، ثم توفير فرصة عمل غير حقيقية عن طريق القوى العاملة التى تحولت إلى صيغة للضمان الاجتماعى ، إلى تقديم خدمات الترفيه مدعمة سواء فى المصايف أو السينما أو المسارح ، أو الكتاب والمجلة أو مجانية مثل التلفزيون . . الخ

كل هذا وأكثر منه فى مقابل شىء واحد ، هو أن يتخلى المواطن عن « المشاركة » فى التفكير واتخاذ القرار والعمل العام ، ويفوض « القيادة التاريخية الملهمة » فى الانفراد بالسلطة ووضع السياسات واتخاذ القرار .

لكن الأمر اختلف الآن ، وخلال السنوات الماضية يبدو للمتابع أن هناك

جهداً يبذل لبلورة عقد اجتماعى جديد ، يسترد المواطن بمقتضاه حقه فى « المشاركة » السياسية ، مقابل أن « يعود » دور الدولة إلى حجمه الطبيعى ، وترجع عن « التغول » . . وهذا التعبير صاغه الفقيه الدستورى والقانونى الكبير الدكتور عبد الرزاق السنهورى ليعبر به عن حالة يمكن أن تصبح فيها السلطة التنفيذية « غولا » يلتهم السلطات الأخرى . أما فى ظل العقد الاجتماعى الجديد فإن المجتمع يوفر لكل مواطن قنوات عديدة للمشاركة فى ظل مبدأين : أولهما « أن المسئولية لا تقوم بالنسبة للمواطن إلا إذا اتاحت له - أى كان موقعه السياسى والاجتماعى - حرية الحركة ، والمقدرة على المشاركة فى الحكم بالرأى والممارسة ، والمبدأ الثانى هو « أن العمل الوطنى ليس حكراً على فئة معينة بذاتها تستأثر بالنفوذ والسلطة وتحتل لنفسها الامتيازات على حساب الشعب بل أنه فريضة على كل مصرى ومصرية ، ومسئولية جماعية مشتركة » .

لقد أعلن النظام موقفه منذ سنوات طويلة ، وجاءت المبادرة من جانبه ، وليس مطلوباً إلا أن تتحرك المبادرات الشعبية ويتقدم المواطن بدافع من احساسه بالمسئولية الاجتماعية والوطنية لكى يشعل شمعة بدلاً من أن يلعن الظلام . ! وإذا بحثنا عن صور « المشاركة » الممكنة فسوف نجد لها بلا حصر ، تبدأ بالمشاركة فى التفكير والتمويل والتنفيذ لإنشاء مشروعات التنمية المحلية فى القرية أو الحى أو الشارع ، ثم فى مشروعات التنمية القومية ، وتنتهى بالمشاركة فى صناعة القرار ، مروراً بالمشاركة بالفكر ، وبالعمل . . والمشاركة بهذا المعنى هى مشاركة بالفعل وليست مجرد استجابة للحكومة أو رد فعل لما تعمله ، والوطنى المشارك هو الوطنى الذى يشعر بأنه مسئول ليس عن نفسه أو عن أسرته فقط ، بل ان دوائر مسئوليته

تتعدد وتتسع لتشمل الوطن كله ، وهذه المشاركة لا يمكن أن تتحقق بقرار، ولكن لابد أن تكون تلقائية نابعة من ضمير المواطن ووجدانه . . . هي حصاد تربية وثقافة ، وتعبير عن سلوك حضارى ناضج ، وهى تعبير عن إحساس الوطنى بأن له قيمة فى مجتمعه ، وأن له دوراً ، وأن مشاركته بالرأى والعمل مطلوبة ومؤثرة ، بنفس الدرجة التى نطالبه بها بالمشاركة بالمال .

ولكننا لانستطيع تحويل هذا العقد إلى أسلوب حياة بمجرد إعلان بيان ، أو إصدار قرار ، ولكنه يصبح حقيقة من خلال الممارسة ، وبداية لابد من رأى عام واع وقوى فى المجتمع ، قد يكون ضرورياً أن يسبقه توجه من الإعلام والثقافة والعاملين مع الشباب والأحزاب والنقابات والجمعيات الأهلية ، لتحريك السكون فى « المجتمع المدنى » ومساعدة المواطن العادى على الخروج من قوقعة الشخصية والفردية والانكفاء على المصالح الخاصة والهموم الشخصية ، لكى يحمل هموم الوطن ، ويحسن بمسئوليته عن تحسين أوضاع الحى الذى يسكن فيه ، والمدينة والمحافظة ، وتحسين الخدمات وتوفير ما ينقص منها . .

هذا العقد الاجتماعى يقوم على مسلمات أولها أن نقص الخدمات الذى نعانى منه سببه تراكم سنوات الإهمال ، أو عجز الدولة وتخلف المواطنين عن المشاركة ، وأن تعويض ذلك إن يتم عن طريق الدولة وخذها مهما كانت النوايا صادقة والأيدى نظيفة ، وإذا اختار المواطن موقف المتفرج أو المنتظر، أو الناقد لما فى الواقع من قصور والبطال للدولة ، فلن يصل بنا هذا الموقف إلى تحقيق الأمل . . . لأن الدولة لن تستطيع أن تبنى ١٥٠٠ مدرسة ، ونصف مليون مسكن ، وتعالج ٥٥ مليون مواطن علاجاً كاملاً شاملاً ، وتمد شبكات المياه والكهرباء والصرف الصحى ومكاتب البريد والشئون

---

الاجتماعية إلى كل قرية وكل حي وكل نجع . ويبقى الخيار الثانى : أن يتقدم المواطن ، ويقدم ماله وجهده ، وفكره ليساهم ويشارك فى كل ذلك

هذا الخيار لا بديل له إلا استمرار التخلف . والعقد الاجتماعى الجديد بالمشاركة صيغة لتجاوز التخلف وبناء المستقبل .

## فلسفة المشاركة الشعبية (١)

دعت منظمة الأمم المتحدة للأطفال « اليونسيف » إلى جلسة طرح أفكار حول موضوع مشاركة المجتمع في التنمية ، بناء على طلب وزير الإدارة المحلية الدكتور محمود شريف الذى شارك فيها طوال يوم كامل مع ممثل اليونسيف فى مصر السيد محمد باقر نمازى ، ومجموعة متميزة من المفكرين والباحثين وممثلى الإدارة المحلية والهيئات الشعبية العاملة فى مجال التنمية ، وكانت الجلسة بنحق « عاصفة ذهنية » أثرت فيها أفكار كثيرة صريحة وبناءة، وجاءت نموذجاً حياً لجدية وجدوى المشاركة .

كانت الأهداف الاستراتيجية للمناقشة هى وضع قاعدة فكرية لتدعيم الدعوة لدفع وتأصيل المشاركة الشعبية فى مشروعات التنمية على المستوى القومى ، واستخدام هذا الشكل العملى من المناقشات الحرة « العاصفة الذهنية Brainstorming كنموذج لخلق الحوار ، وتحقيق المشاركة الشعبية فى مشروعات التنمية على المستوى المحلى وخاصة فى محافظات الصعيد ، والمقصود «بالعاصفة الذهنية» أن تنطلق الأفكار بجرأة وحرية دون قيد ، وتثور فى الجلسة زوبعة أفكار مليئة بالتحديات والصراع ، وتنتهى إلى اتفاق على نقاط محددة ، وبلورة أوجه الخلاف ، بحيث يخرج المشاركون وقد اكتسبوا نوعاً من « البصيرة » أو « الوعى » نتيجة الاحتكاك العقل الجماعى ، مختلفاً فى نوعه ، ودرجته عن الأفكار والمواقف التى كانت لدى كل فرد قبل

دخول هذه العاصفة . وهذا النموذج من الحوار منتشر في المجتمعات التي تسمح بمساحة واسعة من حرية التفكير ، ولا تحاسب القائلين على كلمة شاردة ، أو فكرة جامحة ، ولا تضع قيوداً مسبقة على المناقشة . . . ولا تلتزم بتوجيهات . . . ولا تهدف إلا إلى الوصول إلى الحقيقة والمصلحة على أى وجه ، وبأى وسيلة ولتتنا نتوسع في استخدام هذا الشكل ونشجع الشباب عليه .

وموضوع « المشاركة الشعبية » يجب أن يكون في أولوية اهتمام الدولة والجمهور ، لأنه الآن هو المخرج والحل لكثير من الأزمات والمشاكل التي تراكمت في المجتمع المصري . لأنه - باختصار - الوسيلة لإيقاظ الوعي لدى كل مواطن بطبيعة وحقيقة وحجم كل مشكلة ، وتحريك دوافع العمل لديه ، لكي يتقدم ويشارك بقدر ما يستطيع ، ولا ينتظر أن تأتي إليه الحلول جاهزة من الدولة ، أو من المساعدات الخارجية ، والتغيير الجوهرى الذى يحدث في المجتمع المصرى هو أنه يغير طريقه في الاقتصاد من رأسمالية الدولة إلى اقتصاد السوق ، وفي السياسة من التنظيم السياسى الواحد إلى التعددية الحزبية ، وفي الفكر من حشد الجماهير وراء فكر واحد إلى إعطاء الفرد حرية التفكير وحرية التعبير ، وحرية العمل ، وفي النظام الاجتماعى من نظام « الدولة الأبوية » التى تقدم للأفراد جميع الخدمات التى يحتاجونها من المهد إلى اللحد ، ابتداء من الرعاية الصحية ، إلى التعليم ، إلى إلحاقهم بأعمال إلى صرف معاشات وتأمينات ، كل ذلك بصرف النظر عن أن تكون هذه الخدمات حقيقية أو وهمية ، وأن يكون العمل الممنوح له منتجاً أو عبثاً على الاقتصاد القومى ، وكل ذلك فى مقابل تنازل الأفراد عن حرياتهم ، وحقهم فى المشاركة فى صنع القرار . . . وهذا هو ملخص « العقد الاجتماعى » فى الدولة الشمولية . . . والمجتمع المصرى ينتقل منه إلى مرحلة جديدة ، تنسحب فيها الدولة من بعض المجالات الاقتصادية وتركها للأفراد بما



يبدلون من جهد، ولعوامل السوق وقوانينها ، ويسترد الفرد بالتوازي حرياته العامة ، ومنها حريته السياسية ، وتعود إلى الحياة مؤسسات المجتمع المدني التي كانت مؤممة ، وأهمها النقابات ، والجمعيات ، والمنظمات الشعبية . . . وتعود إلى « المماريات الفردية » قيمتها ، كما يعود إلى العمل الشعبي الجماعي أهميته وتزول من طريقه العقبات التقليدية والتخوفات المزروعة في مرحلة النظام الشمولى .

هذه المرحلة الجديدة التي يمر بها المجتمع المصرى من شأنها أن تزداد فيها تطلعات الناس إلى ما كانوا محرومين منه من خدمات حقيقية ، فيطالبوا بتعليم حقيقى بدل التعليم الحالى الذى لم يعد قادراً على إعداد الجيل الجديد من المصريين للحياة فى عصر الالكترونيات والذكاء الاصطناعى . ، وعلوم الفضاء ، والاقمار الصناعية التى تكشف أسرار الفضاء وما على الارض أو فى باطنها ، والهندسة الوراثية والليزر . . الخ ويطالبوا بتغيير صورة الحياة فى القرى والأحياء الفقير ليتوافر فيها الحد الأدنى من متطلبات الحياة الإنسانية اللائقة ، كما يطالبون بالحق فى فرصة عمل لكل شاب . . ليس فى الحكومة ولكن بعيداً عن الحكومة وفى ميادين منتجة تضيف إلى الاقتصاد القومى .

ومع ازدياد التطلعات الشعبية فى هذه المرحلة يظهر عجز الدولة عن تلبية كل الاحتياجات ، وتنفيذ وتمويل كل المشروعات التعليمية والصحية والاجتماعية والثقافية الضرورية ، فى كل المدن والقرى وهذا أمر طبيعى لأن مستوى الطموح والآمال والمطالب يفوق بكثير مقدرة الدولة ، ومن هنا تأتى نظرية « المشاركة الشعبية » ليس حلاً لمشكلة عجز الدولة عن التمويل فقط ، ولكن كفلسفة جديدة تمثل أساساً من أسس المجتمع المصرى الجديد ، فلسفة متكاملة بكل عناصرها ، تبدأ بالتسليم بحق « الفرد » فى أن يكون له كيانه المستقل ، وأن يلحق هذا الكيان الاحترام كحق لصيق به ،

وواجب على الجميع وبخاصة على الدولة وأجهزتها ، وتنطلق هذه الفلسفة من تلك المقدمة إلى الإقرار بحق الفرد - دون منازع - في أن يفكر بحرية ، وأن يعبر عن فكره بحرية ، وأن يعمل بحرية ، وأن يؤكد ذاته أمام نفسه وأمام المجتمع بطرق مشروعة دون عوائق وبعد ذلك يأتى حق «الفرد» في أن «يشارك» في مجتمعه مشاركة حقيقية وكاملة ، وألا تكون هذه المشاركة بتقديم المال فقط ، بل لابد أن تسبق المشاركة بالفكر والمشاركة في اتخاذ القرار في كافة مستويات القرار، ابتداء من النادى ، أو المدرسة ، أو الحى ، وانتهاء بالدولة ، ويدخل في هذه الفلسفة بالطبع حق الفرد في الاشتراك في تنفيذ المشروعات والاشتراك في الإشراف والتوجيه والرقابة عليها ، والاشتراك في إرادتها بعد ذلك .

باختصار فإن « المشاركة الشعبية » ليست مجرد دعوة لإسهام المواطنين بالتبرعات المالية لإقامة مشروعات لازمة لتحسين حياتهم وحياة أبنائهم ، ولكنها فلسفة اجتماعية متكاملة ، وأكثر من ذلك هى أسلوب حياة ، أى لايجوز اللجوء إليه يوماً ، والتراجع عنه يوماً آخر . ولقد جاءت فرصة أثبت فيها المصريون أنهم راغبون وقادرون على أن يساهموا في بناء بلدهم وفقاً لهذه الفلسفة الجديدة ، وذلك حين وقعت كارثة الزلزال فتقدم الأغنياء والفقراء ليساهموا في تمويل انشاء مائة وخمسين مدرسة جديدة ، وأعقبت ذلك مشروعات جادة في مواقع متفرقة . . وأصبح علينا أن نغتني هذه المبادرة ونساعد على نموها لكي تصبح «المشاركة الشعبية» هى أسلوب حياة المصريين .

وهذا ما يجب أن نفكر فيه ونثير من أجله « عواصف ذهنية كثيرة » .

## فلسفة المشاركة الشعبية (٢)

لكى يتعمق مفهوم المشاركة الشعبية فى المجتمع المصرى لابد أن يتضح هذا المفهوم فى الأذهان ونبعد عنه ما يختلط به من صور تظهر فى الساحة على أنها هى المشاركة الشعبية ، بينما هى تسمى وتشوه فلسفة المشاركة الشعبية . وتؤدى إلى مزيد من السلبية بدلاً من أن تحقق العكس .

فهناك فارق لابد أن يكون بعيداً عن اللبس بين مفهوم المشاركة الشعبية ، ومفهوم التمويل الشعبى ، ومفهوم الجباية . فالتمويل الشعبى هو حملات لجمع التبرعات من المواطنين لتمويل مشروعات خارج موازنة الدولة ، والجباية هى ما تفرضه مجالس المحافظات والمدن بالاجبار من رسوم إضافية على المواطنين بشكل رسمى أو غير رسمى ، وتحت مسميات مختلفة لتحسين الخدمات .

وفى الحالتين فإن كل ما هو مطلوب من المواطن أن يدفع أمواله للدولة طوعاً أو كرهاً ، دون أن يشارك مشاركة ذات قيمة فى كل مراحل اعداد وتنفيذ المشروعات ، أما المشاركة الشعبية فهى فلسفة اجتماعية متكاملة ، تبدأ من فكرة أن الفرد له فى ذاته قيمة كبرى ، وأن كفتى الحقوق والواجبات بالنسبة له متساويتان ، ومشاركته فى الحياة العامة أمر لا غنى عنه بالنسبة للمجتمع ، وتمتد هذه المشاركة - كحق وواجب فى نفس الوقت - إلى المشاركة السياسية ، والمشاركة فى القرار لتصل إلى المشاركة فى كل شئون

الحياة ، فالمواطن لابد أن يشارك في إدارة الخدمات ، وغريب ألا يدخل ذلك إلى حيز التنفيذ حتى الآن ، رغم إعجابها بنماذج تطبيقها في الدول المتقدمة ، فالمستشفى يجب ألا تنفرد بإدارتها وزارة الصحة وحدها ، ولكن لابد أن تكون المشاركة الشعبية قائمة باشتراك ممثلى أهل الحى في مجلس الإدارة لضمان أداء الخدمة وتوصيل آراء المواطنين إلى من بيدهم الأمر ، والمشاركة في القرار . . وكذلك المدرسة ، وأولياء الأمور هم أصحاب المصلحة الحقيقية في أن تقوم بدورها كاملاً ، وكثيراً ماتفرض عليهم التبرعات الإجبارية أو الاختيارية لسد النقص في التمويل ، أو لاستكمال المنشآت والأدوات ، ثم تغلق أمامهم أبواب المشاركة فيما يتعلق بأساليب تربية وتعليم أبنائهم ، أو بتحديد المناهج وإبداء الرأى في الكتب الدراسية ، أو أداء المعلم ، أو عمل الادارة المدرسية وهكذا في كل المرافق والخدمات ، مازال مفهوم المشاركة الشعبية مقصوراً على حصول أجهزة الدولة على أموال من المواطنين دون اعتراف بحق المواطنين في المشاركة في إدارة المرافق ، كصورة عملية لممارسة الديمقراطية ، وكضمان لحسن أداء الخدمات ووصولها إلى أصحابها ومنع كثير من الانحرافات وسوء الإدارة .

وفلسفة المشاركة الشعبية قائمة على زيادة دور المواطنين وتقليص مساحة تدخل الدولة إلى الحد الأدنى والضرورى ، ولكن الذى يحدث هو عكس ذلك ، فان دور الدولة وأجهزتها في زيادة - حتى في ظل مفهوم المشاركة الشعبية ، بحيث تنفرد أجهزتها الرسمية حتى الآن باختيار المشروعات وإعداد الدراسات لها ، كما تنفرد بكل مراحل التنفيذ ، ثم بإدارة هذه المشروعات بعد ذلك ، وغالباً ما تضاف المشروعات المقامة بتمويل شعبى بالجباية أو التبرع إلى المشروعات الحكومية الأخرى دون تفرقة ، ودون ان يذكر الدور الشعبى وهذا كله يعطل عملية تحويل المجتمع من مرحلة الاعتماد على

الدولة ، وانتظار المواطنين أن يجدوا حلول كل مشاكلهم لديها ، إلى مرحلة أخذ زمام المبادرة في يد المواطنين ، وتعويدهم على الإيجابية ، وتحمل المسؤولية ، وهذا لن يتحقق إلا إذا كانت فلسفة المشاركة الشعبية واضحة وسائدة ويتم تدريب المواطن عليها منذ الصغر ، وخاصة في المدرسة ، وهذا يقتضى إعادة بناء الحياة والإدارة داخل المدرسة ، وقبل ذلك إعادة بناء العقلية التربوية ، لكى نجعل المدرسة مجالاً لممارسة التلميذ للمشاركة والإيجابية ، وإعادة النظر في حالة «التضخم» الزائد القائمة بالنسبة لدور «السلطة» سواء كانت ممثلة في الناظر أو المعلم أو الجهاز الإدارى أو الوزارة ، ولاشك أن قيام الحياة داخل المدرسة على أساس الإعراف بحق التلميذ وولى الأمر في المشاركة ، مما يفتح الطريق لإعداد جيل جديد يؤمن بالمشاركة ويمارس - بالفكر والسلوك - ويمهد لتغيير جذرى في المنظمات التى يمكن أن تدفع العمل الشعبى وتوسع نطاقه ، مثل الأحزاب ، والنقابات ، والجمعيات ، ونتيجة غياب الفلسفة الصحيحة للمشاركة الشعبية ، أصبحت الأجهزة البيروقراطية الحكومية عائقاً قوياً في وجه هذه المشاركة ، سواء أجهزة وزارة التعليم ، أو أجهزة وزارة الشؤون الاجتماعية التى تضع من العقبات أمام الجمعيات أكثر مما تقدم من التسهيلات ، وتفرض من عندها مشروعات قد لا تتفق مع احتياجات المواطنين ، ولا تتخلى عن منهجها هذا إلا مع بعض جمعيات معينة لأسباب خارجة عن إرادتها !

أما أجهزة الإدارة المحلية فإن مشكلتها تكمن في حرصها على أن تنسب كل المشروعات والإنجازات إلى السيد المحافظ . . أو السيد رئيس المدينة . . أو السيد رئيس القرية . . وتغفل دور المواطنين الذين عملوا وشاركوا وهم أصحاب الجهد الحقيقى ، وقد أدى ذلك إلى تعميق سلبية المواطنين ، وأدى ذلك بدوره إلى زيادة ضغط أجهزة الإدارة المحلية على المواطنين لجباية الأموال

اللازمة للمشروعات التى تحسب فى التقارير ضمن مشروعات المشاركة الشعبية ، حتى أصبح الحصول على رخصة ، أو خدمة من أي جهاز حكومى يتوقف على «التبرع» لمشروع أو أكثر من مشروعات «المشاركة الشعبية» وأوشك مفهوم المشاركة الحقيقى على الغياب ولم يعد منه إلا صورة بناء المساجد والكنائس ، حيث يتحرك المواطنون من تلقاء أنفسهم ، ويقومون بالعمل كله دون تدخل حكومى ، ولعل ذلك أحد أسباب زيادة أعداد المساجد والكنائس ومشاركة المواطنين - من تلقاء أنفسهم - فى تمويل انشائها بعشرات الملايين ، لأنهم يشاركون أيضاً فى التنفيذ والمتابعة والرقابة ، ثم فى الإدارة بعد ذلك .

وإذا كان أحد عوائق المشاركة الشعبية هو تخوف المواطنين من قيادات العمل الشعبى ، بعد انتشار قصص الفساد وسوء الإدارة فى بعض مشروعات المشاركة الشعبية إلا أن وجود قيادات فوق مستوى الشبهات فى هذا الميدان تجعل كل شىء يتم فى العلن ، يمكن أن تحمى المشاركة الشعبية من أعدائها المتغلغلين فى داخلها ! . . وإذا كان قانون الجمعيات الحالى لا يمثل الإطار التشريعى الملائم لنمو حركة شعبية للمشاركة ، ولا يساعد على تحويل المجتمع كله إلى «مجتمع مشارك» فإن ذلك أمر يمكن علاجه تشريعياً ، كما يمكن إيجاد صيغة تسمح بتداول أموال المشروعات بشكل قانونى وفى نفس الوقت لا يعوق حرية التصرف .

وخلال جلسة طرح الأفكار التى دعا إليها ممثل منظمة الأمم المتحدة للأطفال «اليونسيف» فى مصر السيد محمد باقر نمازى بطلب من وزير الإدارة المحلية الدكتور محمود شريف حرص الوزير على أن يؤكد أن هناك

---

٣٠ ألفاً و٨١٦ مشروعاً نفذت في الخطة التي انتهت عام ١٩٩٢ ، تكلفتها مليار و٢٤٣ مليون جنيه ، بلغت المساهمات الشعبية فيها ٨١٤ مليوناً و٥٦٥ ألف جنيه أى بنسبة ٦٦٪ من إجمالي المشروعات الصغيرة .  
وهذه حقائق تدعو إلى التفاؤل ، وتزيد من الحاجة إلى تعميق فلسفة المشاركة الشعبية في المجتمع المصري . .



## المسئولية الاجتماعية عن التعليم

عندما انعقد مؤتمر تطوير التعليم منذ أسبوعين كانت هناك حقائق سياسية واجتماعية تنعكس آثارها على أعماله ومناقشاته ، أولاها أن دور الدولة الأب قد انتهى ، أو هو في طريقه إلى الإنتهاء ، في العالم كله ، بعد انهيار النموذج الأبوي الأكبر الذي كان يمثل الاتحاد السوفيتي ، وترتب على ذلك أنه لم يعد ملائماً لروح العصر أن تتولى الدولة وحدها شئون التعليم ، وتنفرد بتحديد فلسفته وأهدافه ، ووضع خططه وبرامجه ، وتمويل مشروعاته ، ولا يبقى للمواطنين إلا دور المتلقى لما تقدمه الدولة ، وهو - كما نرى ونلمس - قليل ومحدود بحدود قدراتها والتزاماتها بالعمل على جبهات الخدمات والإنتاج دون استثناء .

يضاف إلى ذلك أن مرحلة التحول الكبرى التي تجرى في المجتمع المصري بالانتقال من المرحلة التي كان يعيش فيها تحت « الوصاية » القانونية والسياسية ، وكانت تجعل الدولة هي المفكر الأوحده ، والمخطط الأوحده ، والمنفذ الأوحده ، ليدخل مرحلة أخرى يبلغ فيها « سن الرشد » ويسترد حقه في التفكير في شئونه وإدارة ما يتعلق بها . ونجاح هذا التحول مرتبط بالدرجة الأولى بدرجة التحول الديمقراطي الذي ينقل المجتمع المصري من «ديمقراطية الموافقة» التي سادت لسنوات طويلة وأدت إلى قتل الإبداع ، وجمود المبادرات ، ونشر السلبية ، وأدت إلى نكسات وكوارث يصعب علاجها ، إلى «ديمقراطية المشاركة» التي تعيد إلى المواطنين حقهم ،

---

وواجبهم ، فى العمل لخدمة حقهم ، وواجبهم ، فى العمل لخدمة أنفسهم ، وإدارة شئون بلدهم الاقتصادية والسياسية .

ولم يكن خافياً . . فى المؤتمر وقبله - إن قضية التعليم هى الآن أكثر الموضوعات سياسياً بمصالح الجماهير العريضة ، . فإن ربع أبناء مصر هم تلاميذ وطلاب بينما ثلاثة أرباع الشعب المصرى مشغول ومهموم بما وصل إليه التعليم من تدهور جعل الأسرة المصرية تعيش فى ارتباك وتوتر نتيجة عجزها عن تدبير نفقات الدروس الخصوصية التى أصبحت ضرورة لا غنى عنها ، وهى الوسيلة الوحيدة للتعليم من الابتدائى إلى الجامعة ، ولم يعد فى مصر بيت إلا ومأساة تدهور النظام التعليمى الحالى تخيم عليه وتهدد مستقبل أعز ما تملكه الأسرة - سواء كانت فقيرة أم غنية - وهم الأبناء الذين يسعى الآباء إلى أن يجعلوا منهم جيلاً أكثر قدرة وكفاءة وأحسن حظاً من جيل الآباء المظلوم .

ولم يكن خافياً فى جلسات ومناقشات المؤتمر ان الدولة لم تعد قادرة على الاستمرار فى القيام بدور الممول الأوحيد لتغيير التعليم بعناصره المختلفة - المبانى ، والبشر ، والأجهزة - والمكتبات والمعامل ، ولم تعد المساهمة الشعبية هى الطريق لبناء عدد من المدارس ، ولكنها الآن هى الوسيلة الوحيدة لتحقيق حلم التغيير الشامل والجذرى ، وذلك لأن التعليم الجيد هو بطبيعته مرتفع التكاليف ، ولا يمكن أن يكون سلعة رخيصة بأى حال ، وكل محاولة لضغط الاتفاق فى جانب من جوانبه ستكون بالضرورة على حساب الجودة ، فلا يمكن تصور مدرسة تؤدى دورها فى التربية والتعليم دون أن تكون فيها معامل وأدوات ومعدات ومواد كيميائية ووسائل تعليمية - سمعية وبصرية - مناسبة . . أو دون أن تكون فيها ملاعب وأجهزة رياضية . . أو دون أن تكون فيها مكتبة وأجهزة كمبيوتر . . أو دون أن توفر

لتلاميذها أنشطة ثقافية واجتماعية . . أو دون كتب تتلاءم طباعتها ومناهجها مع القرن القادم . . لا يمكن تصور ذلك دون تكاليف عالية . . والحقيقة التي تصدم كل باحث في شئون التعليم هي أن الدولة لا توفر الآن في موازنتها إلا بند الأجور والمرتبات ، أما بقية البنود فإن نصيبها مهما قيل ويقال لايزيد كثيراً على ٥٪ من مجمل ما تخصصه الدولة في موازنة التعليم . وهذا يعنى أن كل ما نقوله وننادى به عن المباني والمنشآت والأنشطة هو كلام وأحلام يقظة ، ولن يجد طريقه إلى التنفيذ إلا إذا تحركت كل هيئات ومنظمات المجتمع المصرى فى حملة قومية شاملة ودائمة لتمويل مشروعات التعليم .

ولكن قبل ذلك لابد أن يكون واضحاً أن المشاركة الشعبية لكى تتحقق - بالمعنى الكامل الواسع الذى أقصده - فإن لها شروطاً لابد أن تتوافر أولاً وتكون محل اتفاق ، فى مقدمتها أن نغير المفهوم التقليدى للمشاركة أولاً ، هذا المفهوم الذى يتصور أن المشاركة الشعبية لا تعنى إلا أن يدفع القادرون من أموالهم ويتهى دورهم بعد ذلك ، بينما المفهوم الحقيقى للمشاركة يقتضى أولاً ألا تكون من القادرين وحدهم ، بل من عموم المواطنين جميعاً ، وبقدر ما يستطيع كل مواطن لابد أن يساهم . . قد يساهم بطابع بجنيه أو بعشرة جنيهاً وقد يساهم بمليون جنيه أو أكثر، ولكن المهم أن يشعر كل مواطن أن عليه واجباً تجاه نجاح « ثورة التعليم » لتكون ثورة شعبية ، وليست ثورة رسمية فقط ، لأن الموظفين وحدهم لن يحققوا هذه الثورة التعليمية . . وأهم من ذلك ضمانات الا يقتصر دور المواطنين على دفع المال ، دون أن تكون لهم كلمة أو رأى فى سياسة ومناهج ومدى صلاحية نظام التعليم ، ولايكفى أن نطلب منهم المشاركة بالرأى فى المناسبات فقط أو فى أوقات

---

الأزمات إلى أن يدفعوا ، ولكن لابد أن تكون المشاركة الشعبية عملية دائمة ، من صميم النظام التعليمي ذاته ، داخلة في كل أبعاد التعليم ، ومتغلغلة في كل مستوياته . وبذلك يرسخ ويستقر مفهوم « المشاركة » و « المسؤولية الاجتماعية » وهذا ينقلنا إلى الحديث عن « ديمقراطية الإدارة التعليمية » .

## المشاركة في إصلاح التعليم

على كثرة الكتابات والندوات التي تسهم في بلورة حقائق الأزمة التي وصل إليها حال التعليم في مصر ، فإن هذه الجهود ركزت دائماً على جوانب القصور أو التقصير من الدولة على امتداد مراحل التاريخ المصري الحديث ، ولم تلتفت إلى زاوية بالغة الأهمية ، هي القصور أو التقصير من جانب « المشاركة الشعبية » في دعم وإصلاح التعليم ، وعدم الاتفاق ، وعدم الاتفاق على حدود المسؤولية الاجتماعية للأفراد والجماعات إزاء الرؤية التقليدية ، ولتضعنا على طريق جديد أهم معالمه أن الدولة والشعب كليهما مسئول عن انقاذ التعليم قبل أن تفلت منا اللحظة المناسبة ، وليس من الصواب ان تلقى المسؤولية على طرف واحد ويتحلل الطرف الثانى منها .

لم تكن هذه الندوة كبقية الندوات التي تهر في الساعات في سماع كلمات أقرب إلى أحاديث السمر من فرط السطحية والتكرار ، ولكنها كانت - هذه المرة - مخططة بدقة لكى تحقق هدفاً ، هو إعداد حصيلة من الأفكار المدروسة لتطرح على مؤتمر موسع يعقد بمبادرة شعبية وتشارك فيه أجهزة الدولة - ولذلك لم تبدأ الندوة من فراغ ولكن سبقها إعداد طويل أسفر عن ورقة عمل تشكل أول رؤية موضوعية عن المشاركة في التعليم ، ومجالاتها ، وأضافت الندوة إلى هذه الرؤية ثراءً فكرياً بالغ الأهمية ، ليس على المستوى النظرى بل على المستوى العملى أيضاً حتى أصبحت هذه الورقة ومناقشات

الندوة لها أساساً يمكن البناء عليه في المؤتمر المزمع عقده ، وبعد ذلك سوف يكون ممكناً أن نقول بضمير مستريح أن لدينا استراتيجية لإصلاح التعليم .  
الفكرة نبعت من الهيئة القبطية الإنجيلية للخدمات الاجتماعية .

وفي كلمته أجاب رئيسها الدكتور القس صموئيل حبيب عن السؤال :  
لماذا جاءت المبادرة من هذه الهيئة ، بأنها هيئة مشهورة بوزارة الشؤون الاجتماعية ، بدأت عملها منذ أكثر من أربعين عاماً ، وهي تعمل حالياً في ست محافظات في مجالات التعليم والزراعة والتنمية الصحية للتنمية الاجتماعية . والارتباط بين التعليم والتنمية الشاملة للمجتمع لا يحتاج تأكيداً ، كما أن هذه الهيئة أتمت نحو أمية ثلاثين ألفاً من الرجال والنساء ، إلى معاونة مئات من الشباب على اقتحام مجالات العمل الحر ، إلى المساهمة في تشييد مدارس أو تأثيثها ، والانجيليون في مصر اهتموا بالتعليم منذ زمن طويل فأنشأوا مدارس عديدة في مقدمتها كلية رمسيس للبنات بالقاهرة . .

وحدد فضيلة المفتي الدكتور محمد سيد طنطاوى - في كلمته في افتتاح الندوة وياتساع أفقه المعهود ، إطاراً جديداً للعمل الشعبى حين أشار إلى فتوى أصدرها بجواز إخراج الزكاة على إنشاء وإصلاح المدارس وإعانة وزارة التعليم على أداء رسالتها ، وقال إن إنشاء المدارس في بعض الحالات أهم من إنشاء المساجد (وأضيف من عندى : والكنائس أيضاً) وأن تسابق الناس إلى إنشاء زوايا ابتغاء مرضاة الله يكون ضررها أحياناً أكثر من نفعها ، لأن الامام فيها أحياناً يكون جاهلاً فينشر الجهل ويسىء إلى الإسلام بما لا يرضى الله ، ولو خصصت هذه الأموال التي أنشئت بها على إنشاء وإصلاح المدارس وتحسين مستوى التعليم لكان ذلك أفضل وأقرب إلى مرضاة الله سبحانه وتعالى .

كانت ورقة العمل التي أعدها الدكتوران أحمد شوقي الاستاذ بجامعة

الزقازيق ، وضياء زاهر الاستاذ بكلية التربية بجامعة عين شمس إطاراً لحوار استمر أربع ساعات شارك فيه فضيلة المفتى ، والدكتور محمد حلمى مراد وزير التعليم الأسبق ، والأساتذة : كمال الخطيب وكيل أول وزارة التعليم ومحمد عبد الحميد غراب وكيل وزارة التعليم بالقاهرة ، وأحمد فؤاد عبد العزيز رئيس لجنة التعليم بمجلس الشعب ، والدكتورة كوثر كوجك مدير مركز تطوير المناهج والدكاترة : سعد الدين إبراهيم ، وجلال أمين ، وحامد عمار ، ومراد وهبه ، ومنى مكرم عبيد ، وأميل فهمى ، والقس صفوت البياضى وبقية المشاركين فى الندوة .

قيل أن نظامنا التعليمى فى حالة أزمة ، نتيجة ضعف قدرته على المواءمة بينه وبين التحديات المستقبلية التى تواجه المجتمع ، وعجزه عن استشرافها والاستعداد لها منذ الآن حتى لا تتدخل قوى أخرى فى تشكيل هذا المستقبل ، وأن التعليم هو البداية الحقيقية لصنع مستقبل أى أمة ، وإذا فشلنا فى استخدام امكانيات الإنسان المصرى فسوف يؤدى ذلك بنا إلى مصير غير محمود ، وإن إثارة الاهتمام العام بالتعلم ، والبحث فى شؤنه بروح نقدية ، ليس هدفه التجريح ، ولكن هدفه التمهيد لمشاركة شعبية قائمة على أساس سليم ، وفتح أوعية يصب فيها الدعم الجماهيرى للجهود الحكومية وليس من أهداف أحد على الإطلاق دحض سياسات واستراتيجيات بعينها ، ولكن مراجعة الاستراتيجيات الحالية ضرورة لا بد منها لنصل إلى سياسة وطنية تدرج ضمن « مشروع حضارى مصرى » ، يحشد الطاقات الشعبية خلفه ، ويواجه التحديات المستقبلية ، ويقودنا إلى اقتحام الألف الثالث ، وهذا بالضبط ما كان يعنيه الرئيس مبارك حين أشار أكثر من مرة هذا العام بالذات إلى أن أوضاع التعليم لم يعد ممكناً السكوت عليها وأن المجتمع كله مدعو للمشاركة فى إصلاحه .



قيل أيضاً أن هذه الإرادة السياسية في التغيير تصاحبها رغبة شعبية مماثلة، بل ان هناك إجماعاً شعبياً على ان نظامنا التعليمى الذى يضم ٢٥٪ من المصريين ، ويكلف أكثر من ثلاثة مليارات جنيه سنوياً ، ويستهلك مايقرب من ٦٪ من ميزانية الحكومة ، يعانى من تدهور الجودة ، وتزايد التكلفة ، وجمود الإدارة ، وأصبح علينا أن نجيب بأمانة عن أسئلة تحدد مستقبلنا مثل : هل النظم التعليمية والتربوية الحالية للطفل المصرى تعده فعلاً للعيش فى القرن الحادى والعشرين . . ؟ وهل فكرنا فى أن كل الشباب والأطفال المصريين سوف يعيشون فى القرن الحادى والعشرين . . ؟ وهل نظامنا التعليمى القائم قادر على أن يكون القطاع القائد لعملية تنمية المجتمع . . (بمفهوم النهضة أو الصحوة) . . ؟ وهل التعليم بحالته الآن قادر على إطلاق وتحرير طاقة الإنسان المصرى إلى حدود الإبداع والإنتاج . . ؟ وهل هذا التعليم - على ماهو عليه - مرتبط بالواقع الاجتماعى والاقتصادى ، وبالتنمية ، أم أنه منفصل عن كل ذلك أو عن بعضه . . ؟

أسئلة كثيرة طرحت ، واجتهادات كثيرة قدمت بإخلاص وبموضوعية وهندوء ، وبرغبة حقيقية فى البناء أشارت إلى نماذج بلا يجرى فى العالم من حولنا من أمم وشعوب أصبحت جاهزة للقرن القادم ، ونحن مازلنا بين الاعتراف والإنكار بضرورة التغيير .

قضايا كثيرة تستحق الوقوف عندها .

## ———— النخبة والمشاركة السياسية ————

عندما نبحث في العوامل التي تساعد على تحريك السطح الساكن في بحيرة الحياة الحزبية والسياسية ، لابد أن نستفيد من الأحداث التي تجرى على خريطة العالم من حولنا في القارات الخمس ، وهي أحداث ساخنة ومليئة بالمفاجئات ، تؤكد كلها - رغم اختلافات كثيرة فيما بينها - حقيقة واحدة هي أن المشاركة السياسية كلما اتسع نطاقها كان ذلك ضماناً وأماناً للاستقرار والاستمرار والتنمية ، وأنه بغير هذه المشاركة لا يمكن أن يزدهر الوعي القومي ، ولا أن يحقق الإصلاح الاقتصادي أهدافه ، أو يتم ارساء قواعد بناء مستقبل الوطن على أسس راسخة .

وهل يمكن تصور وجود مجتمع يتمتع بالاستقرار والحيوية دون أن يشارك أبنائه - من الصفوة والجاهير على حد سواء - مشاركة حقيقية بالفكر والعمل ، بحيث يثق كل واحد أن له نصيباً من السلطة السياسية يحرص عليه ويدافع عنه ويسهر لحمايته ، وأن لرأيه قيمة تؤثر في مسار الأمور وفي اتخاذ القرار . . فإذا وجدنا أنفسنا أمام حالة من السلبية والعزوف عن المشاركة في شئون الوطن وقضاياها الكبرى والصغرى ، أو إذا وجدنا النخبة أو الصفوة في المجتمع متفوقة داخل مصالحها الشخصية أو الفئوية لا تريد أن تتجاوزها ولا يمتد بصرها إلى ما بعدها ، وإذا رأينا أن ظواهر مرضية اجتماعية وسياسية قد انتشرت مثل الانتهازية والفردية والسلبية ، وبدأت بعض الفضائل الضرورية تبتعد مثل الانتفاء والولاء للوطن والتضحية

بالمصالح الشخصية من أجل المصلحة العامة ، واعتبار نظافة واستقامة الوسيلة التي يحصل بها الناس على المال أهم من المال نفسه مهما يكن اغراؤه . . إذا رأينا ذلك كله أو بعضه فلا بد أن ندرك أننا أمام حالة تحتاج إلى عمل لتدارك الأمور .

وإذا كانت المشاركة - على مستوياتها السياسية والاجتماعية - ضرورية بالنسبة للمواطنين عامة ، فهي بالنسبة للصفوة أو النخبة في المجتمع أشد أهمية وضرورة ، بحيث لا يمكن استمرار الحياة السوية بغيرها .

والملاحظة العامة لحال النخبة عندنا تؤدي بنا إلى تقسيمها إلى ثلاث فئات غير متساوية في العدد ، فئة تشارك في العمل السياسي من خلال المعارضة ونقد الحكم ، وفئة ثانية تشارك في العمل السياسي مؤيدة ومتعاونة معه . . تفكر معه . . وتقدم له اجتهاداتها وتصوراتها لحل المشاكل القائمة . . وهذه الفئة مهمومة بهموم المجتمع ، ومشغولة بالقضايا المتصلة بتحسين نوعية الحياة للناس العاديين والمحرومين بصفة خاصة ، ثم هناك فئة ثالثة اختارت العزلة والسلبية السياسية ، ولم تهتم اهتماماً حقيقياً بشئون الحياة العامة ، وعكفت على البحث عن تحسين أوضاعها ، واقتناص الفرص لنفسها ، وغلبتها المصالح الشخصية ، أو الفئوية الضيقة . . هذا التقسيم موجود في كل مجتمع ، ولكن بأى نسبة لكل فئة . . فإذا كانت السلبية السياسية لدى النخبة هي الغالبة فإننا نكون في هذه الحالة أمام أزمة في المجتمع تحتاج إلى مواجهة جادة .

ولكى نتعرف إلى طبيعة وحجم المشكلة بعيداً عن التفكير الانطباعي نعود إلى بحث المركز القومي للبحوث الاجتماعية ، الذي سبق أن أجراه لاستطلاع رأى عينة من النخبة عن الأحزاب والممارسة الحزبية وأشرفت عليه الدكتورة أمانى قنديل ، فهو بحث ميدانى قائم على أسس علمية ومنهجية

تجعله موضع الثقة والاعتبار . . وقد أجرى على ٥٠٠ من الصحفيين والكتاب في صحف قومية وحزبية ، وأساتذة جامعات بينهم عمداء ووكلاء كليات ورواد نشاط جامعي ، وأعضاء نقابات مهنية يمثلون صفوة الطبقة المتوسطة التي تسعى ، أو تمارس بالفعل تأثيراً في العملية السياسية ، وأعضاء مراكز بحوث قومية ، وقيادات في أجهزة الثقافة والإعلام ، ومجموعة من كبار رجال الدين الإسلامي والمسيحي ، وأعضاء بارزين في الأحزاب ، أى أنهم يمثلون بحق صفوة المجتمع . وكانت أهم نتائج البحث أو النخبة ، أن الصفوة لا تشارك في النشاط السياسى مشاركة تتناسب مع أهمية دورها ووعيتها ، وأن هذا الموقف من جانبها يصعب وصفه بالسلبية وإنما هو اختيار ، واقتناع ، ويتضمن في جوهره إدراكاً بأن تأثير الصفوة ، أو النخبة في الحياة السياسية وفي اتخاذ القرار محدود ولا يشجع على المشاركة . . قال ٤٥٪ أنهم لم يسبق لهم المشاركة بالتصويت في أى انتخابات لشعورهم بعدم جدوى هذه المشاركة ، ولذلك لم يهتموا باستخراج بطاقات انتخابية . . وقال ٧٦٪ منهم أنهم لا ينتمون إلى أى حزب سياسى ولا يعنيه ذلك ، و٨٠٪ منهم يرون أن المواطن لا يهتم بمتابعة الحياة الحزبية لأسباب عديدة ، منها أنها مشغول بهومومها الاقتصادية والاجتماعية العديدة ، وضعف فاعلية الأحزاب ، وفقدان المواطن الثقة في قيادات العمل الحزبى ، أما مبررات السلبية في نظرهم فتدور حول محورين : أولهما عدم الاقتناع بالحياة الحزبية بشكلها الراهن ، والثانى أن الإطار السياسى لا يسمح لكل القوى السياسية بالتعبير عن نفسها ، وأضافوا إلى ذلك أن الإطار الحالى للممارسة السياسية لا يسمح بتجديد القيادات الحزبية ، والمرشحون يتكرر ظهورهم في كل انتخابات ، وقرص ظهور قيادات سياسية جديدة تتضاءل تحت دعاوى عديدة متجددة ، وحين سئلوا عن رأيهم في تقييم الممارسة الديمقراطية داخل الأحزاب ، قال ٦١٪ منهم أن الذى يؤثر سلبياً على فاعلية الأحزاب

ومصادقيتها هو التناقض بين الديمقراطية كمطلب وشعار مرفوع ، وبين الممارسات الفعلية داخل الهياكل الحزبية .

أما عن ضعف فاعلية المؤسسات الحزبية ، وعدم قدرتها على اجتذاب عضوية فئات عديدة من المجتمع فقد قال ٨٧٪ أن تغيير قانون الأحزاب ضروري لفتح باب المشاركة بشكل سليم ، بينما قال ثلاثة في المائة فقط أن تغيير قانون الأحزاب ليس ضرورياً لفتح باب المشاركة . وقال ٥٠٪ أن أية قوى أو جماعة تطرح برنامجاً قومياً يجب أن تتاح لها حرية التمثيل ، وقال ٥٠٪ أن الفروق بين برامج الأحزاب القائمة محدودة ، و٥٢٪ قالوا أنهم لم يطلعوا على برامج الأحزاب الجديدة ( الخضر والاتحادى ومصر الفتاة ) . ومعنى ذلك أن هناك أحزاباً لم يهتم كثير من المثقفين حتى بالتعرف إلى أهدافها . وحين سئلوا عن القضايا التي يجب أن تكون لها الأولوية في اهتمامات الأحزاب قالوا أنها قضية الديمقراطية وحقوق الإنسان ، ثم السياسة الاقتصادية ، وبخاصة مواجهة ارتفاع الأسعار ومشكلة البطالة . .

هذه النتائج تعطينا فكرة عن كيفية رؤية النخبة ومواقفها من الحياة السياسية والحزبية ، وبالتالي تحدد مسار العمل الذى يجب أن نشرع فيه لكى نحرك طليعة المجتمع ونحفزها للاهتمام بالقضايا العامة . وقد أشاروا إلى أهم معالم الطريق إلى ذلك : أن تكون برامج الأحزاب عملية وقابلة للتنفيذ بعيدة عن العبارات الإنشائية ، وأن تطرح أحزاب المعارضة بدائل مدروسة للسياسات الحالية بدل الاكتفاء بنقد الحكومة وسياساتها فى كل اتجاه ، وأن تكون هناك قيادات سياسية تعرف كيف تتفاعل مع الجماهير بأسلوب العمل السياسى الحقيقى وليس بالسراقات والميكروفونات والخطب ، وأن تصبح العناصر الشابة ممثلة تمثيلاً معقولاً بين قيادات الأحزاب ، وأن يسمح أسلوب العمل بافراز وجوه وأجيال سياسية جديدة ، وتحقيق الشعور بأن

---

الصوت الانتخابى من شأنه التأثير على القرار ، وهذا الشعور لا يأتى بالكلام ولكن بالممارسة ، والاهتمام بجدية تثقيف المواطن الحقيقى من القاعدة ، وأخيراً أن تتحول الأحزاب القائمة من «أحزاب أشخاص» إلى أحزاب «بحق وحقيقى» أى «أحزاب سياسية ديمقراطية فى تشكيلها وممارستها» ، ولدى كل حزب برنامج ، وكوادى حزبية ، وممارس العمل السياسى بمعناه الصحيح ، بأن تقدم رؤيتها تفصيلاً فى كل قضية من القضايا السياسية والاجتماعية والاقتصادية ، وتقدم اجتهاداتها تفصيلاً فى حل المشاكل الكبرى التى تواجه الوطن . . . فيجد المثقف بذلك ، بل والمواطن العادى فرصة الانضمام إليها ، والمشاركة فيها مشاركة بالعمل . . . وليست مشاركة بالتصفيق !

## الأحزاب والمشاركة السياسية

عندما نحاول فهم الظواهر المتصلة بالمشاركة في المجتمع المصرى لابد أن نقف عند قضية المشاركة السياسية ، رغم أن كثيراً من المهتمين بموضوع «المشاركة الشعبية» يقصرون فهمهم لهذه المشاركة على ما يتعلق بإسهام المواطنين في تحسين الخدمات مثل بناء المدارس ، أو تمهيد الطرق ، أو تدارك النقص القائم في المستشفيات ومؤسسات الرعاية الصحية ، وغير ذلك ، لكن هذا تصور جزئى يهمل الجانب الأكثر أهمية ، وهو تناول المشاركة بمفهوم شامل باعتبارها فلسفة نحرص على تحويلها إلى أسلوب حياة للمصريين ينعكس على كافة أوجه حياتهم وليس هناك بداية صحيحة لذلك إلا المشاركة السياسية .

والمشاركة السياسية تظهر من خلال مؤشرين رئيسيين أولهما : مدى إقبال المواطنين - طوعاً واختياراً واقتناعاً - على صناديق الانتخابات ، وثانيهما : مدى إقبال المواطنين على الانضمام إلى الأحزاب ، ليس بمجرد تسجيل الأسماء ، وملء الاستمارات ، أو حتى دفع الاشتراك ، ولكن بالاهتمام بالقضايا العامة ، والسعى إلى تفهمها على وجهها الصحيح ، والمشاركة بابداء رأى داخل تنظيمات واجتماعات الحزب ، وإعطاء الصوت عند اتخاذ القرار ، وبحرية التعبير عن الرأى والفاعلية فى تنشيط العمل الحزبى فى مختلف المجالات ، وبالنقل الأمين لاتجاهات المواطنين إلى قيادة الحزب وشرح سياسات الحزب للمواطنين . ولو أخذنا معيار الإقبال على صناديق الانتخابات فإن الأرقام تصدمنا .



أولاً : لأن المقيدين في جداول الانتخابات لا يمثلون كل من بلغوا السن القانونية ، وهي ١٨ عاماً ، بل ان جداول الانتخابات لاتضم إلا ٥٠٪ منهم فقط . وتصدمنا الأرقام ثانياً : حين نجد أن نسبة المشاركين في انتخابات عام ١٩٧٦ كانت ٤٠٪ من المقيدين في الجداول ، وفي انتخابات ١٩٨٤ كانت نسبتهم ٤٣,٧٪ وفي انتخابات ١٩٩٠ كانت ٤٠٪ ، ومعنى ذلك أن المشاركين في الانتخابات لا يمثلون أكثر من ٢٣٪ ممن بلغوا سن الانتخاب . . . وتصدمنا ثالثاً : حقيقة أن المشاركة في المدن الحضرية أقل بكثير من المناطق الريفية والحدودية والنائية (!) وإن أقل نسبة مشاركة في المدن الكبرى وبخاصة القاهرة والاسكندرية والجيزة التي تضم أكبر قاعدة من المتعلمين والمثقفين . . . وهذه الحقائق تطرح تساؤلات حول مدى شعور المواطن بأهمية وجدوى المشاركة من ناحية ، ومدى قدرة وفاعلية الأحزاب على اجتذاب قطاعات عريضة من المواطنين من ناحية ثانية ، ومدى تأثير مرحلة التنظيم السياسى الواحد والقيادة الشمولية فى سلبية المواطنين تجاه القضايا العامة من ناحية ثالثة .

ولن تختلف الصورة كثيراً إذا نظرنا إلى قلة الإقبال على المشاركة - الفعلية والجادة - فى الأحزاب السياسية ، ورغم مرور ١٧ عاماً على تطبيق التعددية الحزبية إلا أن عضوية الأحزاب مازالت محدودة ، وأكثر الأحزاب (وعدها ١٤ حزباً) ليس إلا لافتة ، وصحيفة أو أكثر ، وعدد من الوجوه المعروفة المحدودة العدد والتأثير ، ونلاحظ أن هذه السلبية تجاه العمل الحزبى امتدت إلى الجمعيات الأهلية المشتغلة بخدمة المجتمع وبالتمنية ، فعددها كبير جداً يزيد على ٢٢ ألفاً ، ولكن حجم العضوية الفاعلة فيها محدود جداً ، وعدد القيادات الايجابية فيها قليل ويمثل نفس الوجوه دون تغيير أو تجديد أو زيادة .

وحيث نبحث عن أسباب عدم قدرة الأحزاب على التغلغل في أوساط الجماهير وتمثيل مصالح تلك الجماهير ، وعن طرح بدائل للسياسات المطبقة التي تعارضها بالجملة دون دراسة أو تفصيل ودون أن يكون لديها « حكومة ظل » أو برامج واقعية مدروسة ومحددة لحل المشاكل القائمة . . . وفوق ذلك فإن هذه الأحزاب ليس لها دور في نشر الثقافة السياسية وهي مستسلمة لوضعها المحدود بالاستناد إلى ذكرى أحزاب قديمة تعيش على بقايا أمجادها ، أو بقايا تأثير شخصيات كان لها دور في مراحل سابقة ولا تريد أن تدرك أنه ليس هناك من يصلح لكل دور وفي كل المراحل .

وينبها بحث ميداني أجراه المركز القومي للبحوث الاجتماعية أشرفت عليه الدكتورة أمانى قنديل إلى مجموعة من الحقائق تفيدنا كثيراً في فهم الواقع الهزيل للأحزاب ، وعدم فاعليتها في الحياة السياسية ونتيجة لذلك ظهرت تنظيمات الرفض السياسي والاجتماعي التي لم تقبل الديمقراطية الليبرالية ، وكانت لها منابعها الفكرية الأخرى ، ومن أبرزها حركة مصر الفتاة التي تحولت إلى الحزب الاشتراكي ، والإخوان المسلمين ، والحركات الماركسية التي عبرت عن نفسها في تنظيمات تحت الأرض واعتادت العمل السياسي السري .

● ومنذ عام ١٩٥٦ ظهر النظام السياسي للثورة ومحوره مركزية شديدة للسلطة (هيمنة النخبة العسكرية - مركزية سلطة القائد والزعيم) وغابت المنافسة الحزبية منذ قانون حل الأحزاب في ١٨ يناير ١٩٥٣ ، وأنشأت الثورة ثلاثة تنظيمات متعاقبة هيئة التحرير (٢٢ يناير ١٩٥٣) حل محلها الاتحاد القومي (١٩٥٦) ثم الاتحاد الاشتراكي (١٩٦٢) وكانت تفتقد الوظائف الأساسية للتنظيم السياسي وأولها توفير قنوات اتصال جيدة بين المواطن والسلطة ، والإسهام في عملية التنشئة السياسية . وافراز قيادات

---

البحث عن المستقبل - ١٦١

شابة جديدة ، يضاف إلى ذلك عدم وجود برامج مدروسة وقابلة للتنفيذ لهذه التنظيمات ، واختلاط العلاقات الشخصية بالعلاقات السياسية ، وسيطرة «الشلل» ، وتراجع الضمانات الديمقراطية ، وتحول التنظيم إلى جهاز من أجهزة الدولة . . فضلاً عن أن هذه التنظيمات ظلت تركز بقوة أحادية الفكر ، وتقمع صراع أو تعدد الآراء في أى صورة ، وتمنع عملية التفكير المستقل أصلاً وتكتفى بمجرد ترديد الشعارات ، إلى أن توقف العقل السياسى المصرى عن الإبداع ، فلم يعد قادراً على ابتكار حلول جديدة للمشاكل المزمنة أو المستمرة . . ونجحت هذه التنظيمات في خلط مفهوم «التعبئة» بمفهوم «المشاركة» فضاع المفهوم الحقيقى للمشاركة وبقى المفهوم الزائف ، وطبعاً حرصت هذه التنظيمات على عدم قيام توازن بين التنظيم الذى يفترض أنه يعبر عن الشعب ، وبين السلطة التنفيذية التى هيمنت عليه ، وبالتالي لم يكن لهذه التنظيمات دور فى صنع السياسات ولا فى اتخاذ القرار ، وانحصر دورها فى تبرير السياسات والقرارات التى تتخذها «القيادة التاريخية الملهمة» .

● وهذه الجذور هى التى أثمرت بعد ذلك ما نلمسه من عدم الثقة وعدم الرغبة فى المشاركة السياسية ، ولقد واجه النظام السياسى حين انتقل إلى رحلة التعددية السياسية سلبية من القاعدة العريضة من الجماهير ، ونشأت الأحزاب فى إطار ثقافة سياسية تعبر عن أزمة مشاركة . . أضف إلى ذلك غياب الديمقراطية الحقيقية داخل الأحزاب وتأثير ذلك على مصداقية هذه الأحزاب ، وانعدام المجال لحرية الاختلاف داخل التيار ، وانعدام الفرصة لتداول القيادة وظهور أجيال جديدة تدين بالولاء للحزب وليس للأشخاص ، وغياب أسلوب رشيد لإدارة الصراع الفكرى والسياسى داخل الأحزاب بشكل يحفظ تماسك هذه الأحزاب ولايؤدى إلى انفجارها من

---

الداخل كل حزب ، ثم تدنى لغة الحوار أو الخطاب السياسى سواء داخل كل حزب ، أو بين الأحزاب بعضها وبعض ، أو بينها وبين الحكومة ، من تبادل الاتهامات وأولها الخيانة والعمالة إلى استخدام أساليب وألفاظ تدل على تدهور أخلاقى سياسى ينعكس فى بعض الصحف الحزبية بشكل لم يسبق له مثيل .

هذه الحقائق المؤلمة لابد ان تدفعنا إلى وقفة تفكر فيها فى كيفية انقاذ الحياة الحزبية ، وبث الحياة فيها ، وضرورة تحرك الاحزاب ذاتها - بتواعدها وقياداتها - لتحقيق ذلك ، لان الحكومة ليست جهة الاختصاص فى ذلك ، وهنا تظهر أهمية « المناخ السياسى » الذى يسمح ، أو لا يسمح بازدهار الديمقراطية وممارسة الاختلاف فى الرأى والاجتهاد ، كما تظهر أهمية دور المثقفين باعتبارهم القوة المؤهلة لاتخاذ مبادرات ، والقادرة على اعادة العقل السياسى لممارسة دوره ، وجذب القطاعات العريضة من الشعب للاهتمام بالقضايا العامة والمشاركة فى حل المشاكل على كافة المستويات من الشارع والحي والقرية . . إلى الدولة .



## القسم الثالث



- قضايا عربية مزمنة
  - المسؤولية العربية
  - سنوات ضائعة
  - أحلام الجامعة العربية
  - تحذير من هناك
  - عرب ١٩٩٢
  - المستقبل وتناقضات العقل العربي
  - مفاجآت التاريخ
  - هل يتحقق حلم اليقظة العربية
  - فيالق الديمقراطية الأمريكية
  - هل للجامعة العربية مستقبل
  - إعادة اكتشاف الجامعة العربية
  - التمزق العربي ونتائجه
  - تطبيع العلاقات العربية
  - أين أزمة العقل العربي ؟
  - ملاحظات يابانية
-





## قضايا عربية مزمنة

تبدو علامات على الساحة العربية تشجع على التفاؤل ، وتعيد الأمل في امكان تحقيق بعض الأهداف المؤجلة ، خاصة وقد تأكد العرب في أكثر من مناسبة ومن خلال تجارب صعبة في عام ١٩٩٣ من أى دولة عربية مهما بلغت من الثروة أو القوة لن تستطيع وحدها أن تحقق لنفسها الأمن والتنمية ، إذا انعزلت داخل حدودها ، فكل دولة عربية فيها عوامل قوة وعوامل ضعف ، وبقدر ما هي قادرة على أن تعطى محتاجة لأن تأخذ .

ولاشك أن عام ١٩٩٢ كان عام سقوط نظرية امكان النهوض بكل دولة عربية على حدة ، اعتماداً على قدراتها مهما بلغت ، ليمهد الطريق لعام ١٩٩٣ بنظرية أخرى - ليست جديدة - لكنها هي الوحيدة الصحيحة ، وهي أنه بفرض قدرة كل دولة عربية على الوصول إلى آخر حدود القوة الممكنة لها ، فلن تكون هذه القوة كافية لحمايتها من الأخطار القائمة والأخطار القادمة .

وإذا كان المتشائمون يتوقعون بقاء الأحوال العربية على ما هي عليه من شلل الجامعة العربية ، واستمرار فكرة التضامن العربى فى حدود الشعار لالتجاوزه إلى نطاق العمل ، وكذلك استمرار أساليب العمل العربى الشكلى الذى يتخذ صورة اجتماعات ولقاءات ، وتبادل القبلات التقليدية ، ثم لا شىء أكثر من ذلك ، فإن المتفائلين يتصورون أن الماسى التى عاشتها الدول

العربية خلال العامين الماضيين تكفى لوصول العقل العربى إلى درجة النضج ، وبلوغ الإرادة العربية درجة الفاعلية ، وتوجيه العمل العربى الوجهة الصحيحة بعيداً عن الدوران فى الفراغ ، فلم يعد هناك بديل عن التضامن العربى إلا أن يصل العرب إلى نهاية التاريخ ! . . وان كان هناك من عقلاء العرب من يرون أنه إذا أمكن للدول العربية أن تصل فى يوم قريب إلى نهاية للحرب الباردة القائمة بينها الآن ، فسوف يكون ذلك انجازاً يمهد للتضامن أو التكامل أو حتى حسن الجوار ، ويشيرون إلى قضيتين تثيران القلق أولاهما تزايد دور القوى الأجنبية فى الشؤون العربية ، وثانيهما حالة العجز التى تعاني منها الجامعة العربية وعدم قدرتها على القيام بدور ايجابى أو الإمساك بزمام المبادرة فى أى عمل عربى مؤثر له أهمية سياسية أو اقتصادية .

وقد يكون من الممكن التفاؤل استناداً إلى معطيات وخطوات لها أهميتها مثل التوصل لحل سياسى لأزمة الحدود بين دولتى قطر والسعودية ، فى اطار تفاهم أخوى ووساطة عربية ، مما يجعلنا نأمل فى أن تجد بقية مشاكل الحدود القائمة بين الدول العربية قابلة للحل بنفس المنهج ، وهى مشكلات غرسها الاستعمار فى المنطقة قبل رحيله ، لتكون ألغاماً قابلة للتفجر فى كل وقت ، وعائقاً يحول دون صفاء الأجواء العربية ، مع أن هناك حلاً نموذجياً توصلت إليه منظمة الوحدة الأفريقية ، حين اكتشفت دول القارة أنها على وشك اشتعال حروب عديدة بينها بسبب الخلاف على الحدود التى ترك الاستعمار خلافاً عليها بين كل دولتين متجاورتين ، دون استثناء فالتخذت المنظمة قراراً بقبول الحدود التى تحررت فيها الأقطار الأفريقية باعتبارها حدوداً ثابتة ونهائية ، وانتهت المشكلة لكى تتفرغ دول القارة لمشاكلها الحقيقية الأخرى ، وفى آخر مؤتمر للقمّة الافريقية تم التوصل إلى انشاء جهاز لحل المنازعات بين

الدول ومنع وقوعها ابتداء ، بينما الدول العربية أولى وأكثر احتياجاً لإنشاء مثل هذا النظام لحل المنازعات العربية - وما أكثرها وإن كانت جذوتها مخفية تحت الرماد - وهناك مشروع جاهز بتعديل ميثاق الجامعة العربية ينتظر اتفاق الدول العربية وإقراره .

ووفقاً لهذا النظام تلتزم الدول العربية إذا نشأ أى نزاع بينها يكون شأنه المساس بأمنها أو مصالحها الاقتصادية ، بتسوية هذا النزاع سلبياً وداخلاً إطار الجامعة العربية . وغريب ألا يتم اعتماد هذا النظام حتى الآن رغم أن جميع موثائق المنظمات الدولية تنص على تسوية النزاعات التى تنشأ بين أعضائها بالطرق السلمية ، ويخلو ميثاق الجامعة العربية الحالى من ذلك .

وإذا كان من البديهي أن لجوء الدول الأعضاء إلى الجامعة العربية أو غيرها لفض النزاعات لا يتم إلا عن اقتناع ، فإن النص على ذلك يدعم هذا الاقتناع بسند قانونى ، ويوضح حدودها ، ويذلّل العقبات القانونية والإجرائية ، ويعبر عن إرادة الدول فى حصر الخلافات داخل البيت العربى .

والنظام الذى ينتظر اعتماد القادة العرب يضع خطة حل أى نزاع بأن يبادر الأمين العام عند نشوء النزاع بالتشاور مع بقية الدول ، لتشكيل لجنة للعمل على حله ، ويقدم الخبراء فى الجامعة العربية الصنيع التوفيقية، الممكنة للحل ، فإذا لم يتوصل أطراف النزاع إلى اتفاق ، يعرض النزاع على مؤتمر القمة ، أو مجلس وزراء الخارجية ، لاتخاذ قرار فى حله ، على أن تكون الأولوية فى حل أى نزاع عربى للجامعة العربية ، بحيث لا تعرض الدول العربية منازعاتها على الهيئات الدولية إلا بعد عرضه أولاً على الجامعة ، فإذا فشلت القمة ومجلس الشؤون الخارجية ومحكمة العدل العربية فى حل هذا النزاع يمكن اللجوء إلى المنظمات الدولية ، مع الأخذ فى الاعتبار حق كل

دولة في الدفاع الشرعى عن سيادتها ، وسلامة أراضيها ، تلتزم الدول الأطراف في أى نزاع عربى باحترام القرارات التى يتخذها مجلس وزراء الخارجية ، وتلتزم بقية الدول العربية بالامتناع عن كل ما من شأنه أن يؤدى إلى تفاقم الأمر بين أطراف النزاع ، ويمكن أن يقرر وزراء الخارجية عند الضرورة تشكيل قوات أمن عربية يحدد مهامها وعدد أفرادها والمدة اللازمة لانجاز مهامها ، وطريقة تسديد نفاقتها . وواضح أن هذه القوات تشكل فقط عند نشوء نزاع بين دولة عربية ودولة عربية أخرى ، وليس بين دولة عربية ودول أجنبية ، وأن مهمتها فقط وقف النزاع والفصل بين قوات الدولتين العربيتين ، وليس ذلك بدعاً ، لأن الجامعة العربية سبق أن أنشأت مثل هذه القوات وكانت أصلاً قوات أمن ، وتطورت بعد ذلك إلى قوات ردع ، وليس هناك تعارض بين عمل هذه القوات وبين معاهدة الدفاع المشترك ، التى تتضمن تشكيل قوات في مجال آخر هو رد الاعتداء الخارجى الذى يقع على دولة أو دول عربية . .

وتكتمل حلقة النظام الجديد بإنشاء محكمة العدل العربية لتكون الجهاز القضائى الرئيسى ، الذى ظهرت الحاجة إليه ويمكن الإستفادة من النماذج المطروحة في التنظيم الدولى ، مع وضع الواقع العربى وخصوصياته في الاعتبار ، على أن يتضمن ميثاق الجامعة العربية ذاته التزاماً صريحاً من كافة الدول العربية بتنفيذ أحكام هذه المحكمة في أية قضية تكون طرفاً فيها .

هذا النظام المتكامل الذى استغرق اعداده عشر سنوات ، إذا تم اقراره فسوف يكون بداية جديدة لإزالة العوائق الحقيقية من طريق العمل العربى المشترك ، لأن الخلافات الكثيرة القائمة والتى تؤثر في العلاقات الثنائية والجماعية العربية ، سيتم تصفيتها لأنها خلافات مكتومة ، لاتعلن عن نفسها بوضوح ، ولكنها تظهر فجأة كبركان بعد فترة من الغليان غير

---

الظاهر، ولو ثم هذا الإنجاز وحده لأصبح أفضل انجاز عربى . . لأنه بذلك سيضع حداً لشلل الجامعة العربية ، ولحقبة تزايد التدخل الأجنبى فى الشئون العربية ، ويحقق أملاً كبيراً بتنقية الأجواء العربية المعبأة بخلافات مزمنة ، ومؤجلة ، وقابلة للانفجار . ويمهد طريقاً آمناً لتحقيق حلم التضامن العربى على أسس سليمة .

هذه قضية واحدة من قضايا عربية كثيرة يتوقف عليها مستقبل العرب ومصيرهم . .

## هل يتحقق حلم اليقظة العربية؟

رحل عام ١٩٩٣ والدول العربية في مجملها ، ليست في أفضل ولا في أسوأ حال اقتصاديا ، ولم يتحقق من شعارات التكامل أو التضامن الاقتصادي العربي إلا أقل القليل ، واتفاقية الوحدة الاقتصادية التي عقدت ١٩٧٥ - رغم مرور ١٧ عاماً عليها - مازالت مجرد مشروع يعبر عن تمنيات أكثر مما يعبر عن إرادة عمل ، ولم تظهر بوادر وجود إرادة سياسية جماعية تسمح بتطور هذه الاتفاقية إلى سوق عربية مشتركة - مثل السوق الأوروبية المشتركة - ويبدو أنها ستظل مجمدة عند حدود مجلس الوحدة الاقتصادية القائم والمحدود القدرة .

ورغم أن هناك استراتيجية للتنمية الاقتصادية في الوطن العربي سبق أن أقرها مؤتمر القمة العربية في عمان سنة ١٩٨٠ ، إلا أنها كسائر الوثائق العربية ، لا تجدد الاحترام الواجب للتوقعات التي ذيلت بها ، وتتحول فور إقرارها إلى زوايا النسيان ، وهل في العالم العربي من يلمس أثراً ، أو يسمع ذكراً لاستراتيجية متكاملة للتنمية في الوطن العربي . . ؟ وهل هناك من يتابع أو يسأل عن القرارات التي اتخذها مجلس الوحدة الاقتصادية ، أو عن معاهدة السوق العربية المشتركة ، أو عن البيانات المشتركة ، وإعلانات النوايا ، والتصريحات الصحفية ، وكلها تدور حول شيء واحد لم يبذل أبداً جهد من أي نوع لتحقيقه وهو التعاون أو التكامل والتضامن الاقتصادي .

ما أكثر ما قيل من أن تطور أى بلد عربى - مهما حقق من انجازات أو معجزات اقتصادية واجتماعية وثقافية وعسكرية - سوف يظل عاجزاً عن البقاء والاستمرار ما لم يستند هذا الجزء العربى إلى الكل العربى ، ويتكامل مع تطور مواز له فى القوة والإتجاه ، أو قريب منه ، فى الدول العربية الأخرى ، كما قيل كثيراً إنه لن يكب البقاء لدولة عربية متقدمة وحدها إذا عاشت وسط عالم عربى متخلف ، لأنه مستحيل أن تعيش القوة محاطة بالضعف من حولها ، وكم قال الشعراء أن قطرة الماء لن يكون لها قيمة إذا استقلت عن البحر ، وأن أجزاء الجسم لا تستطيع أن تكون منفردة ذات قيمة فى ذاتها مهما تكن أهميتها حتى المخ أو القلب ، الذى لا حياة لكائن حى بدونها فليس لها قيمة إذا انفصلا أو انعزلا عن هذا الكائن الحى . وقيل بلغة أهل العلم أن التنمية إذا لم تكن تنمية شاملة فى الوطن العربى ، فسوف تكون دائماً ناقصة ومهددة . وقيل أيضاً - على لسان أهل السياسة - أن استسلام العرب لحالة التخلف العلمى والتكنولوجى ، والتبعية الاقتصادية ، وغياب الإرادة السياسية لعمل عربى مشترك ، أدى إلى تراجع نمو الزراعة والصناعات التحويلية فى معظم البلاد العربية إلى معدلات تقل كثيراً عن معدلات النمو فى معظم دول العالم الثالث ، كما أدى إلى تفاقم المديونية الخارجية لعدد كبير من الدول العربية .

والأزمة الاقتصادية فى ثلثى الوطن العربى لا يمكن حلها بالوهم الذى حاول به صدام حسين أن يستدرج السذج ، وهو توزيع ثروة البترول على سائر الدول العربية ، كحل للخروج من مأزق تراكم الثروة فى ناحية ، وتزايد الفقر فى ناحية أخرى ، لأن القضية كما أعلن أكثر من مفكر وباحث هى أن مشكلة الفقر والغنى فى العالم العربى لها علاقة كبيرة بتوزيع ثروة البترول ، ولو تخيلنا توزيع هذه الثروة كلها بالتساوى على كل العرب فلن يكون نصيب



الفرد منها أكثر من ٢٤٠٠ دولار سنوياً ، بينما يبلغ متوسط دخل الفرد في الدول المتقدمة في أوروبا ٢٠ ألف دولار سنوياً . فعلاج مشكلة الفقر في العالم العربي لن يتحقق إلا بتوظيف الثروات العربية - أو جزء منها - داخل الوطن العربي في مشروعات تنمية حقيقية ، أى في استصلاح أراض ، واستزراعها ، وتنمية الثروة الحيوانية ، وإقامة صناعات زراعية للتصدير وصناعات تحويلية للسوق العربية وإفريقيا لكن المشكلة كانت ومازالت أن العرب متفنون دائماً . . مختلفون دائماً ، والاتفاق في الظاهر ليس له أثر حقيقى لتحويل الشعارات إلى واقع ، وقد أدى استمرار التضامن العربى في إطار الكلام إلى زيادة الشعارات والبلاغة اللفظية والفكرية ، كما أدى إلى زيادة التنافس بين المثقفين والمسؤولين في إنتاج الأفكار والمشروعات والاكتفاء بتسجيلها على الورق ليكون ذلك البداية والنهاية لكثير من المشروعات ذات البريق . فالكل وحدوى نظرياً ، والكل عكس ذلك عملياً . وهناك أكثر من دليل ، ولكن يكفى أن نشير إلى دليل واحد مسجل في وثائق الجامعة العربية ، ومازالت الفرصة قائمة لانقاذه ، فهناك إطار للعمل الاقتصادى العربى المشترك أعدته الجامعة العربية واستعانت لأعداده بخبراء من كل العالم العربى وضمته في مشروع تعديل ميثاق الجامعة ، يبدأ بتشكيل مجلس للشئون الاقتصادية العربية يتألف من رؤساء الحكومات ويشاركهم وزراء الاقتصاد ، ويعقد اجتماعات دورية ، لوضع السياسة العامة للأمن الاقتصادى العربى ولاستراتيجية للتنمية العربية المتكاملة ، ويتابع التنفيذ ، ويضع الخطط لكل مرحلة ، وتتفق الحكومات العربية جميعها على مبدأ « تحييد العمل الاقتصادى والاجتماعى العربى المشترك » بمعنى أبعاده عن الخلافات السياسية ، وتقديم الضمانات الكافية لحماية المشروعات الاقتصادية المشتركة من تقلبات الأهواء والأمزجة العربية كما هى العادة ، وإقرار مبدأ الأولوية للعلاقات الاقتصادية العربية ، والتعامل التفضيلى

المتبادل للسلع والخدمات وعناصر الإنتاج والمشروعات العربية المشتركة ،  
وأيضاً الإتفاق على مبدأ « المواطنة الاقتصادية العربية » باتخاذ تدابير لمعاملة  
العمال ورؤوس الأموال العربية معاملة متساوية مع مثيلها الوطنى فى كل  
دولة عربية .

وإذا تحقق ذلك فسوف يساعد عملياً على تضيق الفجوة القائمة فى  
التنمية الداخلية بين الأقطار العربية ، وداخل كل قطر منها ، وفقاً لمبدأ  
التكافل أو التعاون بين الدول العربية ، كل حسب طاقتها ، لتعزيز التنمية  
الاجتماعية وتوفير المطالب الأساسية للحياة اللائقة للإنسان العربى فى القرن  
الحادى والعشرين .

هذا المجلس - إذا قام حقيقة - فإن مهمته الأولى هى التنسيق بين خطط  
التنمية فى البلاد العربية ، ووضع السياسات للتنمية البشرية والقوى  
العاملة ، وتيسير انتقالها ، وجذب الكفاءات العربية المهاجرة ، ووضع  
برنامج لتطوير التكنولوجيا الملائمة فى الوطن العربى والاستفادة من  
الطاقات والإمكانات الموجودة والمبعثرة حالياً ، بالإضافة إلى توفير متطلبات  
الأمن الاقتصادى والاجتماعى ، والتعجيل بتنمية الدول العربية الأقل نمواً ،  
والعمل على تحرير التجارة العربية والانتقال بالعمل الاقتصادى العربى إلى  
مرحلة المنطقة الجمركية العربية الموحدة تمهيداً لإقامة السوق العربية  
المشتركة ، وحرية انتقال الأشخاص والأموال والسلع ، وتنسيق المواقف  
العربية إزاء القضايا الاقتصادية المطروحة دولياً ووضع المصالح الاقتصادية  
فى خدمة القضايا العربية ، وأيضاً توفير فرص العمل لكل مواطن عربى  
 وإتاحة فرصة اختيار العمل أمامه ، والاهتمام اللائق بالشباب واعطائه  
فرصة للمشاركة بالفكر والرأى والعمل فى وطنه .

كل هذا الكلام الجميل ظلت مجموعات الخبراء تعدّه عشر سنوات لكى

---

يتضمنه تعديل ميثاق الجامعة العربية ، ثم قامت الأمانة العامة بجمعه  
وارساله إلى كل الدول العربية ، ثم عاد الصمت ليسدل الستار على أمل راود  
المتفائلين العرب في إمكان إعادة الروح إلى الجسد الخامد ، وتحريك الكيان  
الكبير الساكن المستكين . . . ولو أطلقنا خيالاتنا العنان ، وتصورنا أن عام  
١٩٩٤ سيكون عام اليقظة العربية ، وتتحقق فيه المعجزة ، ويفيق فيه  
الجميع من الغيبوبة التي فوتت عليهم أعواماً تحرك فيها العالم بسرعة  
الصاروخ وهم أسرى الشلل والعجز ، لو حدث هذا - وندعو الله أن يحدث  
بعضاً منه - فسوف يكون عام ١٩٩٤ أسعد الأعوام في تاريخنا العربى ودعونا  
نتفاءل . !

## المسئولية العربية

جاء تصريح الرئيس الأمريكى الجديد بيل كلينتون بان عام ١٩٩٣ عام السلام فى الشرق الأوسط ، على عكس ما توقعه بعض المحللين الذين تعجلوا - كالعادة - فى التنبؤ باتجاهات السياسة الخارجية الأمريكية فى ظل إدارة كلينتون ، وجزموا بأن هذه الإدارة سوف تتفرغ للقضايا الداخلية ، ولن تعطى للقضايا الخارجية إلا القليل من اهتمامها ، وعددوا فى ذلك أسباباً كثيرة . . واثبتت الايام صدق كلينتون من حيث تحرك الادارة الامريكية تحركاً جاداً للتوصل إلى تسوية سياسية وتحقيق السلام فى المنطقة .

قالوا إن كلينتون جاء إلى الحكم لأنه تجاوب مع اتجاهات الشعب الأمريكى ورفض سياسة بوش التى كانت تركز على السياسات الخارجية وأهملت مشاكل المواطن الأمريكى العادى . . وقالوا ان برنامج الإصلاح الاقتصادى سوف يستغرق كل جهود إدارة الرئيس الجديد ، الذى تسلم دولة بلغت ديونها ٤٠٠ ألف مليار دولار ، ووصل حجم البطالة فيها إلى ١١ مليون عاطل ، وتناقص معدل النمو فيها فأصبح أقل من اليابان وألمانيا . . ودليلهم أخيراً أن خطاب كلينتون أمام مجلس الشيوخ والنواب لم يتضمن أية إشارة إلى الشؤون الدولية ، وكان بذلك أول خطاب لرئيس أمريكى يقصر حديثه إلى الأمة والعالم - فى بداية عهده - على القضايا والمشاكل الأمريكية الداخلية .

وككل التحليلات المتعجلة ، لا تخلو في ظاهرها من بعض الحقيقة ، لكن الحقيقة كاملة تقتضى رؤية أوسع مما هو معلن ، فكلينتون لا يستطيع أن يقلل دور أمريكا على خريطة العالم السياسية ، أو يتراجع بها إلى داخل حدودها ، بعد أن تحقق لها الحلم التاريخي ، الذى رآه بعض المبالغين نهاية التاريخ ، حيث أصبحت لأمريكا قيادة العالم حتى الآن على الأقل ، واتسعت دوائر نفوذها ومصالحها المباشرة ودواعى تدخلها ، لتشمل كل دول الاتحاد السوفيتى السابق على الأقل للأبقاء على اتجاه التفاعلات والصراعات فيها بما يحقق لها أهدافها العليا ، بالإضافة إلى الوجود والنفوذ فى قارات العالم دون استثناء ، وتدخلها العسكرى والسياسى والاقتصادى فى دول العالم ومنظّماته بصورة لم يسبق لها مثيل فى التاريخ ، بحيث لا يمكن تصور أن تلجأ أمريكا فى هذا الوقت بالذات إلى انتهاج سياسة انعزالية تعيدها إلى ما كانت عليه قبل الحرب العالمية الثانية أو قريباً منه ، بينما يدل منطق الأحداث على أن العكس هو الصحيح ، وهو الضرورى لتحقيق استراتيجيتها .

وإن كان كلينتون قد رفع شعاره « أمريكا أولاً » ، أثناء حملته الانتخابية ، فإن ذلك يجب فهمه فى ضوء ظروف هذه الفترة ، فلم يكن وقتذاك إلا مرشحاً وكل ما يعنيه أن يحصل على الأصوات ، وقد لمس مدى انشغال الرأى العام بثقل وطأة المشاكل الاقتصادية وسوء الخدمات فى الداخل ، فلم يكن أمامه إلا أن يلعب بهذه الورقة ، ويمس هذا العصب الحساس ، وقد أثبتت النتائج صحة توجهه ، ومن الطبيعى أن يظل بعد توليه السلطة فى نفس الاتجاه ، دون أن يظهر تغييراً يمكن أن يسبب الاحباط لدى الآمال المشتعلة لدى الأمريكين فى قدرته على تغيير الأوضاع وجعل حياتهم أفضل ، وكريس فى دولة ديمقراطية لا يستطيع أن يعلن إلا ما يعبر عن إرادة

شعبه ، لكنه فى نفس الوقت يدرك أن الأمريكیین وإن كان مطلبهم الأول تحسين الأوضاع الداخلىة ، إلا أنهم لن يغفروا له إذا أدت سياساته إلى تقليل دور ونفوذ أمريكا فى العالم ، وهو كرئيس لأقوى وأكبر دولة ، يدرك أن موقع بلاده فى قيادة العالم يفرض عليها التزامات لا يستطيع أن يدير لها ظهره ، حتى وإن استطاع فى وقت الكلام أن يؤجل الحديث عنها إلى شعبه ، فهو لا يستطيع أن يفعل ذلك وقت العمل واتخاذ القرار .

وهو بالتأكید يدرك - كما قال بعض الكتاب الأمريكیین - أن الناخب الأمريكى رفض بوش ليس لأنه أفرط فى اهتمامه بالشئون الخارجیة فقط بل لأنه لم یهتم الاهتمام الكافى بالشئون والمشاكل الداخلىة التى تمس الحياة الیومیة للمواطن ، ولو أن بوش حقق المعادلة الصعبة بالجمع بین الاتجاهین - الداخلى والخارجى - لما كان مصیره الخروج المبكر من البيت الأبيض . ولذلك فإن الأرجح أن یستمر الاهتمام بالمشاكل والقضايا الخارجیة ، ومنها بالتأكید قضية الشرق الأوسط التى ارتبطت أمريكا - الدولة - بالتزام استراتيجى بحلها ، بل إن بعض المراقبین توقع وصح توقعه أن یمسك كلیتون بین یدیه شخصياً خیوط السياسة الخارجیة ، یتولى بنفسه صياغتها وإدارتها . . أما ما ظهر للبعض من عدم اهتمامه بهذه القضايا فى الفترة الأولى فمن باب الحرص على أن تكون صورته وهو فى البيت الأبيض غیر متعارضة - فى الظاهر ومن حیث الشكل - مع صورته حین كان مرشحاً وتعهد لشعبه بتحسين الأوضاع الداخلىة . وتغیر أمريكا تغیراً شاملاً ودون إبطاء ، ولا بد أن یقدم بعض الانجازات أو لتحقيق الشعار الذى دخل به الانتخابات وهو : « الاهتمام بالناس أولاً » وما وعد به من تطوير الزراعة ، وتحويل الاقتصاد الأمريكى القائم على صناعة الأسلحة إلى اقتصاد سلام یتفق مع إنتهاء الحرب الباردة وحل كثير من النزاعات العسکریة الأقليمية

.. وتوفير فرص عمل .. فضلاً عن وعوده بتغيير التعليم الذى تدهور (!) ومحاربة المخدرات والجريمة التى انتشرت ، وتحسين الرعاية الصحية للفقراء ، وحل مشكلة الإسكان ، وتوفير الرعاية للأطفال ، وتنفيذ برنامج لحماية البيئة من التدهور لإنقاذ صحة المواطنين ، وهو جدول أعمال كبير وطموح ، يحتاج البدء فيه إلى جهد خارق ، ولكن كل ذلك لا يمنع رئيساً لأكبر وأقوى دولة فى العالم من التعامل مع الأزمات والمشاكل الخارجية ، لأنه لا يستطيع - من واقع مسؤوليته - أن يدع الأحداث تجرى فى العالم دون أن يكون لأمريكا الدور الرئيسى فى توجيهها ، كما أنه لن يستطيع أن يواجه الناهخين فى المرة القادمة إذا حقق نجاحاً فى الداخل وإخفاقاً أو تراجعاً فى الخارج .

ولعل ذلك ما يفسر توزيع كليتون للأدوار منذ بداية عمله ، حيث تفرغ الوزراء لإعداد البرامج لتنفيذ سياسته فى الإصلاح الداخلى ، وفى نفس الوقت طار وزير خارجيته إلى الشرق الأوسط ليناقد مشكلة المبعدين الفلسطينيين واستئناف مباحثات السلام ، كما يفسر استمرار الاهتمام الأمريكى ذون نقصان ، فى إطار سياستها فى البلقان والصومال ، بصرف النظر عن كون هذه السياسة فى اتجاه إنهاء الأزمة فى كل منهما ، أو تأجيلها ، أو استمرارها ، أو تعقيدها . !

وقد شهدت الايام الأولى لإدارة كليتون محاولات لتهدئة سرعة وإيقاع العمل فى المجال الخارجى ، لكنها لم تكن فترة توقف عن هذا العمل ، وكان لدرجة ضغط الأحداث الترجيح فى تقديم مشكلة على أخرى فى اهتمام الرئيس الأمريكى ، ومن هنا يستطيع العرب إذا تحركوا وعملوا معاً أن يجعلوا قضاياهم تتصدر « الأجندة الأمريكية » والعكس ممكن وكذلك إذا كانت إدارة كليتون ستفضل أن يكون حل المشاكل الخارجية على مهل وخطوة



---

خطوة إلى أن تتمكن من إظهار انجازاتها الداخلية ، وإتمام الحوارات التي تفرضها طبيعة الديمقراطية الأمريكية في الداخل قبل أن يتخذ الرئيس الجديد مواقف محددة من القضايا الخارجية ، فإن لدى العرب فرصة ليجعلوا الخطوات الأمريكية في الحل أوسع وأسرع وأكثر قرباً من العدل بقدر نجاحهم في تنسيق مواقفهم ، وتوزيع أدوارهم ، واللعب بها في أيديهم من أوراق ، وهى - رغم كل شىء - مازالت غير قليلة .

من هنا تظهر أهمية ممارسة العمل العربى المشترك - ولو فى حده الأدنى - وتجاوز الخلافات القائمة - ولو مرحلياً - لإنقاذ القضايا العربية من الدخول فى مرحلة التجمد ، ذلك لأنه مهما يكن حرص إدارة كلينتون على تأجيل « القضايا الخارجية المعقدة » فإنها لن تستطيع تأجيل « القضايا الخارجية الساخنة » . . ويستطيع العرب - إذا ألهمهم الله الحكمة والبصيرة التاريخية - أن يجعلوا قضاياهم ساخنة وغير قابلة للتأجيل ، وهذه مسئولية العرب جميعاً ، دون استثناء ، فى هذا الوقت ، قبل ان تفلت آخر فرصة من أيديهم .

## فيالق الديمقراطية الأمريكية !.. —————

في رؤية الرئيس الأمريكي كلينتون لتغيير أمريكا ، وإعادة تحديد دورها في قيادة العالم بعد إنتهاء الحرب الباردة ، هناك محور أساسى للسياسة الخارجية الأمريكية تدور حوله الأفكار التى يطرحها كلينتون للتجديد ، وهو أن تكون أمريكا هى قيادة العالم المسئولة عن نجاح الذين يناضلون من أجل الديمقراطية ، وحقوق الإنسان ، واقتصاد السوق ، فى مختلف أنحاء العالم ، ويتعهد بتشكيل فيالق للديمقراطية تطوف العالم لتحقيق هذا الهدف .

وهو ينبه الأمريكيين إلى أن ذلك ، يحقق المصالح العليا الأمريكية ويدعم اقتصادها ، ويركز هذه المعانى فى عبارة قصيرة « إن الديمقراطية فى صالحنا » ويفسر ذلك فى عبارة أخرى بقوله : ان القيادة الأمريكية الجديدة يجب أن تقف إلى جانب القوى التى تعمل على التغيير الديمقراطى ، ولابد من استغلال الموارد الأمريكية الاقتصادية والسياسية والثقافية من أجل مساعدة قوى الحرية الجديدة التى أخذت تظهر فى مختلف بلدان العالم .

وحين هاجم كلينتون فى حملته الانتخابية إدارة بوش ركز على خطئها حين تجاهلت من يناضلون من أجل الديمقراطية فى الصين ، وهادنت صدام حسين ، وأقامت علاقات مع نظم الحكم الاستبدادية ، وأغفلت الرابطة بين السياسة الخارجية وتعزيز الديمقراطية فى العالم ، ولذلك تعهد كلينتون للشعب الأمريكى أن برامج المساعدات الخارجية الأمريكية سوف تتحول إلى

أداة ضمان لدعم الديمقراطية وليس الطغيان، وجعل معدلات التبادل التجاري مع النظم القمعية - مثل الصين كما ذكر - مشروطاً باحترام حقوق الإنسان ، والأخذ بالليبرالية السياسية . وتعهد كلينتون بمساعدة التنمية الديمقراطية في كل مكان ، وتقوية « صندوق الهبات القومى من أجل الديمقراطية » وتشجيع وكالة الاستعلامات الأمريكية على توجيه جانب أكبر من مواردها في تعزيز الديمقراطية ، وتشكيل « فيالق الديمقراطية » من أجل إرسال الألوف من المتطوعين الأمريكيين ذوى المواهب إلى البلاد التى تحتاج إلى خبرتهم .

وهناك دراسة بالغة الأهمية يمكن اعتبارها « صانعة فكر الرئيس كلينتون » أعدها معهد اسمه « معهد التنمية السياسية » وهو معهد متخصص يمثل فرعاً من فروع مجلس القيادة للحزب الديمقراطى ، وكلاهما ( المعهد والمجلس ) يقدمان الأفكار والبرامج والسياسات لتطوير فكر الحزب الديمقراطى ، والدراسة الأخيرة بعنوان : « تفويض من أجل التغيير » تحولت إلى إطار فكرى ومنهج عمل لكلينتون فى توليه الرئاسة ، خاصة أن مجلس القيادة الديمقراطى يضم ٧٥٠ من قيادات الحزب الديمقراطى من بينهم أعضاء بارزون فى الكونجرس وشخصيات حزبية مؤثرة .

وفى هذه الدراسة ، فصل خاص بالسياسة الخارجية بعنوان « قيادة أمريكية عالمية من أجل الديمقراطية » تبدأ مقدماته بأن انحسار الخطر الشيوعى يؤكد أن انتشار الديمقراطية فى العالم هو أفضل ضمان للأمن القومى الأمريكى ، ولذلك يجب أن تكون « الديمقراطية » هى نقطة الإنطلاق فى السياسة الخارجية بدل « مناهضة الشيوعية » فى الفترة السابقة ، وفى الوقت نفسه لابد أن يأخذ دعم التيار الديمقراطى فى العالم فى الاعتبار مصالح أمريكا القومية ، ودرجة تطور الدول الأخرى اقتصادياً وسياسياً ،

وهذا يستلزم زيادة الاعتمادات للمنظمات الأمريكية غير الحكومية لتشجيع المد الديمقراطي في العالم ، خاصة وأنه في حالات كثيرة لم يعد هناك ما يبرر تقديم المساعدات الأمنية ( العسكرية ) .

ومن بين المخاطر التي تواجه أمريكا في الفترة القادمة تركز هذه الدراسة على قضايا محددة مثل انفجار الحروب الأهلية في الاتحاد السوفيتي السابق نتيجة تفتت السلطة وزيادة الأحوال الاقتصادية سوءاً ، ومثل تفجر العنف العرقي أو الطائفي كما يحدث في البلقان ودول آسيا الوسطى ، ومثل مخاطر الصراعات الإقليمية سواء في الشرق الأوسط أو منطقة الخليج ، ومثل تعرض المواطنين الأمريكيين لهجمات ارهابية بالخارج . . إلى آخر قائمة طويلة من المخاطر القائمة والمحتملة . .

وتضع الدراسة إطار العمل الأمريكي في المرحلة القادمة كما يلي :

■ ان تمثل « الدبلوماسية التجارية » قلب استراتيجية الأمن الأمريكية الجديدة لتحقيق الأمن الاقتصادي الأمريكي ، ولقد سارع الرئيس كلينتون - عقب توليه السلطة - بإنشاء مجلس للأمن الاقتصادي بالبيت الأبيض موازياً لمجلس الأمن القومي مما يعنى أن هذه الدراسة ليست مجرد فكر مطروح ولكنها برنامج للعمل .

■ مساعدة « الديمقراطية الروسية » بقيادة الجهود الدولية لتوفير القروض والمساعدات لها ، وتخفيف أعباء ديونها في فترة التحول الصعبة إلى اقتصاديات السوق الحرة والديمقراطية ، وزيادة الدعم الأمريكي لدول الكومنولث الجديد لمساعدتها على التحول من الإنتاج العسكري إلى الإنتاج الاقتصادي وتزويدها بالخبراء لدعم المسار الديمقراطي .

■ استخدام السياسات التجارية وغيرها من وسائل الضغط لتشجيع

التحول السياسى والاقتصادى ، وزيادة الدعم الأمريكى لبناء المؤسسات الديمقراطية - ومضاعفة اعتمادات « الصندوق الأمريكى القومى من أجل الديمقراطية » ، ( وهو منظمة غير حكومية ) لنشر الديمقراطية فى العالم .

■ ( إعادة صياغة سياسة المعونات الخارجية الأمريكية بحيث تكون موجهة لدعم نمو القطاع الخاص ، ودعم قيام المؤسسات الديمقراطية ، والمساعدات الأمنية .

وإن كانت هذه الدراسة ترفض قيام أمريكا بدور « الشرطى العالمى » بكل تبعاته الاقتصادية والسياسية ، فإنها تقدم دوراً أمريكياً جديداً هو إرسال قوات سياسية تشكل « فيالق الديمقراطية » من آلاف الخبراء المتخصصين لتوسيع الرقعة التى تصلها « الأيدى الحانية » للمؤسسات الديمقراطية ، والأسواق . . . وليقدموا ما يحتاجه ذلك قانونياً وسياسياً . . . ومالياً .

هكذا تفكر الإدارة الأمريكية الجديدة . . . وهكذا تعمل . . . لتكون  
لأمريكا قيادة العالم فى ثوب جديد . . . فى عالم تغيرت أهم ثوابته .

ويبقى سؤال لم تجب عنه هذه الدراسة ، ولم يتعرض له الرئيس كلينتون فى برنامجه هو : ماهو مفهوم الديمقراطية وحرية الإنسان الذى ستعمل على أساسه فيالق الديمقراطية الأمريكية فى أنحاء العالم ، هل ستنقل ذات المفهوم السائد داخل أمريكا ، وتكون حقوق الإنسان - فى الأراضى الفلسطينية المحتلة ، والبوسنة والهرسك ، والصومال ، والعراق مثلاً - متساوية مع حقوق الإنسان الأمريكى ؟ أم أن المفهوم الأمريكى سيكون « تفصيلاً » لكل حالة على حدة ؟

وهل ستعمل فيالق الديمقراطية الأمريكية فى إسرائيل أيضاً ، لكى

---

تضمن للفلسطينيين حقهم - كبشر - في ممارسة الديمقراطية في أرضهم ؟ ثم ما هو - بالضبط - دور هذه الفيالق التي ستجوب أنحاء العالم الثالث . . هل ستعقد ندوات ؟ . . هل ستلتقى بأهل الفكر وقيادات المجتمع المدني . . ؟ هل ستجتمع بالمسؤولين . . ؟ هل ستقيم في البلاد أم تكتفى بزيارات طويلة أو قصيرة ؟ . . وهل ستنتهي حقيقة التحالفات القديمة بين أمريكا وأنظمة الحكم الاستبدادية المعادية لشعوبها . . أم ستغمض العين عن ترى أن وجوده يفيد المصالح الأمريكية بأكثر من وجود حكم ديمقراطى . . ؟

أسئلة كثيرة لكنها في النهاية تعنى أن دول العالم الثالث عليها أن تستعد لاستقبال هذه الفيالق التي توشك على التحرك ، لأنها ستكون تعبيراً عن النظام العالمى الجديد الذى تقوده أمريكا . . وهى الآن تعد نفسها لاستمرار جبهة السيادة الأمريكية بعد انتهاء الحرب الباردة وإختفاء الخطر الشيوعى وتبحث في العالم عن عدو جديد .

## سنوات ضائعة ..!

ليس من الصواب أن نعقد محاكمة للجامعة العربية عن السنوات الضائعة من عمرها ، وعمرنا ، في الجمود ، أو التردد ، أو الممارك الجانبية ، أو الشكوك المتبادلة بين دول تجمعت تحت مظلتها لأنها تريد - كما تقول وتعلن - أن تحقق الوحدة العربية ، ذلك لأن ضياع مزيد من الوقت في الحساب والمحاكمات يزيد من رصيد الفرص الضائعة ، ولن يفيدنا أن نكيل الاتهامات ، أو نصدر أحكاماً بالإدانة ، ولكن يفيدنا أكثر معرفة مواطن الخلل وكيفية العلاج وذلك حماية للمستقبل وليس حساباً عن الماضي ..

يكفى أن نأخذ مثلاً لكيفية إنجاز العمل العربي المشترك مثل عملية تعديل ميثاق الجامعة الذي بدأ عام ١٩٧٩ بقرار من مجلس الجامعة ، ثم قرار مؤتمر القمة العاشر في نفس العام بالإسراع في تعديل الميثاق ، ومن لا يعرف كيف تسير القاطرة العربية كان يظن أنها ستنتقل كالصاروخ في هذا الاتجاه الذي حددته أعلى مستويات المسؤولية والقيادة ، ومع ذلك فقد مرحتى الآن ١٤ عاماً ولم يصدر التعديل ، وهناك من يرى أنه لن يصدر ، ولكن من المؤكد أن قرارات كثيرة سوف تصدر بالتعجيل بصدوره ، أو بإحالة إلى لجان ، رغم أن اللجان قتلتها بحثاً ودراسة ، وهى تضم أعلى المستويات العلمية من رجال السياسة والدبلوماسية والقانون الدولى فى العالم العربى كله .

ويكفى أن نشير إلى أن هناك ١٣ قراراً من مؤتمرات القمة العربية ومن مجلس الجامعة ومن كل اللجان . كان الظن عقب صدور كل قرار منها ان الموضوع دخل حيز التنفيذ ، وان عصاراً جديداً من العمل العربى سوف يبدأ مع التعديلات الجديدة للميثاق ، لكن ذلك ظل نوعاً من شطحات الخيال .

ففى مارس ١٩٨٠ أصدر مجلس الجامعة قراراً بتشكيل لجنة عامة تضم ممثلين عن جميع الدول الأعضاء من ذوى الاختصاص لدراسة مشاريع تعديل الميثاق والنظام الأساسى لمحكمة العدل العربية والأنظمة الداخلية ، وعقدت هذه اللجنة ٣٥ جلسة عمل طوال عام ١٩٨٣ اعتمدت بعدها نص مشروع تعديل الميثاق ماعداً بضع مسائل محددة وضعت لها أكثر من نص وتركت القرار للقمة العربية ، من هذه المسائل : مطلع ديباجة تعديل الميثاق ، وموعد انتخاب الأمين العام ، وتسمية المجلس المختص بالعمل الاقتصادى والاجتماعى ، وكيفية تسوية النزاعات بين الدول العربية فى اطار الجامعة ، ولجنة تسوية النزاعات وكيفية الإنسحاب من الجامعة ، وموعد تعديل الميثاق ، واشترط الإجماع ، أو الأغلبية فى التصويت .

وعندما عرض على القمة العربية مشروع الميثاق والنظام الأساسى لمحكمة العدل العربية فى عام ١٩٨٢ أى منذ ١٢ عاماً - أصدرت القمة قراراً بأن « تتولى لجنة مؤلفة من وزراء خارجية ست دول ، لايجاد الصيغ التوفيقية للتعديل ، وبعد عامين كاملين أى فى عام ١٩٨٤ اتخذ مجلس الجامعة قراراً بزيادة عدد أعضاء هذه اللجنة من ستة إلى عشرة وزراء وتعديل اسم اللجنة ليصبح « لجنة تعديل « ميثاق الجامعة والعمل العربى المشترك » واجتمعت لجنة الوزراء العشرة على مستوى السفراء - وليس الوزراء - ودرست وبحثت وتوصلت إلى صيغ توفيقية لما كان موضع اختلاف فيما عدا الأحكام المتعلقة



بالإجماع في التصويت ، فقررت رفعها إلى مؤتمر القمة لأهميتها . وفي عام ١٩٨٩ أى بعد خمس سنوات أخرى - قرر مؤتمر القمة الطارئة بالدار البيضاء إعادة النظر في مشروع تعديل الميثاق وملحقاته حتى يأتى هذا التعديل مستشرفاً آفاقاً جديدة ، ومؤكداً شمولية دور الجامعة في العمل المشترك ودفع مسيرته (انظر كيف استخدمت عبارات ذات رنين عال وكان وراءها ارادة حقيقية ) وتم تشكيل فريق من كبار الخبراء العرب تولى دراسة كالتعديلات التى تقدمت بها بعض الدول الأعضاء ، وأعد صيغاً توفيقية لها ، فلما عرض المشروع كاملاً بعد ذلك على مؤتمر القمة غير العادى ببغداد في عام ١٩٩٠ - بعد ١١ عاماً من أول قرار - أصدر مؤتمر القمة قراره بعرض مشروع الميثاق على القمة القادمة (١) . فتم تشكيل فريق آخر من كبار الخبراء العرب للنظر مرة أخرى في كل التعديلات المقترحة ، ووضع صيغ توفيقية أخرى واتم الفريق عمله وأصبح المشروع جاهزاً بكل ما يمكن أن يقال في تعديل ميثاق الجامعة ، ولكل قاعدة بدائل جاهزة لا تنتظر إلا قراراً من القادة العرب ليعبروا ولو مرة واحدة عن إرادة موحدة ، لبث الروح في جامعتهم العربية ، واعطائها بعض الفاعلية وتحويل بعض الشعارات الجميلة إلى حقائق ، نقول بعض الشعارات ولا نقول كلها .

والميثاق في صورته الجديدة ليس الا محاولة للتأكيد على تسوية أى نزاع ينشأ بين الدول العربية بالطرق السلمية داخل الجامعة أولاً ، وبيان الإجراءات التى يجب اتباعها تحقيقاً لهذا المبدأ الذى يمكن أن يحمى الدول العربية عن نزاعات كان يمكن ألا تبلغ الحدة التى شهدتها العالم العربى - ومازال يكتوى بنارها - لو كانت طرق حلها وتسويتها مقننة وواضحة ومتفقاً عليها من الجميع ، في إطار محكمة عدل عربية تمثل الجهاز القضائى الرئيسى في الجامعة لضمان التواصل إلى حلول عادلة لكل الخلافات العربية

الحالية والمستقبلية ، وفي التعديل قواعد جديدة للتصويت في الجامعة بحيث لا يكون القرار ملزماً إلا للدول التي تعترض عليه صراحة ، فيما عدا حالات محددة على سبيل الحصر يكون القرار فيها بأغلبية الثلثين ملزماً للجميع ، ويعطى التعديل سلطات أكبر لمجلس الشؤون الاقتصادية والاجتماعية في الجامعة ( وهو مكون من وزراء اقتصاد جميع الدول العربية ) لتكون له فاعلية في تطوير التعاون الاقتصادي العربي الذي نتحدث عنه كثيراً . وفي التعديل نص على إنشاء برلمان عربي (على غرار البرلمان الأوروبي ) ومجلس للشؤون العسكرية للتنسيق ويترك التعديل المقترح الاحتمال مفتوحاً لإنشاء قوات أمن عربية لفرض وقف إطلاق النار إذا حدث نزاع مسلح بين الدول العربية ، ولو كانت هذه القوات موجودة لساهمت في انقاذ الصومال من الحرب الأهلية بدل الاستعانة بقوات أمريكية أو دولية . . وتم انقاذ الكويت من براثن العراق بايد عربية بدل التراجيديا الدولية الهائلة التي دارت في ارض العرب وان كان انشاء هذه القوات أو انشاء البرلمان العربي أو مجلس الشؤون العسكرية وغيرها من المقترحات الجميلة مسائل - في العن - لا خلاف عليها ، ولكن عند اللحظة الحاسمة لا يصدر بشأنها القرار .

هل رأيتم أمة في العالم تتغنى بوحدتها التي لا يغلبها غلاب كما يفعل العرب . . . وهل رأيتم مثلها تبديد السنوات دون اتخاذ خطوة - أي خطوة - لتحقيق درجة - أي درجة - من هذه الوحدة المفترى عليها . ؟

## هل للجامعة العربية مستقبل ؟

كان كل شيء هادئاً في مكتب الأمين العام للجامعة العربية ، الدكتور عصمت عبد المجيد وهو يتحدث إلى بثقة عن إمكان تخطي الأزمات العربية الحالية ، وإعادة بناء العلاقات بين الدول العربية على أساس من الثقة ، وفجأة اهتزت الغرفة ، وتحركت المقاعد ، وأحبست للحظة بالدوار ، بينما ظل الصفاء في ملامح وجهه كما هو لم يتغير ، فقط قطع حديثه ليقول لي : «هذه هزة أرضية » ثم استكمل شرح تصوره المتفائل للمستقبل العربي . . . قلت لنفسى : هذا هو عصمت عبد المجيد ، لم ينس دبلوماسيته حتى في لحظة الخطر فلم يسمه زلزالا ، ولكنه قال الحقيقة كاملة بطريقة هادئة ، وواجهها بشجاعة ، وبصفاء ذهن أحسده عليه .

كان السؤال الذى ألقيته في أول الأمر أمام الأمين العام - لانتخف من وطأته على عقلى - هو : هل للجامعة العربية مستقبل بعد كل ما حدث وما يحدث في العالم العربى ؟ وهل يمكن - حقيقة - أن يقوم نظام عربى موحد كما يقال في الخطب الرسمية ، وهل شعارات مثل العمل العربى المشترك ، وحماية الأمن العربى ، مجرد أمنيات ؟

كنت في الحقيقة ألقى الأسئلة لأعبر بها عن حيرة المواطن العربى حين يحاول أن يفهم الصورة الغريبة التى تبدو عليها الخريطة السياسية والاجتماعية والثقافية والحضارية للعالم العربى الآن . ولم أكن أتحدث إلى الدكتور عصمت عبد المجيد بوصفه أميناً عاماً للجامعة العربية فقط بل

بوصفه أيضاً استاذاً قديماً في القانون الدولي والعلاقات الدولية منذ حصل على الدكتوراة من جامعة باريس عام ١٩٥١ ، وكنت أشعر بأن هناك صلة للقربى تربطنى به ، فأنا أيضاً مثله خريج جامعة الاسكندرية ، مع فارق سبقه في الزمن والعلم اللذين يجعلانه في موقع استاذ نعرف قدره وعلمه .

ولأننى لم أكن أحمل ورقاً أو جهاز تسجيل مفضلاً أن أعتمد على ما يتبقى في الذهن من الحديث ، فإن هذا ليس حديثاً صحفياً ، ولكنه رؤية من جانبي لما فهمته من فكر الدكتور عصمت عبد المجيد الذى يعبر عن اقتناعه بأسلوب هادىء جداً وبكلمات لا تحمل اى حدة على عكس كل من يفكر أو يتحدث في الشؤون العربية .

ولايستطيع أحد أن ينكر أن الأمة العربية عاشت وتعيش في ظل مجموعة من التهديدات والتحديات وعوامل الخطر ، ومن الممكن القول بأنها كادت تقوض أسس العمل العربى ، بل والعلاقات - الثنائية والجماعية - بين الدول العربية ، كما لاينكر أحد أن هذه التهديدات والتحديات وأجهزتها وكان لها اثر على الامة وعلى أدائها وفاعليتها .

هذا أولاً : ولكن هناك - ثانياً - حقيقة مهمة ظهرت وسط هذا المأزق هى أن الدول العربية جميعها ، وبلا استثناء ، أظهرت تمسكها بالجامعة العربية ، فلم تخرج عن ذلك دولة واحدة ، وهذا شىء له أهميته ، لأنه يؤكد أن الخلافات العربية مهما اشتدت فإنه توجد معها بالتوازي رغبة لدى المختلفين أنفسهم في الحفاظ على نقطة التقاء ، والإبقاء على إطار للاتفاق ، ويجب أن نركز على هذه الحقيقة لتظل ماثلة أمام عيوننا ، لأنها تؤكد أن الجامعة العربية ستبقى بيتاً لكل العرب ، مهما كانت حدة واتساع الخلافات التى تنشأ بين البلاد العربية ، وستظل إطاراً يعبر عن أهداف ونوايا وتطلعات حدها العرب في ميثاق الجامعة ، وإن كانت هناك خلافات تطرأ بين الدول

العربية ، فإنها مهما اشتدت وأطاحت ببعض ثوابت العلاقات بينها ، تتوقف دائماً عند نقطة لا تتجاوزها ، هي الحرص على بقاء الجامعة العربية ، ولذلك صمدت هذه الجامعة أمام خلافات كثيرة عاصفة كان من الممكن أن تجعلها شيئاً ينتمى إلى الزمن الماضى ، لكن الأيام تثبت أن كل الخلافات العربية زائلة ، وأن الجامعة العربية باقية وانها - فى جوهرها - هى المؤسسة القومية الأولى التى تربط بين الدول والشعوب فى العالم العربى ، ولا بديل عنها حتى الآن ولذلك فإذا كان لدى المتشائمين فى مستقبل الجامعة العربية اسباباً كافية لتشاؤمهم ، فإن لدى المتفائلين أكثر من سبب لتفاؤلهم .

هناك عواصف وزلازل فى العلاقات العربية ، حدثت وتحدث ، ولكن مازالت الثقة كإبرة فى إمكان تجاوز آثار خلافات الماضى ، والتوصل إلى حلول لخلافات الحاضر ، والاستفادة من دروس الأزمات ، لتضميد الجراح ، وإعادة بناء الثقة فى العلاقات التى تصدعت فى بعض المواقع . وبعد مرحلة إعادة بناء الثقة تأتى مرحلة العمل لجمع الشمل ، وتوحيد الصف ، وتأتى مرحلة حاجة العرب إلى التعامل بموضوعية وعقلانية مع التحولات التى تحدث فى العلاقات السياسية والاقتصادية الدولية ، وفى النظام الدولى الذى يتشكل الآن ، وكل هذه ضرورات تفرض فكراً جديداً وروحاً عربية جديدة ، لأنها تتعلق بالوجود والعدم .

والتحليل الهادئ الخريطة العالم العربى الآن يكشف أن الأمة العربية ليست فى موقع الضعف كما يروج البعض - فى رأى الامين العام - فهى تملك من عناصر القوة ما يكفى لتكون حاضرة فى العالم الجديد ومؤثرة فى نظامه الدولى ، ومتفاعلة مع معطيات التطور والتحديث . . الأمة العربية ليست كياناً خامداً كما يقول المتشائمون الذين يرون واقع الحياة العربية بنظارات سوداء ، وهى اليوم قادرة على القيام بدور - ليس هامشياً أبداً - فى صياغة

النظام الدولى ، وعند هذه النقطة يقول الدكتور عصمت عبد المجيد « أننى مؤمن بأنه إذا لم تكن لنا سيطرة على أحداث الماضى ، فلتكن لنا كلمة موحدة من أجل المستقبل » ، نعم هناك من يشك فى جدوى الجامعة العربية ، لكن الجميع يعلمون أنه لا بديل فى الوقت الحاضر عن هذه الصيغة ، وهناك خلافات عربية ، نعم ، فهل نهدم الجامعة العربية لهذا السبب أم أن ذلك ادعى لى أن نزداد تمسكاً بها لكى نعمل من خلالها على حصار أثر الخلافات لكى لاتزداد وطأتها ؟ وهناك أزمات فى العالم العربى ( مشاكل على الحدود والأنهار ونزاعات قبلية ومجاعات ) . وهناك تحديات (تخلف عما فى العصر من قفزات فى العالم والتكنولوجيا ، وبطء التنمية ، واحتياج إلى نظام ثقافى وتعليمى جديد ) فهل نترك الجامعة العربية وراء ظهورنا ونمضى بدونها أم نزداد تمسكاً بها وعملاً من داخلها للتعامل مع هذه القضايا والتحديات وبعضها قضايا ملحة لا تحتمل الانتظار يفرضها علينا التطور العالمى مثل قضايا البيئة ، وحقوق الإنسان ، والتحول السياسى والاجتماعى .

وفى النهاية فإن الجامعة العربية لاتهدد وجودها التجمعات الإقليمية لأنها ليست متعارضة معها ، ان ميثاق الجامعة ذاته فيه ما يؤكد أن واضعيه كان فى حسابهم قيام مثل هذه التجمعات الإقليمية ، وكانوا يرون ذلك خطوة على طريق التكامل العربى تضيف إلى الجامعة العربية قوة وليس العكس .

كانت هذه الأفكار مقدمة الحوار مع الدكتور عصمت عبد المجيد ، الذى تهتز الأمور وبعض العقول حوله ولايهتز هو ، ويواجه الزلزال بثقة المؤمن ، وابتسامة المتفائل ، وهدوء الحكيم .

## أحلام الجامعة العربية

كانت الآمال المعقودة على الجامعة العربية عند انشائها أكبر بكثير مما هي الآن . ثم تراجعت الأحلام حول قدرة هذه المنظمة الإقليمية من حلم الوحدة العربية إلى حلم بتحقيق التضامن لا أكثر ، ثم تراجع الحلم إلى مجرد وحدة الصف العربى ( دون وحدة الهدف ) وظلت الخطوات إلى الوراء واحدة بعد الأخرى إلى أن ساء الحال ، وأصبحت عوامل الخلاف أكثر من عوامل الاتفاق فلم يعد من حلم للأمة العربية إلا الإبقاء على وجود الجامعة العربية ، والسعى إلى إزالة الخلافات بين الدول العربية (وهى خلافات بعدد الدول العربية مضروبة فى عشرة على الأقل ) وأرجاء المعارك والتفجرات العربية إلى أن يقضى الله أمراً كان مفعولاً .

كان الطموح منذ ما يقرب من أربعين عاماً قد وصل إلى حد وضع تصورات لجعل الدول العربية كياناً إقليمياً متكاملًا يجمع عناصر القوة ليجعل من الأجزاء واحداً صحيحاً . وكانت هناك مشروعات طموحة .

● كان هناك مثلاً مشروع للتكامل الاقتصادى وإنشاء سوق عربية مشتركة ومشروع لإقرار حرية انتقال الأفراد ورؤوس الأموال .

● وكان هناك تصور لإنشاء برلمان عربى ، وكان هذا التصور أسبق من فكرة البرلمان الأوروبى ، ولكن دول أوروبا حين بدأت خطواتها لتحقيق وحدتها كانت لديها الإرادة السياسية قد توافرت ، والقدرة على العمل

تكاملت ، ولم تكن تعرف منهج تحقيق الوحدة بالخطب والمشاعر وحدها ، ولذلك تجاوزت تناقضاتها السياسية والاقتصادية واختلاف اللغة والمذاهب الدينية ، ومازال العرب يتحدثون عن عوامل الوحدة الأزلية ، في الأرض ، واللغة ، والتاريخ ، بينما هم إما في حالة حرب مع بعضهم البعض ، أو في حالة استعداد لحرب ، وليس هناك عدو تحشد له القوات العسكرية في أى دولة عربية . . . إلا وهو عدو عربى .

● وكان هناك مشروع لإنشاء مجلس دائم للدفاع العربى كخطوة للتنسيق بين الجيوش والأسلحة والتدريب والقيادة والخطط إلى أن يحين وقت للوحدة ، ومشروع آخر لإنشاء قوة طوارئ عربية ، تمثل اليد التى ترتضيها الدول العربية لتحول دون طغيان دولة عربية على أخرى أو خروج دولة منها على الشرعية العربية ، ولو كانت هذه القوات موجودة ، ووقفت على حدود العراق والكويت حين بدأت نذر الخطر ، لكان مسار التاريخ قد تغير . !

● وكان هناك مشروع ميثاق لحقوق الإنسان العربى . فهناك الميثاق العالمى لحقوق الإنسان ، ثم أصبح هناك ميثاق لحقوق الإنسان الإفريقى ، بينما تعثر الميثاق العربى . . ثم ألقى إلى النسيان .

● وكانت هناك دراسات كثيرة استغرقت سنوات منذ ميلاد الجامعة العربية لإنشاء محكمة عدل عربية لحل المنازعات بين الدول العربية على أساس من الشرعية ، وفى ميثاق الجامعة ذاته وضعت المادة ١٩ للنص على هذه المحكمة ، ومر مشروع إنشائها بمراحل عديدة ، من لجان الخبراء ، إلى اجتماعات وزراء العدل العرب ، إلى تقديم كل دولة ما شاءت من مقترحات لتعديل المشروع المقترح ، وانتهى ذلك كله منذ سنوات ، ومع ذلك فإن المشروع بعد استكمال دراسته مازال ينتظر القرار السياسى ، رغم ما فى نظام المحكمة من نص صريح على أن يكون لجوء الدول إليها لحل المنازعات



اختيارياً ، وبمبادرة من الدول ، أو بقرار من مؤتمر القمة العربية ، أو بما ورد فيه نص بأن يكون حل الخلاف فيه لهذه المحكمة ، ومع ذلك فإن هذا الحلم يبدو بعيداً .

● وإن كان الأمين العام ، الدكتور عصمت عبد المجيد ، مازال متفائلاً ويرى إمكان إنشاء هذه المحكمة لتبدأ عملها بالنظر في خلافات الحدود القائمة ( والمزمنة ) وتنزع بذلك فتيلاً للتوتر ، خاصة وإن كل الدول العربية لديها خلافات حدود ، وغزو العراق للكويت بدأ بخلاف حول حقل بترول الرميلة وحول بعض علامات الحدود ، وكل الحدود العربية عليها منازعات لا تجد حلاً إلا بتأجيل الانفجار .

● وكان الطموح قد وصل في عام ١٩٥٤ إلى حد اعداد مشروع اتفاق للجنسية مر بجميع المراحل الفنية وأقرته اللجنة القانونية وعرض على مجلس الجامعة ثم توقف ، وكان فيه تجسيد للحلم الذي أصبح الآن بعيداً ، وهو أن تكون الجنسية « عربية » لكل من ينتمى إلى إحدى الدول العربية . وتكتسب المرأة العربية بالزواج جنسية زوجها العربي تلقائياً ، وتسقط عنها جنسيتها الأصلية ، وإذا انتهت الزوجية تسترد جنسيتها الأولى .

● وكانت هناك اتفاقية على وشك الإصدار لتنظيم إقامة العرب في الدول العربية وانتقالهم فيما بينها ، يضمن لهم حرية دخول كل البلاد العربية ، وحرية التنقل ، والإقامة ، والتوطن ، وحرية مغادرتها بدون الخضوع لقيود غير التي يخضع لها مواطنو كل دولة ، وتسوى هذه الاتفاقية بين المواطنين العرب الوافدين في دولة عربية وبين مواطني الدولة ذاتها في العمل والتملك وسائر الحقوق والواجبات ، ولا يدفع ضريبة أو رسماً مالم يكن مفروضاً على أهل البلاد . .

كل هذه الأحلام ابتعدت كل يوم خطوة ، وبعد حماقة غزو العراق

للكويت لم تعد أحاديث الوحدة إلا مجالاً للشعراء والرومانسيين ، فقد أصبح الحد الأدنى من الشروط الموضوعية لتحقيقها غير متوافر ، فالحد الأدنى من الثقة غير قائم ، والنزاعات العربية ذات الطبيعة القانونية أو السياسية لم تصل إلى تسوية ، وإرادة التكامل لم تعد موجودة بدرجة تحفز للعمل ، ويكفى أن نرى الصومال ونتائج الحرب الأهلية فيه من انهيار الدولة ، وانفلات الأمن ، وانتشار المجاعة إلى حد تساقط الموتى جوعاً بالآلاف ، ويكفى أن نستعرض الألغام المنتشرة في العالم العربي ، من النزاعات القائمة بين الأطراف العربية ، والفجوة الغذائية المتزايدة ، والخطر الذى تمثله التهديدات حول المياه التى تتدفق فى دول عربية ومصادرهما موجودة خارج حدود العالم العربى ، وتزايد الفجوة التكنولوجية وازدياد العالم العربى تخلفاً عن معطيات العصر علمياً وصناعياً وتكنولوجياً ، ونقص الموارد المالية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية المتوازنة فى غياب نظام عربى دائم لتوفير هذه الموارد للدول المحتاجة إليها ، وأخيراً عدم وجود صيغة مناسبة لإدارة علاقات الدول العربية مع دول الجوار .

وسط هذا المناخ العربى (المليء بالغيوم كما أراه ) ، وجدت عند الأمين العام الدكتور عصمت عبد المجيد ثقة فى إمكان تجاوز هذه الأوضاع ، من خلال الجامعة العربية ، قال لى : إن الجامعة العربية هى التجسيد للإدارة والأهداف العربية ، وهى الحصن للعرب يلجأون إليه لبحث مشاكلهم ، ولتسوية خلافاتهم ، وإذا كانت الخلافات كثيرة فهى فى النهاية خلافات يمكن حلها ، ومصالح الدول العربية واحدة على المدى الطويل ، وإذا أرادت الجامعة أن تعد سجلاً لما لم تحققه فقد يكون سجلاً كبيراً ، ولكن لا بد أن تحصى ما حققته فسوف يكون أكبر فى المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية ، وقد ساهمت فى دعم استقلال وسيادة الدول العربية

---

في مواجهة التهديدات ، وأخيراً فإن الجامعة العربية - مهما يكن الحال -  
يمكن أن تعمل الكثير في إدارة الأزمات في النظام العربي . وهي فقط تحتاج  
إلى مزيد من الدعم والمساندة والثقة فيها وفي جدواها والعمل داخلها على  
هذا الأساس .

ولابد أن يكون لدينا واحد على الأقل ، متفائل له ثقل ووزن الدكتور  
عصمت عبد المجيد ، وله موقعه المؤثر ليعمل على تحقيق ما ينادى به من  
إقامة بنية تعاون أقوى ، تستطيع إيجاد الهيكل السياسي والاقتصادي الذي  
يحمي أجيالنا القادمة في عالم سيكون تحت سيطرة ورحمة العمالة الأقوياء ،  
ومازال أمام العرب فرصة ليشاركوا - بوحدتهم - في صياغة النظام الدولي  
الجديد قبل أن يكونوا من ضحاياه !

وأعتقد أن الدكتور عصمت عبد المجيد على حق إلى حد بعيد ، لأن  
العرب إذا كانوا قد فقدوا القدرة على الفعل . . فيجب ألا يفقدوا القدرة على  
الحلم . . والمحاولة .

## إعادة اكتشاف الجامعة العربية !

بقدر ما كانت الآمال مزدهرة وواسعة عند بدء إنشاء الجامعة العربية ، أصبح الشعور بالإحباط هو البديل المطروح الآن ، لولا قلة من عقلاء الأمة يدركون أن أي شكل من أشكال التجمع العربى فى حدود الممكن الآن أفضل من لا شئ ، وأن نقطة ضوء واحدة يمكن البدء بها لإنارة عالم بأسره ، وأن ظاهر الانقسام العربى الحالى لا يعبر عن المعطيات الحقيقية للواقع العربى ، ولذلك فإن الحرس القديم للفكرة العربية يتنادى الآن للتجمع فى مواجهة دعاة التشرذم تحت شعار الوطنية ، ورغبة فى هدم كل شكل من أشكال الإلتقاء العربى ، وأول وأبسط هذه الأشكال : الجامعة العربية .

وفىما يبدو فإن الدكتور عصمت عبد المجيد كان مشغولاً طوال الفترة منذ انتخابه بالإجماع أميناً عاماً وإلى الآن فى إعادة اكتشاف الجامعة العربية ليضع يده على نقاط القوة التى يمكن البدء منها ونقاط الضعف التى يجب معالجتها ، وفىما يبدو فإن منطقته مازال كما كان منذ البداية : أن الرابطة القومية العربية ودوافع المصالح الفردية والجماعية للدول العربية جميعاً التى كانت حافزاً لإنشاء هذه الجامعة مازالت قائمة حتى اليوم - لم تنتقص - رغم الغيوم التى تحجب الرؤية عن بعض العيون .

وكالعادة فإن إحدى مهام الأمين العام للجامعة العربية أن يتلقى -

بالنيابة عن جميع أعضائها - سهام النقد والالتهام من المفكرين والسياسيين على حد سواء وكأنه المسئول عن حالة التمزق القائمة ، أو كأن جهاز الجامعة العربية يملك عصا سحرية في يد الأمين العام يحركها كيفما شاء لكنه لا يفعل ، ولا يدركون أن الأمين العام لا يعمل إلا تنفيذاً لسياسات موضوعة ، وهذه السياسات هي التي تجعل الجامعة على الحالة التي نراها عليها ، ولا يمكن أن تقوى الجامعة العربية وتتحرك بفاعلية ، ويكون لها دور مؤثر في الحياة السياسية والاقتصادية العربية إلا إذا اتفقت إرادات الدول العربية على ذلك . وبدون هذا الالتقاء لا يستطيع الأمين العام ، ولا جهاز الجامعة ، أن يقود عالماً عربياً لم تتوافر فيه إرادة التكامل ، ويؤثر البقاء في مرحلة ترديد قصائد الشعر انفعالاً بالفكرة القومية ، دون أن يصل إلى مرحلة العمل .

والذين يتحدثون عن الأمن القومي العربي في الأدبيات السياسية لا يريدون أن يروا حقيقة أن اعتبارات الأمن القطرية هي الشغل الشاغل في كل بلد عربي ، وكل تعاون ، أو تنسيق ، أو محاولة للتكامل في هذا الطريق مليئة بالحساسيات ، وحتى الآن لم يستقر مبدأ يبدو بسيطاً - لكنه مع ذلك عند واضعي السياسات بعيد عن حساباتهم - وهو أنه لا تعارض - أو من الممكن ألا يكون هناك تعارض - بين أمن كل دولة عربية على حدة وأمن كل الدول العربية مجتمعة فيما نسميه الأمن القومي العربي . من الممكن أن ندرك أن اعتبارات وحسابات الأمن في الحالين متكاملة ، بل إن المصلحة القطرية الضيقة لن تجد ذاتها - عند تعرض أمنها للخطر - إلا في ظل تكاملها مع مصلحة الدول الأخرى مجتمعة ، وأيضاً عند تحليل تناقض آخر يظهر في الفكر والعمل العربي بين الوطنية والقومية ، وكأن أحدهما لابد أن تكون بديلاً عن الأخرى ولا يمكن أن تتسع المساحة لهما معا ( مساحة الفرد العربي

ووجدانه ، أو مساحة البعد العربى بخدوده الجغرافية ، أو مساحة العالم العربى القائم الآن بتقسيماته ، دون الوقوع فى رومانسية النظرة إليه على أنه وطن واحد بالفعل ، فكونه وطناً واحداً هدف وليس أمراً واقعاً ، وتكفى إشارة إلى تعقيدات تأشيرات الدخول والخروج والإقامة وتفرقة المعاملة بين الوطنى والأجنبى الأوروبى أو الأمريكى والأجنبى وبين . . العربى فى البلاد العربية ! ) فإن النظرة المقيدة بحدود الواقع ، فضلاً عن النظرة المستقبلية ، سوف ترى أن الوطنية حجر فى بناء القومية ، وليست نقيضاً لها ، أو بديلاً عنها .

ويبدو أن حركة ما سوف تحدث فى هذا الاتجاه ، فلقد اتخذ مجلس الجامعة فى دورته الأخيرة قراراً بتكليف الأمانة العامة بإعداد دراسة شاملة عن الأمن القومى العربى ، ولأول مرة يبدو المجلس متعجلاً فيحدد أجلاً لانتهاء الدراسة لايمجاز ستة أشهر ، ويضع ضمانة أخرى للجدية بتشكيل لجنة وزارية من عدد من الدول العربية لتحديد الإطار ومناقشة الدراسة وإعداد الملاحظات لعرضها على مجلس الجامعة فى سبتمبر القادم ، وقد يكون ذلك إيذاناً بمرحلة من الجدية فى تناول موضوع الأمن القومى الذى مازال يواجه من الشكوك والعقبات أكثر مما يلقى من الفهم والعمل .

وقد تكون خطوة فى مفهوم الأمن القومى العربى وقفة الدول العربية بالإجماع ضد تقسيم العراق أو تجزئة أراضيه ، وسعيها إلى تخفيف المعاناة عن الشعب العراقى ، هنا تفرقة تبدو فيها الواقعية والنضج السياسى الذى يتفق مع أوضاع العالم الجديد . . تفرقة بين العراق كبلد وشعب عربى وبين حاكم العراق وأطماعه . . وتفرقة بين انتزاع استقلال الكويت من براثن من اعتدى عليها ، وبين نزعة الانتقام العشوائية الجاهلية التى تصيب بشكل مباشر جزءاً من الوطن العربى ، وتصيب الوطن العربى كله بشكل غير

مباشر، وتحطم جيشاً هو في النهاية قوة مضاعفة للقوة العربية ككل ،  
وتصيب شعباً عربياً لن يدفع ثمن تمزقه إلا العرب مجتمعين ، إن لم يكن اليوم  
فغداً ، أو بعد غد . فالوقوف بحزم ضد أطماع السيطرة وجنون القوة شيء ،  
وهدم كيان دولة عربية شيء آخر . . ولا يمكن أن يحقق مصلحة لأي بلد  
عربي . .

وقد تكون خطوة في هذا الطريق أيضاً تحرك الجامعة العربية لحل الأزمة  
الليبية بتشكيل لجنة قانونية من الجامعة والأمم المتحدة ، ولو قدر لهذا  
التحرك التنفيذ لكان ممكناً التوصل إلى حل مناسب ، خاصة بعد أن تأكد  
حرص ليبيا على نبذها الكامل لكل أشكال الإرهاب ، وتعاونها مع جهود  
القضاء عليه ، واستعدادها للتعاون مع الأمين العام للأمم المتحدة في إجراء  
تحقيق محايد أو المثل أمام محكمة محايدة للوصول إلى الحقيقة في حادث  
الطائرتين الأمريكية والفرنسية . . على أي حال تحركت الجامعة العربية  
وما زالت تعمل في هذه الأزمة ، وهذه إيجابية تذكر .

العقبة الكبرى هي أن العمل العربي في المجال الاقتصادي مازال  
كسيحاً ، والجامعة العربية تحاول ، لكن اعتبارات عديدة تحول دون تحقيق  
الهدف وتشد إلى الوراء بينما يشهد العالم تكتلات اقتصادية ومالية ضخمة  
كالوحدة الأوربية التي تأسست بمعاهدة ماستريخت ، فإن محاولات تقوية  
الجامعة العربية كنظام إقليمي لتكون تجسداً لتجمع اقتصادي وسياسي  
وأمني عربي ، تواجه مقاومة وعرقلة ظاهرة وخفية .

من الممكن أن تكون الجامعة العربية - حتى بوضعها الحالي - أداة تجميع  
للشظايا المتناثرة ، والكواكب السابحة في أفلاكها الخاصة ، لكن ذلك  
يقتضي البدء من جديد ، من النظرة إلى الجامعة العربية ذاتها ، وإذا كان  
هناك من يرى أن هذه الجامعة يمكن أن تقوى بالاستفادة من تناقضات

---

القوى الكبرى فى العالم فإن الدكتور عصمت عبد المجيد يرى خطأ هذا المنطلق ، وليست هناك بداية صحيحة إلا تقوية الذات وإعادة البناء الاقتصادى العربى ، وترسيخ الديمقراطية السياسية فى العالم العربى .

ان الأمم الحية تعيد اكتشافاتها من آن لآخر ، وسوف تبرهن الدول العربية على أنها مازالت حية إذا فعلت ذلك ، وإن كانت الجامعة العربية - فيما يبدو - مازالت حية لأنها تعيش الآن فى مرحلة تعيد فيها اكتشاف ذاتها وتستطلع آفاق الحركة الممكنة اليوم وغدا . ولابد أن يأتى يوم - نرجو أن يكون قريباً - يكتشف فيه القادة ان الجامعة العربية ككيان قائم يستحق الحفاظ عليه ودعمه وتقويته والعمل فيه بجدية ، وان كانت العلاقات الثنائية او الجماعية خارج الجامعة ، تبدو الآن افضل وأكثر تحقيقا للهدف . فسوف تظهر الحقيقة - وهى ليست خافية الآن - ليعرف من لايعرف ان الشظايا العربية المتناثرة على الخريطة السياسية الدولية لن يكون لها فى حسابات القوة مكان الا اذا تجمعت ، وضمها كيان واحد .



## تحذير من هناك

في عام ١٩٨٥ عقد الحكيم الإفريقي « هو فيه بواتيه » رئيس جمهورية ساحل العاج\* مؤتمراً صحفياً حضره ٢٠٠ من ممثلي صحافة العالم وظل يتحدث فيه خمس ساعات ونصف الساعة ، ويبدو أنه كان يحتفل ببلوغه الخامسة والثمانين بطريقته الخاصة ، بأن يتخلص ساعات من قيود الدبلوماسية وصياغاتها الرقيقة ، ويترك أفكاره تتداعى تداعياً حراً ، ويعبر عنها بتلقائية وصراحة . .

وقال الحكيم الإفريقي العجوز كلاماً يجب أن يفهمه العرب جيداً ، في هذه الفترة بالذات ، ومن هذا الرجل بالذات صاحب الخبرة الطويلة . . المشهور بقلة الكلام . . الذي خرج عن الصمت الذي فرضه على نفسه ليقول كلمة حق .

خصص رئيس ساحل العاج جانباً كبيراً من مؤتمره لتوجيه تعنيف للعرب بسبب انقساماتهم ، مع تلميح إلى أن بلاده ستعيد علاقاتها مع إسرائيل لينضم بذلك إلى زائر وليبيريا اللتين أعادتا علاقاتهما بإسرائيل وتساءل - من هناك - « الذين يعتبرون أنفسهم المدافعين عن القضية الفلسطينية ، لماذا لم يفعلوا شيئاً . . » وارتفعت حدة كلماته وهو يخاطب العرب « هل أنتم يا عرب لديكم سياسة موحدة تجاه القضية الفلسطينية . . ؟ ابدأوا بأن تفهموا

---

\* تولى هو فيه بواتيه في ديسمبر ١٩٩٣ .

فما بينكم حقيقة ما تفعلون في النزاع العراقي الإيراني . . ماذا تفعلون ؟  
جانب منكم يساند إيران ، والجانب الآخر يساند العراق . . إلى أين  
تذهبون؟ أريد أن أكون حراً في حديثي إلى العرب ، وأريد أن أكون حراً في أن  
أتكلم مع الإسرائيليين . . يا عرب . . انتم لا تتفقون إلا على خلافاتكم ،  
يجب أن تتعلموا أن الادانات لا تحل المشاكل . . !

بهذه الكلمات الحادة كالسكين تحدث الحكيم الإفريقي ، وفي كلماته  
تحذير ، ونذير . . وهي مقدمة لسكاكين أخرى يجب أن نهىء أنفسنا  
لطعناتها - وربما أشد منها - من جهات أخرى كثيرة .

حقيقة أن هناك أطرافاً تستفيد من بقاء حالة التمزق العربي ، وهناك  
أطراف ساهمت بكل ما تملك من قوة لكل تصل به إلى هذه الدرجة ،  
وأطراف زرعت بذور الخلاف ، وربطت أجزاء من الوطن العربي بآلة  
جهنمية تبتعد بها عن بقية الأجزاء لتلقى بها بعد ذلك إلى الجحيم ، وتأتيها  
الأيام بالنذير بعد النذير أن انتبهوا فالحصار يحكم حلقاته حولكم وإذا  
تباطأتم ، فلن تجدوا منفذاً إلى الحياة كأمة لها دور ومكان .

في مرحلة بلغ بنا الطموح مداه ، حتى تصورنا أن العرب يمكن أن يصلوا  
إلى « وحدة الصف » ليكونوا أمة واحدة وقوة واحدة وكياناً واحداً لكن  
الصفعات التي تلقيناها جعلتنا نفيق إلى الحقيقة ، فاكتفينا بالدعوة - في  
مرحلة أخرى - إلى « وحدة الهدف » ولكن الأيام جاءت بما يجعل حتى هذا  
الأمل المتواضع يبدو بعيداً ، وقد يكفى في هذه المرحلة أن نطالب بوقف  
الحروب العربية - العربية المباشرة وغير المباشرة ، وإعلان هدنة « بين  
العرب ، و« تطبيع العلاقات » . . فيما بينهم ، فقد يكون ممكناً بعد ذلك  
تجميع موقف عربي أمام الأخطار التي تهدد الوجود العربي ذاته ، وربما بعد  
ذلك يمكن بلورة استراتيجية قومية .

---

ان العرب بخلافاتهم يفقدون كل يوم أرضاً جديدة ويتلقون كل يوم  
صفعة جديدة ، وبخلافاتهم يغفلون عن عناصر القوة التى يملكونها :  
الثقل البشرى ، والموارد الاقتصادية الضخمة - التى يبدها السفه - والسوق  
الواسعة ، والتاريخ المشترك ، واللغة الواحدة ، والقيم الحضارية والروحية  
الواحدة . . وكلها عوامل كافية لظهور عملاق هائل فى المنطقة له كلمة  
وتأثير فى استراتيجيتها وفى موازين القوى فيها . .

. . يا عرب : اديروا رؤوسكم لحظة تجاه ساحل العاج ، فمن هناك  
جاءكم صوت عاقل بالإنذار والتحذير ، وكل يوم سيأتيكم صوت مماثل  
جديد، إلى أن تخلصوا أنفسكم من الشباك المنصوبة لكم ، وتستعيدوا القدرة  
على استشراف المستقبل ، وتختاروا لأنفسكم الطريق والمصير .

## التمزق العربى .. ونتائجه فى افريقيا

خلال السنوات الثلاث الماضية عادت مصر إلى دورها الأفريقى ، وعادت افريقيا إلى مكانها الطبيعى فى الاستراتيجية المصرية باعتبارها العمق الجغرافى ، والتوجه السياسى الرئيسى بعد التوجه العربى ، وهى انتماؤنا الذى لا نسمح بالتقليل من أهميته تحت أى ظرف أو دعوى ، ولأن ابتعاد مصر عن افريقيا لايعنى ألا تصغير حجمها وتقليل تأثيرها وانتزاعها من التربة التى أثمرت لها مواقف تأييد لايمكن نسيانها . وتبدو أهمية الدور المصرى فى افريقيا إذا تتبعنا خيطا واحداً من الخيوط المعقدة المتشابكة التى تلف القارة السوداء ، لنرى مثلاً كيف أن تسلسل الأحداث فى الفترة الأخيرة يبين مدى حرص قادة إسرائيل على غزو افريقيا ، بعد أن قطعت دولها علاقاتها الدبلوماسية معها فى أعقاب حرب أكتوبر ٧٣ ، ولكن إسرائيل لم تتوقف خلال السنوات الإحدى عشرة التى مضت على العمل ببطء ومثابرة للتقدم خطوة بعد خطوة فى اتجاه هدفها ، وهى الآن تلوح بالمساعدات الاقتصادية والعسكرية التى تحتاجها معظم دول القارة ، بعد ان استطاعت أن تغرى زائير وليبيريا بإعادة العلاقات الدبلوماسية الكاملة ، واحتفظت بالمستوى الثانى من التمثيل الدبلوماسى بالإبقاء على بعثات دبلوماسية لرعاية المصالح الإسرائيلية فى ٨ دول افريقية أخرى ، ثم بدأت أخيراً فى مضاعفة نشاطها لتعود إلى إفريقيا كما كانت قبل ١٩٧٣ فى إطار خططها للقضاء على عزلتها السياسية والاقتصادية التى فرضت عليها لفترة فى معظم

دول العالم الثالث ووصلت بها إلى درجة كانت فيها مرفوضة دولياً ،  
لتصرفاتها الرافضة للسلام العادل ، وإقرار حقوق الشعب الفلسطيني ،  
وضربها عرض الحائط بقرارات المجتمع الدولي .

وعلاقات إسرائيل القوية معروفة مع حكومة جنوب إفريقيا العنصرية  
المنبوذة \* والمرفوضة دولياً هي الأخرى ، وهي تزداد اتساعاً في العلاقات  
التجارية والاقتصادية أو التعاون العسكري أو في تنسيق المواقف السياسية ،  
وكذلك أصبح معروفاً ما وراء نقل يهود أثيوبيا ليصبحوا قوة مضاعفة إلى  
إسرائيل . وليس خفياً أن إسرائيل تقوم بدور كبير في إفريقيا ضد المصالح  
العربية فيها . ويكفى أن نرى أحد مسؤولي التخطيط الإسرائيلي مثل « ناومي  
كازان » رئيس قسم الدراسات الإفريقية بالجامعة العبرية وهو يحدد اتجاهات  
الاستراتيجية الإسرائيلية الآن فيقول : « إن عودة العلاقات مع إفريقيا هي  
أول وأعظم اهتماماتنا ، ولذلك فإنه من الطبيعي بالنسبة لإسرائيل أن تسعى  
إلى العودة الآن » ثم يشير إلى أن هناك صراعاً قوياً في إفريقيا بين صورتين  
لإسرائيل ، صورة إسرائيل القادرة على تحويل الصحارى إلى مزارع منتجة ،  
وصورة إسرائيل العدوانية التي تساند بالقوة أطماعها التوسعية على حساب  
حقوق العرب من ناحية وتساعد أنظمة هشة مرفوضة من شعوبها من  
ناحية ، والصعوبة أمام إسرائيل أن تبيع الصورتين معاً في إفريقيا .

واسرائيل تباع أسلحة بانتظام لست دول في إفريقيا السوداء وتتعامل بغير  
انتظام مع دول أخرى ، وهذه حقيقة معروفة ومنشورة ، ولا تزال إسرائيل  
حريصة على دورها القديم بالسيطرة على الدول الإفريقية المستقلة حديثاً عن

---

(\*) خرجت حكومة جنوب إفريقيا هذا العام (١٩٩٣) من عزلتها وانتهت دول العالم ومنها مصر مقاطعتها  
سياسياً واقتصادياً بعد الإصلاحات السياسية التي خففت بها حكمها العنصري وفتحت الطريق  
أمام تطور ديمقراطي محتمل .

طريق خبراء الزراعة والخبراء العسكريين والأطباء ، ولا تزال حريصة على فتح أبواب جامعاتها وتدريب أبناء الدول الحديثة التي تفتقر إلى الكوادر الفنية والإدارية ، ويقدر عدد الذين أتموا تعليمهم وتدريبهم في إسرائيل خلال السنوات الأخيرة بسبعة آلاف دارس يتولون الآن مواقع لها تأثيرها في دولهم ، وفي وقت من الأوقات - قبل ٧٣ - كانت إسرائيل تباهى بأن لها ٢٧ سفارة في إفريقيا أكثر مما للولايات المتحدة نفسها . وكانت مطمئنة إلى أنها بالمقابل ستجد من دول القارة سنداً لها .

وكان لمنظمة الوحدة الإفريقية دور في الموقف الإفريقي المتشدد نسبياً تجاه إسرائيل لأنها تضم في عضويتها دولاً عربية وإسلامية ، ولكن الفترة الأخيرة شهدت تمزقاً عربياً انعكست آثاره في السياسات العربية في إفريقيا وظهرت نتائجه في المنظمة الإفريقية ، ومع التمزق كان هناك دول عربية غنية وعدت بأكثر مما حققت ، ويضاف إلى ذلك أن منظمة الوحدة الإفريقية فقدت بعض تأثيرها وطماسكها والأكثر من ذلك فإن الثقة بالنفس اهتزت في كثير من الدول الإفريقية نتيجة عوامل كثيرة أهمها القحط ، والجفاف ، والتدهور الاقتصادي ، وعدم الاستقرار السياسي . هذه العوامل كلها يبدو أنها ليست واضحة بحجمها الحقيقي أمام كثير من البلاد العربية لتدرك أن الوقت ليس في صالحها ، وإن كل أرض تفقدها الآن في إفريقيا سوف يكون من الصعب عليها أن تستعيدها بعد ذلك .

ولابد أن تنتبه الدول العربية إلى أن إسرائيل في محاولاتها لإعادة العلاقات مع دول إفريقيا السوداء تلعب بورقة جديدة هي الورقة الليبية بأن تقدم معلومات عن نشاط ليبيا في إفريقيا التي تتوصل إليها مخابراتها « الموساد » . وتزكى المخاوف الإفريقية بأن ليبيا لها مطامع تهدد استقلال بعض دول القارة . وتبدو إسرائيل متعاطفة مع محاولات الدول الإفريقية لحماية نفسها .

---

حتى أصبحت هذه المساعدة الإسرائيلية للدول الإفريقية واحدة من أهم الأسلحة الإسرائيلية في المفاوضات السرية التي تحاول فيها إسرائيل إقناع جميع الدول الإفريقية بإعادة سفرائها إلى تل أبيب ، « والورقة اللببية » ليست الا مجموعة اكاذيب واوهام من صناعة إسرائيل واجهزة اعلامها . ونتيجة لهذا الجهد ترتبط إسرائيل بروابط تجارية وزراعية وعسكرية مع ٢٢ دولة إفريقية يعمل فيها أكثر من ٤ آلاف إسرائيلي في مجالات مختلفة .

واسرائيل تكرر الآن ما فعلته في أمريكا اللاتينية ، فهي تقوم بحملة هادئة ، تربط نفسها فيها بدول تواجه تهديدات خارجية « مثل السلفادور » وتكسب الكثير بفضل الخوف الذي تبثه . . وهكذا تساعد اجهزة الاعلام والدبلوماسية الاسرائيلية فيما تسميه « الورقة اللببية » إسرائيل في تنفيذ مخططاتها في إفريقيا .

ونعود إلى الموقف العربى من كل ذلك ، لنرى ماذا يفعل التمزق وغياب الاستراتيجية العربية الموحدة . . لنكرر سؤالاً أصبح تقليدياً حتى يفوق بعض القادة العرب والسؤال هو : هل تعرفون أى أهداف تتحقق وأى خطط تنفذ بسهولة بفضل اختلافاتكم وسهام بعضكم الموجهة إلى البعض الآخر . . ومصيبة أن يكون البعض مدركاً بالضبط الأهداف التى يخدمها !

آخر قرار أصدره الرئيس العراقي صدام حسين يقضى باعتبار مسابقات كرة القدم بين أندية العراق بعد الهزيمة العسكرية والسياسية الساحقة التي منى بها بطولة ذات طابع قومي ، وإطلاق اسم « أم المعارك » عليها ، وإقامتها سنوياً تخليداً لذكرى حرب الخليج ، وتخصيص ١٥٠ ألف دينار عراقى للفريق الفائز بالبطولة فيها . . وقد حرصت وكالات الأنباء على إبراز تصريح نشرته صحيفة «البعث» الناطقة باسم حزب البعث الحاكم قال فيه عدى ابن الرئيس صدام حسين ورئيس المجلس الأعلى للشباب والرياضة هناك بأنه قد تقرر بناء استاد جديد في بغداد بتسع لمائة وخمسين ألف مشاهد . . !

لم تبد الوكالات اهتمامها بهذا الخبر كنوع من التسلية أو التسرية على القراء ، ولكنها اختارت بعناية نموذجاً يمثل التفكير القائم الآن بعد ما جرى من حرب ودمار وما تتناقله البعثات الرسمية والتقارير عن حالة العراق بعد الحرب من جوع يقتل الرجال والأطفال ونقص في الأدوية الضرورية ، بينما الحاكم مازال يفكر بنفس الطريقة التي كأن يفكر بها قبل وقوع الكارثة وكان شيئاً لم يحدث ، ليس لأنه يعيش في غيبوبة ، ولكن لأنه يريد أن يفرض على شعبه استمرار الغيبوبة ، ولعل في الخبر ما يكفى لبناء تصور عن حالة العرب في ظل الفلسفة السائدة القائمة على تجاهل الواقع والتعامل مع الوهم ، فكل شيء يسير في تصور أكثر النظم الحاكمة على ما يرام بحمد



الله ، وبفضل القيادة الرشيدة في كل بلد عربي التي اختارتها العناية الإلهية في الوقت الصحيح لكي تأتي بها لم يأت به الاوائل . . !

لقد تعجل المحللون - حتى قبل اندلاع عاصفة الصحراء - فتصوروا أن هذه الأزمة التي اهتزت لها الكرة الأرضية وتداعت آثارها على قارات العالم ومراكز القوة فيها، وتحركت فيها جيوش من كل فج عميق ، وأطلقت متفجرات تفوق ضعف ما أطلق في الحرب العالمية الثانية ) . سوف تغير حالة التدهور العربي القائمة ، أو تدفع إلى تغييرات أساسية داخل كل دولة تحقق فيها ديمقراطية حقيقية ( بعد أن ظهر إلى أي مدى يمكن أن تدفع نظم الحكم الفردية شعوبها إلى الخراب ) . كما تصوروا أن نظاماً عربياً جديداً سوف يولد من المأساة ، وأن جامعة عربية جديدة سوف تظهر إلى الوجود ، وأن فكراً سياسياً واستراتيجياً جديداً سوف يسود العالم العربي يعطى لهذا العالم العربي الضائع كياناً فيه قدر من التماسك والقوة ، ويجعله قادراً على الوقوف على قدميه ، بينما العالم خارجه يتجه بسرعة إلى إعادة تشكيل القوى الفاعلة . . فلن يكون له نصيب بعد ذلك أبداً . .

لكن شيئاً من ذلك لم يحدث ، وإنما حدث العكس ، فما كادت تنتهي عاصفة الصحراء حتى ألقت كل دولة أبوابها على نفسها - أو كادت - وظنت أنها أصبحت في مأمن ، وزال شعور الخطر دون زوال الخطر ذاته ، وساد شعور بأن الارتباط بالنظام الدولي الجديد يعنى الاستسلام له كما يبدو الآن ، والتعامل معه من منطلق العرفان والتفويض ، دون تفكير في دور يمكن أن يلعبه العالم العربي في هذا النظام الذي لم يتم تشكيله بعد ، وإنما ظهرت بداياته ، وما زال في مرحلة التكوين ، بما فيها من انتهاء وجود الاتحاد السوفيتي بصورته القديمة ، وظهور أوروبا الموحدة ١٩٩٢ ، وصعود اليابان من حالة الاكتفاء بالقوة الاقتصادية لتخطو نحو القوة السياسية ، بل

والعسكرية، وعلى المستوى الإقليمي تتحرك إيران وتركيا لاكتساب مواقع قوة جديدة سوف تكون مؤثرة، وبشكل مباشر، على العالم العربى، وحالة غياب الوعي والتماسك فى العالم العربى تعطيهما فرصة نادرة لا تتكرر كثيراً.

قبل اندلاع حرب الخليج أن دور الثروة العربية سوف يختلف، فتتجه الأموال العربية إلى تنمية المنطقة العربية وتطويرها، ومساعدتها على تجاوز الأزمات التى تطحنها، ثم لكى تصبح بعد ذلك قوة اقتصادية معقولة، وتتغلب على مشكلتى التخلف الاقتصادى والاجتماعى، وأن الأموال العربية سوف تتجه إلى حيث تتوفر فرص الاستثمار (المواد الأولية - الخبرة الفنية - العمالة المدربة - السوق) ومن خلال هذا التكامل سيصبح للعالم العربى كلمة، ووزن، ودور، فى شئونه.

كل شىء توقعناه - وتمنيناه - حدث عكسه... لأن العقلية العربية لم تتغير، ولم تتغير عادات ومناهج التفكير، ولاتغيرت القيادات أو حتى مساعدتها ومستشاريها - ولا تغيرت وسائل مواجهة ومعالجة المواقف، كل شىء بقى على حاله، والأسوأ من ذلك - كما رصد الدكتور مصطفى الفقى فان حرب الخليج نتج عنها انقسام بين التيار الإسلامى فى العالم العربى بين مؤيد لصدام حسين ومعارض له ومن يؤمن بإمكان الحل الوسط... وانقسام فى العلاقات الثنائية بين دول الخليج حول ترتيبات الأمن فيها وهل تشارك فيها إيران أو لا، وإلى أى مدى تترك للولايات المتحدة؟ ووصل الانقسام حتى بين أفراد الأسرة الواحدة داخل البلد العربى الواحد.

فإذا أضفنا إلى ذلك آثار أزمة الخليج على الشعوب العربية - اقتصادياً وسياسياً وسيكولوجياً، وآثار اختفاء قوة عسكرية عربية وأثره فى موازين القوى الإقليمية. مهما يقال - فقد كانت قوة العراق العسكرية توضع ضمن

---

حسابات المنطقة وتوازناتها . ولم يعد أمام العرب إلا أن يتمسكوا بطوق النجاة الأخير قبل أن يجرفهم الطوفان ، وطوق النجاة الآن - على حد تعبير الدكتور مصطفى الفقى - هو « علاج متميز » لا يعتمد على الشعارات ، لأن الجماهير العربية لم تعد تؤمن بجدوى الشعارات ، ولكن لابد من جراحة ناجحة ، لانتزاع المرارة التى ترسبت فى أعماق الشعوب العربية بعد أن كانت تقتصر على الحكام العرب فقط ، ولتكن البداية باقامة حوار بين الجماهير العربية للخروج من الأزمات الراهنة واستعادة الثقة العربية - العربية المفقودة .

وأضيف : لابد أيضاً من « عمل » سريع لاستعادة الثقة بالنفس وهى ثقة مفقودة الآن وليس سهلاً استعادتها . أقول « عمل » لأن استعادة الثقة لن تتم بمزيد من الكلام . !

فإن لم يفعل العرب ، ما تفرضه عليهم ضرورات هذه اللحظة التاريخية ، فليتبواوا مقعدهم المناسب ، بين شراذم وبقايا البشر، وإن كان الأمل مازال قائماً فى ألا يكون هذا هو المصير ، وألا يكون عرب ١٩٩٤ هم عرب ١٩٩٢ وهم عرب ١٩٩١ وعرب ١٩٩٠ . . الخ !

## تطبيع العلاقات العربية !

هل يمكن أن يأتي يوم - يعيشه جيلنا - تعود فيه المياه العربية إلى مجاريها ، ونستأنف فيه ما انقطع بسبب غزو العراق للكويت بما تركه من آثار ؟  
حتى لو أخذنا بوجهة نظر المتشائمين . فإن هذا ليس مستحيلاً إذا توافرت له شروطه بتغليب العقل والمصلحة القومية العليا على المدى البعيد ، والاستجابة دون إبطاء أو مكابرة لضرورات تفرض نفسها الآن وتحدد صورة المستقبل . . . ولو أخذنا بوجهة نظر أشد المتفائلين فإن لحظة غزو العراق للكويت هي لحظة خطأ تاريخي كبير لا يمكن العبور عليها ببساطة ، لأن كل شيء بعد الغزو - لو عاد - فسوف يعود مختلفاً ، ولن يكون شيء في العالم العربي كما كان أبداً . . . والأمر كله يتوقف على مدى الإستعداد العربي للاستفادة من هذه التجربة المرة .

لقد كان العرب في الخمسينات يحلمون بتحقيق الوحدة العربية الكاملة الشاملة ، وكان الخيال العربي يجمع إلى تصور امكان - بل حتمية - قيام دولة « من المحيط الهادر إلى الخليج الثائر » ، لكن الانتصار الذي حققته وحدة مصر وسوريا وما أعقبه من الإنكسار بالانفصال جعل الحلم العربي يتراجع خطوة ويقنع بالمطالبة بتحقيق « وحدة الهدف » بين الدول العربية ، ثم تبين أن الأهداف لا يمكن أن تتطابق في هذه المرحلة ، فتراجع الحلم خطوة أخرى - في منتصف الستينات - واكتفى بالمطالبة بتحقيق « وحدة

الصف العربي « و«الاختلاف في إطار الاتفاق» . لكن زوابع السبعينات جاءت بأقوى مما كان متوقعا ، وأوشكت أن تعصف بالحلم كله . . فلم يتبق منه إلا بعض كتابات وشعارات وأشعار . . إلى أن جاءت الثمانينات بروح جديدة . . هادئة وعقلانية وموضوعية . . واقعية وعملية . . ترعى الحلم بقدر ما هو ممكن في الظروف الحاضرة ، لاتغرق في الخيال السياسي بل على العكس تحرص أشد الحرص على أن تعيش في يقظة الواقع ، وبدأت مصر قيادة هذه المرحلة فلم تعد تطلب إلا الممكن ، وتعمل بكل قوتها على فتح الطريق نحو «إزالة الخلافات العربية» ثم «التفاهم العربي» ثم «التقارب العربي» خطوة خطوة ، إلى أن جاء الزلزال العراقي فلم يبق من الحلم إلا أن نسعى إلى «إزالة العدوان العربي» و «إعادة ما أخذ بالقوة» . . وتحقيق ضمانات لعدم العدوان العربي - العربي ، وحسن الجوار . . ثم البحث عن إمكان تطبيع العلاقات العربية - العربية . . كم خطوة تراجعنا . . وكم خسرنا ؟

بصرف النظر عن المنتصر ومن المهزوم ، لقد تأثرت الفكرة العربية ذاتها ولم يعد العالم العربي اليوم كما كان يوم أول أغسطس ١٩٩١ ، قبل الغزو بساعات . . فقد أصاب الزلزال فيما أصاب النظام العربي القائم . . مجلس التعاون العربي ، ومجلس التعاون الخليجي ، والجامعة العربية ، ومنظمات التعاون العربي . . كل ذلك بضربة واحدة والثقة في مصداقية الشعارات والأنظمة الوحشية وبذرت الشك ، وجعلت العقل العربي يدرك إلى أى مدى كانت الهوة واسعة بين القول والفعل ، على المستوى السياسى والاستراتيجى .



من الذى استفاد بهذا الغزو ؟

استفادت الولايات المتحدة بأن وجدت الفرصة للتدخل بقوة وبشكل مباشر وبدعوة شبه اجماعية من دول المنطقة ، وأصبحت لا تحتاج بعد ذلك إلى دعوة في أى شأن من الشئون العربية في المستقبل . ونجحت في ظل الظروف الدولية الجديدة في تحييد الاتحاد السوفيتى الذى كان - تقليدياً - يساند الجانب الآخر ، ولأول مرة يشارك الاتحاد السوفيتى في إدانة الغزو العراقى ، دون أن يضع في اعتباره مسألة الدول الثورية والدول الرجعية التى ملأت الهواء السنوات طوال ، ولا يعترض على فرض العقوبات الاقتصادية عليه ، ويعلن منذ الدقيقة الأولى حظر تصدير السلاح إليه . . . كما نجحت أمريكا في حشد أوروبا معها ، حتى سويسرا اتخذت لأول مرة قراراً بمقاطعة دولة اقتصادياً وفرض عقوبات عليها . . . وبذلك أظهر الغزو حقيقة أن أمريكا لم تعد زعيمة « العالم الحر » بل « زعيمة العالم » . . . خاصة بعد أن شارك الاتحاد السوفيتى بسفنه الحربية في حصار العراق بحريا ومقاطعته اقتصاديا . ولم يعد أحد ينازعها في حقها في التعامل بها تراه لحماية مصالحها في المنطقة ، وفوق ذلك فقد أسقطت الأحداث التقسيم الذى كان يروج له البعض بين « دول ثورية » و « دول رجعية » . وجاء التوتر الجديد ليعفى أمريكا ولو مؤقتاً من الضغوط العربية عليها للتأثير على إسرائيل كنى تتحرك في اتجاه حل القضية الفلسطينية وتحقيق السلام في الشرق الأوسط . . . وأصبحت القضية مؤجلة إلى ما بعد « إزالة آثار العدوان العراقى » وبعدها يمكن الكلام عن إزالة أى عدوان آخر .

واستفادت إسرائيل . . . بدون أن تدفع الثمن فقد تحقق أحد أهدافها بشغل العرب بخلافات داخلية تلهيهم عن قضيتهم معها . وحصلت على فرصة ذهبية لايقاف الحديث عن مؤتمر دولى للسلام أو مستقبل القدس والضفة وغزة والجولان ، وتحولت الأضواء التى كانت مسلطة على ممارستها

غير الإنسانية لقمع ثورة الشعب الفلسطيني وبدأت الإنتفاضة مرحلة جديدة وهى معزولة عن سندها العربى لانشغال العرب بالحريق الجديد الذى شب فى قلب دارهم ! وقد تجدد فى تأزم المواقف فرصتها لتحقيق جانب من أطماعها التى كانت تتحين لها الوقت المناسب ! .



### ومن الذى خسر ؟

ليس الكويت وحده الذى خسر . فقد خسر العراق أكثر، وخسر العرب جميعاً . . . سوف تضيق من أعمارهم سنوات أخرى لإعادة بناء ماتهدم ( سياسياً وسيكولوجياً فى المقام الأول ) . . فتظهر ردود الفعل بسيادة النظرية الرافضة للعروبة والوحدة ، لتقول لنا أن هذه الأحداث أثبتت من جديد أن تأثير الماضى ، بخلافاته وأطماعه ، مازال حياً يقود الحاضر ويوجهه . .

وأن التطور الشكلى الذى حدث فى العالم العربى خلال العقود الثلاثة الماضية لم يغير من الروح القبلية القديمة وأن تحقيق ديمقراطية السلطة السياسية مازال يحتاج وقتاً طويلاً ، وأن الوعى القومى العربى ليس إلا انفعالاً وفوران مشاعر لا يقوم على أساس حقيقى وليس مستوعباً للمفاهيم الحديثة للدولة ، ولذلك فسوف يجدون الفرصة مناسبة للقول بأن المقارنة بين ما يجرى فى بناء وحدة أوروبا اقتصادياً وسياسياً وعسكرياً وما يجرى فى العالم العربى من حديث عن الوحدة مقارنة تفتقد عناصر التشابه أو التقارب ومازال البون شاسعاً ، فرغم ما بين دول أوروبا من اختلافات فى اللغة ، والمذاهب الدينية ، والأصول العرقية ، فإن عملية الوحدة محوراً قيام الحضارة الأوروبية على العقل والعلم والمصالح ، ووحدة العقل ونضجه هو الأساس اللازم لكل وحدة بين الشعوب . وإن ما يبدو فى العالم العربى من

مظاهر الوحدة جوهره الحضارة العربية القائمة على الأدب والبلاغة وقياس  
الأشياء والنظائر دون التطلع إلى الابتكار أو التجديد . . هذه عقلية وتلك  
عقلية أخرى . . هذه عقلية تفعل وتلك عقلية تنشد الشعر وتغنى .

مثل هذه النظرية القائمة على مغالطات لا حصر لها بدأت تجد من يروج  
لها منذ الآن وسوف يزداد أنصارها مستغلين الأجواء النفسية والسياسية للغزو  
العراقي .

ومع ذلك فإن عناصر الأمل في الموقف ليست قليلة . من الناحية النظرية  
فإن المشروع الوحدوي في المنطقة العربية سوف يصمد دائماً ولن يموت أبداً  
رغم ما وجه إليه من ضربات كانت كفيلة بقتله ، من الممكن تحت تأثير  
الظروف الجديدة ، أن يتراجع خطوة ، لكنه باق دائماً ، وليس صحيحاً ما  
يقال من أنه أصبح هناك قانون كوني كلما صفت الأجواء العربية تحرك من  
داخلها من يعكرها ، أو كلما أقيمت مرحلة من التنسيق بين العرب  
تهديم ، وأعيد الحال إلى ما كان عليه ، أو أنه كلما ازداد العرب عدداً  
وسلاحاً تفجرت في داخلهم قنابل موقوتة لتحوّلهم إلى شظايا وتجعل كثرة  
عددهم وبالأعلى عليهم بدلاً من أن تكون مصدر قوة . . مثل هذه المقولات  
التي تتردد تنطوي على سوء القصد والرغبة في غزو العقل العربي . . لهزيمة  
الفكرة العربية من أساسها . . وليس في ذلك ما يحقق مصلحة للعرب  
مجتمعين . أو لأي دولة عربية منفردة على الإطلاق .

من حق البعض أن يقول أن الثروة العربية لم توظف للنهوض بالعالم  
العربي ككل ، وأن الذين كانت في أيديهم الفرصة أضاعوها ، ففي خلال  
عشرين عاماً شهدت المنطقة العربية تغيرات هائلة لم تشهد مثلها في أي فترة  
مماثلة في التاريخ . . فقد تضاعف عدد السكان . . وازداد عدد المدارس  
والجامعات أربع مرات . . وتضاعف مستوى الدخل مرتين . . وعدد



أجهزة الراديو عشر مرات ، والتليفزيون عشرين مرة . . . وانفجرت في المنطقة أربع حروب ، وزادت ديون بعض أقطار الوطن العربي ثلاثين مرة . وزادت أرصدة بعض الأقطار في الخارج أربعين مرة ، ومع كل ذلك فإن نصف الأطفال العرب مهددون بالمرض والجوع ، بما يعنى أن سنوات ترديد الشعار لم تحقق انجازات حقيقية . . . وهذا يطرح مسألة إعادة النظر في دور ومسئولية الدول العربية الغنية بشكل مختلف وعلى أسس جديدة .

هذه مسألة تستحق البحث ، ولكن ليس وقتها ، وسط النار والخطر . . . يسبقها بالقطع قضية : هل يستطيع العرب « انقاذ ما يمكن انقاذه الآن » ؟ نعم يستطيعون ومهما تكن الصورة قائمة والاحتمالات خطيرة ، فأمام «العودة إلى الصواب» طريق مفتوح دائماً .

انقاذ الكويت هو الهدف الآن ،

لكن - بعده - يجب ألا يتأخر كثيراً هدف انقاذ الضفة ، والجولان والقدس ، وشعب فلسطين الذى يواجه السحق بالدبابات والقنابل الإسرائيلية .

وفى كل الأحوال يجب أن نقاوم عناصر اليأس ، ولانسمح بأن ينتهز أعداء العرب الفرصة ليدسوا السم ، ويقتلوا حلم الوحدة العربية الذى قد يتأخر تحقيقه ، فلا يكون اليوم ، ولا غدا ، ولا بعد غد ، ولكنه سيتحقق - بالقطع واليقين - حين يأتى جيل من العرب يستحق أن يعيشه كواقع ، ويقدر على تحقيقه بإخلاص وجهد حقيقيين . . . هذا الجيل سوف يأتى . . . بكل تأكيد - فلنعمل من أجله خيراً يذكرنا به أو لنصمت . . . ولا نضع في طريقه مزيداً من العراقيل .

## — المستقبل .. وتناقضات العقل العربى —

فى كل أزمة يمر بها الوطن العربى نكتشف بعد البحث والتحليل أن أسبابها مهما تعددت تكمن وراءها حقيقة واحدة هى ما نسميه «أزمة العقل العربى» ، تستوى فى ذلك الأزمات المستجدة بعد غزو الكويت وحرب الصحراء وتدمير العراق التى يتحمل صدام حسين - تاريخنا - أوزار نتائجها التى أدت بالعالم العربى إلى التراجع خطوات كثيرة إلى الوراء ، وخطوات التراجع الأخرى المحتملة . وندعو الله أن يقف عقلاء الأمة ونخبة مثقفىها وسياسيها لتدارك الأمر وإيقاف حركة السير إلى الخلف .

أن أزمة العقل العربى ليست أزمة جديدة ، ولكنها قائمة منذ زمن ، وإن كان العرب على عادتهم هونوا من شأنها ، ثم تجاهلوها ، ثم انكروها ، إلى أن أفاقوا على نتائجها التى تمثل كارثة بحق . وهذه الأزمة لها صور وعناصر متعددة ، تفيدنا كثيراً لفهمها ، أن نقرأ ما توصل إليه مفكرنا الاجتماعى - الثقافى السيد يسين فى أحدث كتبه الذى اختار عنواناً له «الوعى القومى المحاصر : أزمة الثقافة السياسية العربية» ، لنرى أننا بازاء موضوع كبير يتعلق بالمستقبل العربى كله .

أنه يفتح عيوننا إلى آثار انهيار الاتحاد السوفيتى على العالم العربى ، وهو موضوع بالغ الأهمية ، فالعالم العربى لم يعرف أبداً تطبيقاً حقيقياً للاشتراكية فى أى فترة ، إلا أنه تأثر بالأفكار التى سادت فى البلاد الاشتراكية ، وأدى

ذلك إلى أن عاش العقل العربى فى ظل ثلاث أساطير سياسية : الإسطورة الأولى هى إمكان قيام ثورة بغير ديمقراطية ، والإسطورة الثانية هى إمكان تطبيق اشتراكية بغير مشاركة شعبية ، والأسطورة الثالثة هى إمكان تحقيق الوحدة العربية بالقوة ولو ضد إرادة الشعب المراد ضمه فى إطار الوحدة (تجسيد ذلك ظهر فى محاولة اغتصاب صدام حسين للكويت ) وفى ظل هذه الأساطير قامت نظم سلطوية على أساس القمع ، ومحو التعددية السياسية ، وتدمير الحريات العامة ، ومحو المؤسسات الديمقراطية كالأحزاب السياسية والنقابات ، واخضاعها للسلطة السياسية ، والقضاء على استقلال المؤسسات الثقافية ، ومحو دولة القانون ، وتأسيس الدولة البوليسية ، وإقامة الهيمنة السياسية لتنظيم سياسى واحد يدعى المعرفة المطلقة بالحقيقة ، ويحتكرها ، ولا يقبل أى معارضة لسياساته ، وكل ذلم يتم تحت شعار « تحديث المجتمع » .

وبعض أسباب أزمة العقل العربى ترجع - كما توصل ببحث سيد يسين - إلى أن القرارات فى العالم العربى تنفرد بها نخبة بيروقراطية وتكنوقراطية لا تخضع لرقابة شعبية ، وأن القمع حول أهل المنطقة من مواطنين إلى رعايا ، وعندما حاولت بعض النظم تحسين صورتها أمام قيادة النظام العالمى الجديد أخذت بنوع من التعددية السياسية المقيدة ، وبمحت لل قوى السياسية بالتعبير عن نفسها تعبيراً محدوداً ، فى ظل قيود سياسية وإدارية . . . . . بينما تحولت نظم أخرى إلى « مجتمعات مقفلة » لا يسمح فيها للتطور الاجتماعى ولو بقدر محدود .

أزمة العقل العربى نشأت نتيجة الرضوخ والقهر لتقبل المتناقضات التى يستحيل عقلاً أن تجتمع فى عقل واحد والعيش معها على أنها من منسلات العقول السوية ، مثل التناقض بين إطلاق الحرية السياسية وممارسة القمع

السياسى ، والتناقض بين « الحقائق » كما يقدمها الإعلام الرسمى و «الحقائق» كما هى فى الواقع ، وكما يعرفها العالم ويتسرب بعضها إلى العالم العربى بفعل ثورة الاتصال ، وكذلك والتناقض بين توجيهات أهل السياسة وأهل الفكر ورضوخ الطرف الثانى لنزعة التسلط المستند إلى القوة من الطرف الأول مع تصوير الأمر على أنه الصورة المثلى للتوافق والتكيف النافع لصالح الأمة ، ثم التناقض بين ثورة العلوم الحديثة وانطلاق الحضارة الغربية إلى آفاق يعجز العقل العربى عن ملاحقتها والمشاركة فى انجازاتها ، وبين موقف العجز والشعور بالنقص بادعاء ان كل ما هو حديث من أمور العلم والحضارة كفر صريح مرفوض من الله والناس .

أزمة العقل العربى أنه يعايش - فى المجال السياسى - صيغة الدولة السلطوية فى محاولتها للتجديد تحت ضغط المعارضة وضغوط النظام العالمى عليه دون تصور واضح للمستقبل . كما يعايش - فى المجال الإقتصادى - حيرة بين التخطيط المركزى واقتصاد السوق . هذا العقل يكون مرغماً على قبول مالا يمكن قبوله ومضطراً لابتداء الرضا بتغييرات جزئية لا تحقق حلم إعادة البناء أو اللحاق بالعصر . . ثم أنه يعايش تناقضات أخرى على جبهة أصحاب المشروع الإسلامى الذى يبدو مذبذباً بين اتجاهين : قبول التعددية السياسية ودخول الانتخابات مادامت هى وسيلة تمكنه من تحقيق هدفه بالوصول إلى السلطة ، ورفض التعددية السياسية واتباع سبل العنف واستخدام القوة لقلب نظام الدولة وإشاعة الارهاب والخوف فى المجتمع ، حين يرى أن الانتخابات لن تحقق هدفه . بل أن العقل العربى يعايش - أيضاً - صيغة المشروع الماركسى وهو مشروع منذ بدايته مأزوم ومنعزل عن الجماهير .

يعايش العقل العربى أيضاً تناقضات على مستوى آخر لا يقل خطورة

عن المستوى السياسى والاقتصادى والحضارى ، يتمثل أولاً فى الأزمة القائمة بين المثقفين العرب، الذين يفترض فيهم أنهم انصار العقل وأصحاب الدعوة إلى إعلاء شأنه وتخليصه من تناقضاته ، والأزمة قائمة ثانياً داخل مجتمع المثقفين أنفسهم بتحولهم إلى قبائل متصارعة لا ترضى بغير اسالة دماء بعضها البعض أنهاراً ، وتوجيه سهام الطعن فى الشرف والوطنية قبل فحص بقية الاتهامات . . كما أن الأزمة قائمة ثالثاً بين المثقفين العرب والجهاهير ، بحيث أصبحت أبرز صورة فى العالم العربى الآن هى صورة المثقف المنعزل ، أما من باب التعالى الفكرى ، أو بسبب العجز عن التواصل مع الجماهير ، أو نتيجة الخوف من مشاعر الجماهير الجارفة فى بعض الأحيان ، أو صورة المثقف الذى يقفز من ساحته إلى ساحة أعدائه وينقلب إلى قائد من قاداتهم ، ليحارب من كانوا بالأمس رفقاء السلاح . . ولعل القائمة ستطول إذا تذكرنا أسماء المثقفين الذين سجلوا تاريخ حياتهم مناضلين من أجل الماركسية المادية الملحدة ثم انقلبوا فى لحظة إلى طليعة للتيار الإسلامى ، هل فعلوا ذلك عن قناعة ، أو هدى جاءهم من الله ونوراً أضاء بصيرتهم ، أم لمجرد مجازاة التيار السائد جماهيرياً ؟ الله أعلم ! ومثلهم بعض المثقفين الذين سجلوا صفحة تاريخهم كلها مناضلين عن الحريات وحق الشعوب فى الاختيار ثم انقلبوا فى لحظة مدافعين عن جرائم من أمثال جريمة صدام حسين بحجج مضحكة أجهدوا أنفسهم فى حشدها كان أكثرها اثارة للسخرية ما عقدوه من مقارنة بين صدام حسين وبسهارك محقق الوحدة الألمانية بالقوة (١) .

هكذا تبدو أزمة الثقافة والمثقفين ، منعكسة فى تناقضات جعلت العقل العربى فى حالة من التشوش ، واللامنطقية ، بحيث أصبح يقبل القضية ونقيضها دون ان يرى فى ذلك ما يستحق القلق ، ويبدو اننا على ابواب

---

مرحلة من «السوفسطائية الجديدة» ، ولعلنا نذكر ان السوفسطائيين - قبل سقراط - كانوا يقودون العقل اليونانى فى متاهات غريبة ، ويستخدمون براعتهم الفائقة فى الاقناع وتقديم البراهين بحيث يقنعون العامة بان الشئ ابيض واسود فى نفس الوقت ، وانه خطأ وصواب ، وانه خير وشر . . . وكادت براعتهم وسوء استخدام ذكائهم وثقافتهم ان تؤدى إلى كارثة . . . لولا ظهور سقراط !

## أين أزمة العقل العربى ؟

من بين الأزمات التى يزخر بها عالمنا العربى لابد أن تلقى أزمة العقل العربى حقها من الإهتمام ، بل وتكون لها الأولوية ، بعد أن وصلت إلى حالة لايمكن السكوت عليها ، وقد سكتنا أكثر مما يجب . . . فما وصلنا إليه من ارتفاع أصوات المدافعين عن حالة التخلف الثقافى والحضارى القائمة ، وتصدر الداعين إلى حل مشاكل الحاضر بمناهج وفكر الماضى ، وتزايد حصار الاتهامات لكل من يحاول إشعال شمعة للتنوير باتهامات جاهزة تبدأ بتهمة الخيانة التى أصبحت أقرب وأسهل اتهام يمكن أن يقذف به كل عربى كل عربى آخر . .

لم يعد ممكناً أن يسكت قادة الفكر المستنير على ما يجرى من عمليات فك ، وإعادة تركيب العقل العربى على أسس تكرر التخلف ، وتعمق الخرافة ، وتتنكر العلم ، وترفض التطور ، ولا عاد ممكناً أن تبقى مناهج التفكير التى صاغها العرب العظام منذ مئات السنين حاكمة لعرب يعيشون فى عصر الذرة ، وغزو الفضاء ، والكمبيوتر ، والهندسة الوراثية بداية اليقظة ، أو النهضة ، التى يحلم بها العرب . ولن تكون هذه النهضة إلا بتغيير الحالة الراهنة من الركود العقلى ، والخروج من عالم الجن والسحر والخرافة إلى عالم العلوم الرياضية والفيزيائية الحديثة ، والدخول فى معامل الكيمياء الحيوية والالكترونيات والهندسة الوراثية ، ومعايشة التكنولوجيا الحديثة لا

كمستهلكين لها كما يتلهم العرب الآن بمشاهدة التلفزيون واستخدام الأجهزة الالكترونية ، والعباب الكمبيوتر، بل كمنتجين لهذه التكنولوجيا ومشاركين فى انجازاتها .

هذه المسألة ليست سهلة ، ليس لأننا نحتاج إلى جيوش من العلماء ومئات المعامل والأجهزة وحركة شاملة للترجمة . . . و . . . بل لأن العقل العربى ذاته لم يصل إلى الدرجة التى تجعله مستعداً لدخول هذه المرحلة . .

### أين تكمن الأزمة ؟

هناك اجتهادات يمكن البدء بها والبناء عليها ، وفى كتاب جديد للدكتور فؤاد زكريا يسعى إلى تشخيص « محنة العقل العربى » فى ظواهر محددة ، وإن كان ما يعنيه منها أن يرى ما كشفت عنه كارثة غزو صدام حسين للكويت ليستخلص منها ما سببته من اختلال فى البناء السياسى العربى فى مجمله ، واختلال لا يقل فداحة فى الوعى العربى . المظهر الأول للاختلال الفكرى والذئنى كما يرصده هو الخلط بين الأسباب والنتائج ، ومعها إساءة استغلال آفة النسيان فى العقل العربى وتمجيد الماضى ، وتعود معالجة الأمور بطريقة مفككة ، والانفعال دائماً مع أحداث اللحظة السابقة، ثم رؤية الأحداث منفصلة دون رؤية ما يربط بينها من خطوط سببية غير مرئية ، ناهيك عن عادات عقلية أخرى أصبحت من لوازم الحياة العربية اليومية مثل : المغالطة ، ونظرية « انسوا الأسباب وركزوا جهودكم على مواجهة خطر النتائج » ، ومبدأ « عفا الله عما سلف » . . وكل جريمة ارتكبت أمس أو ترتكب اليوم دخلت أو ستدخل غداً فى باب « ما سلف » وإذن فكل جريمة تمر بلا عقاب ، وكل خطأ يذهب إلى النسيان دون حساب حتى لمجرد الاستفادة بدروسه . .



هذه المجموعة من العادات العقلية العربية السائدة مسئولة مسئوليّة مباشرة عن الكوارث والأزمات والمشاكل التي تغرق فيها المنطقة . . ولا تقل عنها أهمية مجموعة أخرى تدخل فيما سجله الدكتور فؤاد زكريا تحت عنوان «عدم الاكتراث بحقوق المواطن وكرامته» على الرغم من كثرة ما تردده أجهزة الإعلام عن احترام حقوق الإنسان في الوطن العربي ، فإن الأحداث - الكبرى والصغرى على السواء - تكشف أن التمسك بمبدأ كرامة المواطن ليس متأصلاً في الوطن العربي ، ليس فقط على مستوى السياسيين ، بل وفي نفوس قطاع من المثقفين : بعضهم مستعد في قرارة نفسه للتنازل عنه عند أول اختبار حقيقي ، وبعضهم الآخر مستعد لتقديم مبررات قوية للاقتناع بعدم جدواه في هذه المرحلة ، كما كان غير مجد في المرحلة السابقة ، وكما سيكون كذلك في كل مرحلة قادمة ، ولديهم من البراعة اللغوية ما يفوق ألعيب الحواة للاقتناع بذلك وأكثر منه ، كما أن لديهم من القدرة على قلب الحقائق أسلحة مجربة تصيب هذا الهدف في مقتل !

ثم ان ما رصده الدكتور فؤاد زكريا من أن الحكم المطلق الذي يسخر أجهزة الدولة لتمجيد فرد إنما يفسد الحاكم والمحكوم معاً . يولد لدى الحاكم اعتقاداً بعصمته من الخطأ ، ويقربه من أن يكون إلهاً أو نصف إله - بحسب الأحوال - ويضاعف من فداحة الأخطاء التي يقع فيها هو ونظامه نتيجة اتخاذ القرارات الفردية ولا يجرؤ أحد على مناقشتها . . وإضراره على المحكومين أفدح ، لأن الدولة في مثل هذا النظام تضم رجلاً واحداً فقط ، وكل من حوله فئران مذعورون ، وكل فأر من هؤلاء يتحول إلى أسد تجاه من هم دونه في المرتبة ، ويحولهم إلى فئران بالقياس إليه . . هذا المبدأ ينطبق على صدام حسين وعلى غيره ، وينطبق على وزير إعلامه الذي فصل جميع رؤساء تحرير الصحف في لحظة واحدة ، وعلى غيره ، وهذا الموضوع يحتاج

إلى دراسة مستقلة عن مدى التشوه العقلي والنفسي الذى يصيب مجتمعا  
اتخذ تنظيمه الهيكلى هذا الشكل الممسوخ من أشكال النظم السياسية . .

نحتاج إلى دراسة خاصة مطولة وعميقة عما فعله بعض المثقفين بدفاعهم  
عن جريمة صدام حسين وقولهم فى تبريرها ان حركة التاريخ لاتقف عند  
الجزئيات ، وأنه من الخطأ إصدار حكم بالإدانة الأخلاقية على حاكم يرتكب  
أخطاء جزئية خلال تغييره لمجرى التاريخ تغييراً حاسماً ، فإن فى هذه الفكرة  
الخبثية وامثالها خطورة بالغة على العقل العربى ، وعلى الحياة العربية ، وعلى  
المواطن العربى . . لأن أى تغيير فى مجرى التاريخ إذا لم يؤد - فى كل لحظة  
وكل مرحلة - إلى مزيد من الكرامة لكل إنسان فى المجتمع - فلن يكون لأى  
انجاز تاريخى معنى ، وما قيمة أن يرتفع مجتمع ويسقط أبنائه ، وتهاوى  
مؤسساته ، وتشوه عقول مثقفيه . . ؟ .

أما المجموعة الثالثة من مظاهر الخلل فى العقل العربى فتدخل تحت  
عنوان : « إثارة القضايا الكبرى فى غير توقيتها » مثال ذلك المغالطات التى  
روجوا لها بربط جريمة صدام حسين بتحرير فلسطين - أو بتحقيق الوحدة  
من حيث المبدأ . وقد أصاب الدكتور فؤاد زكريا فى تطبيق مظاهر أزمة  
العقل العربى على جريمة صدام حسين ، لكن الموضوع أكبر ، وما كارثة  
الكويت إلا واحدة من نتائج هذه الأزمة معها نتائج أخرى ، وسوف تأتى  
بعدها ما يماثلها أو يغايرها فى المظهر لكنه من نفس الفضيحة . . ومن المهم  
مع انشغالنا باللحظة ، وبالحادث الواقع ، وبالأخطار المحدقة ، أن نمد  
أبصارنا أبعد من لحظة الزمان الراهن ، ونقطة المكان الضيق ، ونوسع دائرة  
بحثنا إلى ما هو أشمل لإعادة بناء العقل العربى على أسس جديدة ، وهذا  
دور يحتاج إلى المفكرين الذين خرجوا من تحت عباءة الدكتور زكى نجيب  
محمود ومن أمثال الدكتور فؤاد زكريا وغيرها من رواد التنوير . . وهذا ما

---

فعله مفكرو الحضارات الكبرى . . فالفكر هو البداية لكل نهضة ولا بداية  
بغيره ، وبناء العقل العربى على أسس تضمن سلامته وحيويته ، ضمان  
التقدم ، والتحرر، والكرامة . . ولا ضمان غيره .

## مفاجآت التاريخ .. !

ليس هناك أسوأ مما يحدث على ساحة الفكر العربى من تفسير التحول التاريخى الكبير الذى يعيشه العالم الآن على أنه سلسلة من المفاجآت والأحداث غير المتوقعة ، ليكرس فى العقل العربى أكبر عيوبه ، وهى عدم القدرة على ربط النتائج بمقدماتها ، والأحداث بأسبابها ، ورصد التغير منذ بدايته ، ورؤية عوامل الحاضر التى تصنع صورة المستقبل .

وعلى سبيل المثال كم بدت المفاجآت مذهلة أصابت العقل العربى بما يشبه الشلل حين توالى الأحداث الكبرى التى تمهد لعالم القرن الحادى والعشرين ، ويعاد بها فك وتركيب ومراجعة المبادئ والعقائد والنظريات التى اتخذت شرعية وقداًسة بأكثر مما كان ينبغى لها . . . وسقط حكام كانوا - فى الظاهر - يمسكون برقاب البلاد والعباد : مانجستو فى أثيوبيا ، سياد برى فى الصومال ، موسى تراورى فى مالى ، ثم جاء قطار المفاجآت ليمزق دولة كانت تبدو متماسكة فى يوجوسلافيا . ومن ناحية أخرى ظهرت حلول فجائية لمشكلات مزمنة ! كانت شديدة التعقيد ومستحيلة الحل فى الظاهر ، ثم فجأة انفرج الموقف فى لحظة ، كأن يداً خفية كانت تمسك بخيوط العرائس على مسرح الأحداث قد توقفت فى لحظة ، فوجدت مشكلة كمبوديا حلاً بعد ١٣ عاماً من القتال ، واتفقت كوريا الشمالية وكوريا الجنوبية بعد العداوة التى سالت فيها دماء بلا حساب ، ثم كانت أكبر

المفاجآت اجتياح صدام حسين للكويت ، ثم الحدث الأكبر : اختفاء امبراطورية عظمى كانت تهدد بقوتها وتقدم مساعداتها وتتسع بنفوذها فأصبحت تطلب مساعدات غذائية وتوقع معاهدات دفاع مشترك مع أعدائها التقليديين وتطلب الانضمام إلى حلفهم ! . . ثم أخيراً ان يقف ياسر عرفات ليمد يده إلى اسحاق رابين ويصفق كليتون لمشهد المصافحة والتوقيع على وثيقة لانهاء حروب نصف قرن تقريباً ! . .

مع أنه لم تكن هناك مفاجأة في كل ذلك أو في غيره من احداث التاريخ . . فلكل حدث اسبابه التي ادت إليه ، وجعلته ممكناً بعد ان كان مستحيلاً في غياب هذه الاسباب ، فعنوان صدام حسين على الكويت - واحتمالات العدوان على غيرها أيضاً - كان احتمالاً ممكناً وكان هناك من يرصد خطواته على هذا الطريق ، وربما ساعده عليه ، منذ بدأ في تبديد ثروة بلاده ، والدخول في حرب مع إيران بلا قضية ، وحشده للتأييد العربى لسياساته ، بالضغط والتهديد ، وتصاعد جنون العظمة في شخصيته ، وتكديسه أسلحة تفوق متطلبات جيشه وأهدافه المعلنة ، وتزايد قدرته على قلب الحقائق . . ألم يكن ذلك كله نذيراً بأن ثمة خطراً سيكون انفجاره في النقطة الضعيفة من بين الاحتمالات الممكنة ؟

ومفاجآت افريقيا : ألم يكن ملحوظاً تصاعد السخط الشعبى - الخفى أو المكتوم - فيها . . وشعوب إفريقيا ككل الشعوب ، مهما صبرت فإن لصبرها حدوداً . . وزوال الاتحاد السوفيتى كإمبراطورية لم يكن فيه سبب للدهشة غير سرعة الأحداث ، وصياغة سيناريو الإنهيار ، وبراعة الإخراج وبخاصة الفصل الأخير والإنقلاب وعزل جورباتشوف ، ثم تصفية الانقلابيين المتشددىين من الحرس القديم للنظام الشيوعى ، وبعدها التخلص من جورباتشوف نفسه ، وغداً تنتهى مرحلة يلتسين .

---

أما المحطة النهائية فلم يصل إليها قطار الأحداث بعد .

لم يكن مجهولاً أن الإتحاد السوفيتى - ككيان سياسى - يحمل فى داخله عوامل انهياره . وقد نبه الرئيس الأمريكى السابق نيكسون فى كتابه «نصر بلا حرب» أن أمريكا سوف تحقق انتصارها التاريخى على الإتحاد السوفيتى والكتلة الشرقية بلا حرب لأنه «تأتى على الأمم أوقات يجب عليها أن تختار فيها بين الإيديولوجية والبقاء ، أى أن سياسة الضغط ودفع الإتحاد السوفيتى إلى التدهور الاقتصادى كفيل بالوصول به إلى أن يبيع كل شىء بما فى ذلك عقائده ومصادر قوته !

وتحقق ما قاله نيكسون بفارق واحد فى التوقيت ، فقد توقع ان يحدث «الانهيار العظيم» قبيل نهاية القرن الحالى - وبالتحديد عام ١٩٩١ لكن تصاعد الأزمة الاقتصادية ازداد نتيجة ازدياد قاداتها فى إخفاء حجمها عن الشعب ، إلى أن أفلت الزمام ، ولم يضع نيكسون فى حساباته أن أمريكا سيكون على رأسها رجل مثل بوش الذى أثبت أنه أبرع من يحرك العوامل الدولية ويدفعها فى اتجاه تحقيق استراتيجية ، بدقة بالغة ، وبنسبة خطأ تساوى «صفراً» ويعرف كيف يجرى جراحات «نظيفة» ، ولديه صبر أيوب فى نسج الخيوط إلى أن تكتمل معالم «النظام الدولى الجديد» .

كان الإتحاد السوفيتى يسير فى طريق الانهيار منذ سنوات ، ولكن وسائل التضليل العقائدية ( الصحافة - والحزب - والثقافة ) كانت تعمل بقوة لتغطية العيون بغشاوة الأكاذيب ، ولكن الحقيقة كانت تسرى فى الكيان كله وتعلم على هدمه يوماً بعد يوم . . فشل السياسات الاقتصادية وصل إلى معدة المواطن العادى فلم تعد التبريرات الكلامية والخطب المنمقة تشبعه ، ولا قضية الحرب ضد الامبريالية ، بعد أن دفع من دمه تكاليف حرب فى فيتنام ( أربعة مليارات دولار سنوياً ) وثمان النفوذ السوفيتى فى كوبا ( خمسة

ملبازات دولار ) والوجود في انجولا وموزمبيق وأثيوبيا ( ثلاثة مليارات دولار ) وفي نيكاراغوا . . . حتى بلغت تكاليف الامبراطورية في حربها للامبريالية العالمية خارج الحدود ٣٥ مليون دولار يومياً ، لا تدخل فيها نفقات احتلال أفغانستان والدعم العسكري والاقتصادي للحكومة العميلة في كابول وحزبها الشيوعي الهش ( بلغت خسارة الاتحاد السوفيتي في أفغانستان خمسين مليار دولار ) غير تكاليف عملاء الاتحاد السوفيتي ، وكلهم كانوا من المحترمين المثقفين والفلاسفة والسياسيين وأصحاب الصوت العالي دائماً كانوا يعيشون عيشة اللوردات على حساب جوع الشعب السوفيتي ( وجوع شعوبهم أيضاً ) لكي ييشيروا بانتصار الشيوعية العالمية وبهزيمة هزيمة الامبريالية . !

وفي الكفة الأخرى كان تدهور النموذج السوفيتي للتنمية وانحيار الانتاج الزراعي والصناعي ، إلى أن أصبحت الامبراطورية تمد يدها إلى الولايات المتحدة من أجل القمح بعد أن كانت مصدرة للقمح ، وماذا يجدي الصعود إلى القمر وانتاج أسلحة نووية إذا كان الشعب لا ينتج لقمة الخبز . ! . بينما الأرقام الرسمية تطنطن ببيانات عن النجاح العظيم لخطط التنمية . . . والتنمية في الحقيقة كانت صفراً ، ثم وصلت إلى ما تحت الصفر ، وأجهزة التضليل تتحدث بصوت عال عن قدرة الشيوعية كطاقة محرقة لتحقيق معجزات في الانتاج بينما انتاجية العاملين تتناقص ، وبعد أن أصبح الكذب صناعة هائلة ، ازدهرت معها البيروقراطية ، والفساد ، والإهمال ، وتحول ذلك كله إلى «سوس» ينخر في الكيان دون أن يتحدث عنه أحد ، ومن ينطق يصنف على أنه خائن .

واتفاق الفلسطينيين مع اسرائيل كانت له مقدماته داخل منظمة التحرير وقياداتها وفي ظروف واطماع الفلسطينيين بشكل عام ، وظهور منظمات

---

أخرى أشد خطورة على إسرائيل ، كما كانت له مقدمات داخل الكيان السياسي الإسرائيلي ذاته ، وفي الولايات المتحدة التي أصبحت في موقف جديد مختلف بعد انهيار الاتحاد السوفيتي ، وانفرادها بمنطقة الشرق الأوسط ، ورغبتها في تخفيف الأعباء الاقتصادية التي تتحملها في المنطقة لتحقيق برنامج الرفاهية للشعب الأمريكي الذي وعد به كليتون . . .  
أسباب أخرى ليس هذا موضوعها .

كيف لم يلحظ العقل العربي كل هذه التحولات الكبرى وتنشط قدرته على التوقع والتنبؤ . . . هذا هو مكن الخطر .

هذه فقط أمثلة لحالة العجز الذي أصاب العقل العربي ، ليست إلا مقدمة لحديث عن المستقبل الذي ينبغي أن نفكر فيه ، ونشغل أنفسنا به ، ونبحث عنه بكل إخلاص وهمة .



## ملاحظات يابانية

من الملاحظ أن اهتمام العالم العربى بتنمية علاقاته مع اليابان يهتم بجانب ، هو استيراد المنتجات الصناعية ، حتى أصبحت السيارات والأدوات الكهربائية وأجهزة الكمبيوتر وغيرها من المنتجات التكنولوجية اليابانية معروفة لرجل الشارع ، ويزداد انتشارها ، كما تزداد علاقات رجال الأعمال العرب بنظرائهم فى اليابان ولكن العرب لا يهتمون بالاهتمام الكافى بالجانب الحضارى والثقافى من هذه العلاقات ، ولا تزال اليابان أمام العرب عالماً غامضاً مليئاً بالأسرار ، مع أن كثيراً من المشاكل التى تواجه العقل العربى فى هذه المرحلة يمكن أن تجد حلولاً مرضية فى اليابان . !

على العكس من ذلك نجد فى اليابان تزايد أنشطة معاهد البحوث الخاصة بالشرق الأوسط والدراسات الإسلامية وازدياد عددها بسرعة ، وتفرغ عدد كبير من الدارسين اليابانيين المرموقين ، وازدياد أعداد الدارسين للغة العربية والثقافة العربية والإسلامية فى الجامعات ومراكز البحوث هناك ، كما نلاحظ حرص اليابان على توسيع رقعة علاقاتها الثقافية مع دول الشرق الأوسط وازدياد عدد السياح اليابانيين إلى المنطقة ، ويتوازى ذلك مع ازدياد نشاط الشركات والمؤسسات الصناعية والتجارية اليابانية بدول المنطقة وتدفق الواردات اليابانية إليها .

والإهتمام اليابانى الواسع بالمنطقة العربية بدأ بعد حرب أكتوبر ١٩٧٣ ووقف البترول العربى ثم ارتفاع أسعاره بعد ذلك ، ولم تكن سياسة اليابان

حتى ذلك الوقت مؤيدة للعرب أو متفهمة لقضاياهم ، وكان كل ما يعنيه  
أن تضمن تدفق البترول الغربى إليها الذى يمثل ٨٠٪ من احتياجاتها  
البترولية ، وفتح الأسواق العربية لمنتجاتها بشتى الطرق ، وكان العرب أيضاً  
- من جانبهم - يتعاملون مع اليابان تجارياً ، لكنهم لا يعتبرونها من « الدول  
الصديقة » لأنها لم تعلن حتى ذلك الوقت ادانتها للاحتلال الإسرائيلى  
للأراضى العربية أو تأييدها لحقوق الفلسطينيين ، لكنها بعد ١٩٧٣  
اقتربت سياسياً من العرب وخالفت فى ذلك سياسة الولايات المتحدة  
حليفها الكبرى - لأول مرة منذ انتهاء الحرب العالمية الثانية ، وكان الدافع -  
بالطبع - هو الحفاظ على الواردات البترولية والتوسع فى الأسواق العربية .  
لكن العرب من جانبهم لم يتقدموا بخطوات لدعم هذه الاتجاه السياسى  
الجديد والاستفادة منه ، لأنهم ظلوا على الاعتقاد بأن سياسة العالم يتم  
صنعها فى أمريكا وأوروبا ، وحتى عندما بدأت اليابان فى الفترة الأخيرة  
مضاعفة مساعداتها الاقتصادية لدول الشرق الأوسط مثل مصر وتركيا  
والسودان واليمن والمغرب والأردن وتونس وزيادة تعاونها الفنى مع دول مثل  
السعودية وتركيا ، لم تكن الخطوات العربية المتجهة إلى طوكيو بنفس  
الإتساع ، ولم تلتقط العواصم العربية بشكل عام الرسائل الموجهة باليابانية  
مع أنها فرصة - مازالت سانحة - لكسر الحلقة الغربية والخروج من أسر  
النظرة الضيقة التى لاترى على قمة العالم إلا أمريكا وأوروبا . . وإن كانت  
اليابان - كما يقال - عملاقاً اقتصادياً لكنه مازال بعيداً عن قيادة العالم  
سياسياً ، إلا أن هذا القول يحتاج إلى مراجعة ، لأن القوة الاقتصادية اليابانية  
يصاحبها الآن مشاركة سياسية يابانية - مهما تكن محدودة فهي مؤثرة ويمكن  
الاستفادة منها ، وليس من مصلحة العرب عموماً أن يدعوا صديقاً مثل  
اليابان يؤيد إقامة سلام عادل وشامل فى المنطقة العربية قائم على انسحاب  
إسرائيل من جميع الأراضى التى احتلتها فى يونيو ١٩٦٧ والاعتراف بحق

الشعب الفلسطيني في تقرير مصيره وبحق إسرائيل في الوجود ، وهذا وحده يكفي لكي يعتبر العرب اليابان دولة صديقة ، ويقتربوا منها أكثر حضارياً وثقافياً ، ويمدوا الجسور معها في مجالات كثيرة أخرى مع المجالات الاقتصادية التي يزداد نموها بسرعة هائلة .

ومن مظاهر الاهتمام الياباني بالعرب كتاب حديث ألفه كونيكو كاتاكورا الذي كان سفيرا لليابان في العراق وعمل قبل ذلك في مصر وعدد من الدول العربية ، وزوجته الدكتورة موتوكو كاتاكورا الأستاذة في جامعات اليابان وأمريكا ، وهو كتاب يبدأ بالبحث عن تاريخ العلاقات بين اليابان والعالم الإسلامي التي تمتد إلى القرن الثالث عشر حين كانت الكتابات العربية تشير إلى اليابان على أنها بلاد « واق الواق » . أما اهتمام اليابان بالشعوب الإسلامية وثقافتها فقد جاء قبل ذلك أثر انتشار الإسلام في آسيا منذ عام ٧٥٣ ميلادية ، وازداد هذا الاهتمام في عصر النهضة اليابانية الحديثة ، وتركز اهتمام الدارسين في أواخر القرن التاسع عشر في دراسة القوانين ونظم المحاكم في مصر ، ومظاهر الإعجاب باليابان التي ظهرت في بعض قصائد شاعر النيل حافظ إبراهيم ، وفي كتاب مجهول الآن ألفه الزعيم الوطني مصطفى كامل بعنوان « بلاد الأرض المشرقة » دعا من خلاله إلى يقظة المشاعر الوطنية المصرية . . ثم ظهر تأثير اليابان على المنطقة بعد انتصارها على روسيا القيصرية عام ١٩٠٥ فقامت ثورة في إيران ١٩٠٦ تطالب بنهضة دستورية مثل النهضة اليابانية ، وظهرت حركة « تركيا الفتاة » لتطالب بنظام سياسى متقدم مثل نظام اليابان .

ويشير الكتاب إلى قضية تهمة ، وهي أن العرب يعيشون مأزق الملاءمة بين القيم الموروثة وقيم الحضارة الغربية السائدة ، وهم حتى الآن لم يصلوا إلى حل للمعادلة الصعبة وهي : كيف يستطيع العرب أن يحتفظوا بالهوية

والتراث والشخصية ويتفاعلوا في نفس الوقت مع الحضارة الحديثة . . .  
حضارة الغرب . . . دون ذوبان فيها ، أو الخضوع لها ، أو الوقوع في  
التغريب ، أو قبول الاختراق العقلي والفكري بينما ، يقدم النموذج الياباني  
حلاً فريداً لهذه الأزمة حقق نجاحاً مذهلاً ، فاليابان أخذت حضارة الغرب  
( الصناعة - العلم - التكنولوجيا - مناهج البحث والتفكير ) دون أن تتخلى  
عن شخصيتها المميزة ، ولا عن القيم والمبادئ الأساسية التي تمثل  
هويتها ، ولم تعتنق قيم ومبادئ الحضارة الغربية بالكامل ، ولكنها بوعى  
شديد استوعبت بعض الجوانب الفلسفية والمفاهيم الغربية ، وظلت محتفظة  
بريادتها بالرغم من الأموال الهائلة والجهود الكبيرة التي بذلتها جماعات  
التبشير لنشر المسيحية في اليابان (التي تعتنق ديانة خاصة لا تنتمي إلى  
الديانات السماوية الثلاث) وظلت محتفظة بالروح اليابانية الخاصة جداً التي  
يعتبرها البعض الدين الحقيقي لليابان ، وأصبحت دولة حديثة بمعنى  
الكلمة ، عصرية بكل تأكيد ، بل ورائدة لتقدم العصر ، ووضعت لنفسها  
منظومة خاصة ليس فيها تعارض بين الروح اليابانية الخاصة وبين قيم  
الحضارة الغربية ، هذا النموذج يمكن أن يساعدنا في حل المشكلة التي  
يدور حولها المثقفون العرب بحثاً عن كيفية الجمع بين الأصالة والمعاصرة دون  
وقوع في بئر الرجعية وعبادة الماضي وأيضاً دون التخلي عن الشخصية القومية  
المميزة أو عن القيم والتقاليد الإسلامية ، ودون الذوبان ، أو الانسحاق ،  
أمام حضارة الغرب .

والأسباب كثيرة تدعونا لتقوية جسورنا أكثر مع اليابان .

## القسم الرابع



● اعلان القاهرة الإسلامى

● فى تشخيص الحالة

● علماء السلطة وتسلط الجهلاء



## — في تشخيص حالة العالم الإسلامي —

لم يكن المؤتمر الإسلامي الكبير الذي انعقد في القاهرة في عام ١٩٩٢ مؤتمراً عادياً . ومن الممكن أن نعتبره - دون تجاوز - نقطة انطلاق جديدة في العمل الإسلامي بمعناه الشامل : جغرافيا ، وسياسياً ، وفكرياً - فليس سهلاً أن يلتقى علماء المسلمين من ١٠٠ دولة ليفكروا معاً ويناقشوا ما صار إليه حالهم ، في زمن يجري فيه تغيير تاريخ وجغرافيا كوكب الأرض ولذلك ساد بين أعضائه احساس بأنه فرصة نادرة ، وقد تكون فرصة أخيرة ، لبحث كيفية انقاذ ما يمكن انقاذه .

وطول أيام المؤتمر الكبير سيطر على الجميع شعور قوى بالخطر ، فالعالم الإسلامي بمقياس المساحة والسكان عالم كبير ، ولكنه صغير جداً ، وغائب ، بمقياس القوة والتأثير في شئون العالم أو حتى في شئون حاضره ومستقبله ، وإن كانت لا تنقصه عوامل القوة ، إلا أنها قوة خاملة ومعطلة لأسباب كثيرة . كان الخطر المائل ان العالم يعاد تقسيمه ، فتختفى فيه دول ، وتظهر دول أخرى ، وتنتهى صراعات وتنشأ صراعات جديدة ، والدول الكبرى تتجه إلى مزيد من القوة من خلال إنشاء كيانات كبيرة سياسية واقتصادية ، بينما يزداد العالم الإسلامي انعزالاً وضعفاً ، ويفقد يوماً بعد يوم قدرته على التأثير في السياسة الدولية وفي خرائط العالم الجديد التي يعاد رسمها ، وتحديد مواقع القوة والانكسار فيها يجري اعدادها في غيبة العالم

٢٤٣ .

الإسلامى كله ، بل أن مستقبل العالم الإسلامى يتم صياغته على أيدي من يملكون القوة ، وهم جميعاً من خارجه . . ثم هناك مآس جفت الدموع بكاء من أجلها ، ابتداء من العذاب والتشريد الذى يلاقيه الفلسطينيون من الاحتلال الإسرائيلى ، إلى جرائم الاغتصاب المنظم للمسلمات من بنات البوسنة فى معسكرات اعداها الصرب ، لذلك بعد أن تفتق ذهنهم عن وسيلة يعجز الشيطان نفسه عن الوصول إليها ، هى أن يكرهوا نساء المسلمين على أن يحملن فى أرحامهن أجنة صربية ، وبذلك ينتهى شعب البوسنة من الوجود وينتهى المسلمون فى هذه المنطقة من البلقان . . وما من صحيفة أو مجلة أمريكية أو أوروبية إلا وتخصص كل يوم صفحات لهذه الجريمة البشعة التى تضاءلت بجانبها جرائم الصرب الأخرى من قتل الرجال المسلمين وتعذيبهم وتشريدهم وحرق بيوتهم . . يضاف إلى القائمة ما يلاقيه المسلمون فى الهند ، وبورما ، بل وفى دول أوروبا من اضطهاد . . وفوق كل هذا العذاب يأتى الخلاف بين الدول الإسلامية لبيد ما تبقى من طاقاتها ويحول اهتمامها من التوجه إلى أعدائها إلى التوجه إلى دول إسلامية لتناصبها العداء ، ثم يزداد الأسى مع ما وصل إليه الحال فى دول إسلامية نتيجة لخلافات أبناء البلد الواحد وليس أقسى على النفس من الخراب الذى يمكن أن تصل إليه أفغانستان .

فى تشخيص الحال الإسلامية كاتت أصوات المشائمين أعلى وأكثر عدداً ، حتى قيل - بحق - أن العالم الإسلامى إذا لم يتدارك أمره فسوف يفقد بعد ذلك كل قدرة على الفعل ، ولن يتبقى له فى التاريخ إلا الماضى ليعيش على أحلام المجد القديم الذى انتهى منذ قرون .

بينما تظل دول العالم الإسلامى فى الحاضر تعيش مع التخلف بكل صوره وتضيع منها فرصة اللحاق بالعصر ، بعد أن فقدت فى الماضى فرصة



المشاركة في الثورتين الصناعيتين اللتين غيرتا وجه الحياة على الأرض ، وتفقد الآن عناصر القوة والثروة التي في أيديها لتظل تستورد غذاءها ودواءها . . . وسلاحها الذي تريد أن تحارب أعداءها .

في تشخيص الحالة الإسلامية أيضاً كان العجب من جانب العلماء أن تظل هذه الأمة في تناقضات تدل على غياب العقل ، وإلا فكيف تتمسك أمة بكتاب منزل من الله يدعوهم إلى الوحدة والتعاون بينما لا ترى في واقعهم إلا التنافر والتمزق ، وكيف يكون تعامل وتعاون الدول الإسلامية مع كل دول العالم كبيراً فيما عدا التعاون فيما بينها فيأتي في آخر قائمة كل منها ، وكيف يتحدثون عن دينهم الذي يدعو إلى السماحة وفي بلادهم الإرهاب ، أو يقولون أن دينهم دين محبة ويظهر فيهم التعصب ، ويتحدثون عن ضرورة توظيف ثرواتهم لصالح شعوبهم ويتركون هذه الثروات نهبا للاطماع من كل جانب .

ماذا ينقص العالم الإسلامي ليستعيد زمام المبادرة ويعود مؤثراً في صياغة مستقبله ؟

في هذا الاتجاه طرحت أفكار كثيرة : كان أولها أن العالم الإسلامي يحتاج - قبل أي شيء آخر - إلى اجراء سلسلة من المصالحات ، مصالحة بين الحكومات في الدول الإسلامية المتنازعة ، ومصالحة ثانية بين الحكومات وشعوبها بمزيد من المشاركة والشورى واحترام حقوق الإنسان ، ثم مصالحة ثالثة بين الحكومات والتيار الإسلامي المعتدل والرشيد ، مع التشدد في إدانة وبتير كل ممارسات العنف والإرهاب بإسم الإسلام ، لأن هذا التيار الإرهابي الدخيل هو الذي يشوه صورة الإسلام في العالم ، ويسئ إليه ، ويعطى أعداء الإسلام المبرر لمحاربة الإسلام ذاته والإفتراء عليه ، وتقديمه على أنه دين لا يقوم إلا بالعدوان وسفك الدماء واغتيال الخصوم . . !

وجاء الدكتور عبد الصبور شاهين ليضيف إلى الهموم هماً جديداً حين أفاض في تحليل ظاهرة تحول الماركسيين القدامى ، إلى معسكر الإسلام ، بعد انهيار معسكرهم - ليواصلوا باسم الإسلام وتحت لواء مبادئه ، نفس أهدافهم القديمة ، باشعال الصراع بين المسلمين ، وتشجيع الفوضى في المعسكر الإسلامى ، واستخدام أساليب الإثارة والتهميش للماركسية التقليدية لزيادة حدة الخلافات والمعارك الداخلية، لكي يجدوا الفرصة مهيأة لهم لينفذوا ويسيطروا ويحكموا . وهم قادرون على تغيير جلدتهم والتلون بكل لون في سبيل تحقيق أهدافهم الخبيثة . . وهذا موضوع يحتاج إلى وقفة خاصة لكن قضايا وشجون العالم الإسلامى أكبر من أن يتسع لها حديث واحد .

ولقد كان الجهد وراء نجاح هذا المؤتمر كبيراً ، من فضيلة الإمام الأكبر الشيخ جاد الحق على جاد الحق شيخ الأزهر ، والدكتور محمد على محبوب وزير الأوقاف ، والدكتور عبد الصبور مرزوق الأمين العام للمجلس الأعلى للشئون الإسلامية وكل العاملين في المجلس ، وكان هذا الجهد موضع إشادة رؤساء الوفود في كلماتهم التي أجمعوا فيها على اعتبار هذا المؤتمر مؤتمراً تاريخياً .

وإذا كانت العادة ان يقال ان المؤتمرات لا تفيد ، فقد رأيت - هذه المرة - انها تفيد ، على الأقل لكى يلتقى اصحاب الهم الواحد معا ، ويتعرفوا بعضهم على بعض ، ويتبادلوا الشكوى بحثاً عن طريق للخلاص . . لو ان هذه المؤتمرات استطاعت تكوين رأى عام ايجابى بين قادة المسلمين ، ووصلت بهم إلى حالة « استبصار » بقضاياهم ودورهم . . فان هذا في ذاته نجاح كبير .

## إعلان القاهرة الإسلامى

منذ اللحظة الأولى للمؤتمر الإسلامى الكبير الذى عقد فى القاهرة مؤخراً، واحتشد فيه أكثر من ٢٥٠ من علماء ومفكرى الإسلام، كانت القضية المسيطرة على فكر ومناقشات الجميع هى الخطورة التى وصلت إليها ظاهرة الإرهاب باسم الإسلام، وفى نهاية المؤتمر تبلورت المخاوف والآراء فى بيان هو الأول من نوعه صدر بالإجماع وأطلق عليه « إعلان القاهرة » وتضمن ثلاثة محاور رئيسية أولها إعادة تأكيد ما هو معروف عن الإسلام من سماحة واحترام لسائر الأديان السماوية، ورفضه للعنف بكل أشكاله كوسيلة لفرض رأى.

والمحور الثانى فى البيان هو تبرئة الإسلام من المؤامرة الجديدة عليه التى تتمثل فى فكر الإرهاب وسلوك جماعته، إذ لا يمكن أن يرضى الإسلام عن جرائم إزهاق الأرواح، وترويع الأمنين، وإشاعة الرعب فى بلاد المسلمين مهما تكن الغاية نبيلة، ذلك لأن الإسلام لا يفصل بين الوسائل والغايات، ولا يمكن أن تكون وسيلة منكرة مؤدية إلى غاية شريفة، وكان المحور الثالث فى البيان هو تنبيه العالم كله إلى أن ما يحدث من جرائم ليس إلا مؤامرة هدفها الخبيث تصوير الإسلام أمام العالم على أنه دين قتل وسفك دماء، وأنه يحمل فى طبيعته العنف والإيذاء، وهذه الصورة لاتفيد إلا أعداء الإسلام التقليديين والجدد.

وهناك ملاحظات تستحق التأمل :

أولاً : أن العالم الإسلامي يعيش الآن ، بين تخلف يحاول التخلص منه ، ونهضة يسعى إلى تحقيقها ، وهناك قوى ودول لها مصلحة في تفجير العالم الإسلامي من الداخل ، سواء باختراقه بأفكار يمكن أن تلتبس بالأفكار الإسلامية ولكنها مع الوقت تبعد أصحابها عن الإسلام الصحيح حتى يصبحوا أعداء للإسلام وهم يظنون أنهم أشد المخلصين له . فليس في الإسلام ما يعطى لفرد أو لجماعة رخصة انتزاع اختصاص الحاكم في الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر واستخدام القوة والسلاح وليس في الإسلام ما يعطى بعض العصابات الحق في اقتحام خصوصيات الناس ، بما يمثله من خطر اجتماعي على الحرية ، ولم يقصر العلماء في أداء واجبهم في الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر ، وعلى رأسهم علماء الأزهر الشريف - أما الذين يرون في دعوة الإسلام دعوة للفوضى ، فإنهم يجهلون ، أو يتجاهلون ، أن الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر فرض كفاية لا يجب أن يتركه المجتمع كله ، وليس فرضاً على كل مسلم بذاته ، وهو اختصاص الحكام والعلماء ، وتحكمه قاعدة أن الضرر الأكبر يدفع بالضرر الأصغر ، وأنه إذا أدت ممارسته إلى جرائم أو وقوع منكر أكبر وجب تركها .

ثانياً : أن هناك محاولات قديمة منظمة ومقصودة ضمن مخططات دول كثيرة للإساءة إلى الإسلام ، سواء في الإعلام ، أو الأدب أو البحوث ذات الصيغة العلمية في ظاهرها ، وحتى من خلال الكتب المدرسية تصور اتباع الإسلام على أنهم عصابات من الإرهابيين ، والغوغاء العطشى للدماء ، كما أن هناك اجتهادات فلسفية ونظرية في الغرب تقدم الإسلام كأيدولوجية للعنف والهمجية البدائية ، والأكثر من ذلك - كما سبق أن نيه الدكتور إدوارد سعيد - فإن الإسلام يتعرض لعملية منظمة من التشويه في أوروبا رغم وجود

شخصيات ذات خبرة وتجارب مباشرة مع الإسلام مثل جوته ، وفلوثير ، وماسينيون ، فإن معظم فلاسفة التاريخ الكبار من هيجل حتى شبنجلر نظروا إلى الإسلام بكثير من التحقير ، وحتى اليوم لا يزال عمر الخيام ، وهارون الرشيد ، والسندباد ، وعلاء الدين ، وحاجي بابا ، وشهر زاد ، يتصدرون قائمة الشخصيات الإسلامية التي يعرفها الأوروبيون المتعلمون ، ولم يستطع مفكر مثل كارليل أن يجعل العقل الغربى يتفهم شخصية الرسول ﷺ على حقيقتها ، فضلاً عما يظهر فى الصحافة الغربية وكتابات المتخصصين على السواء من النظر إلى الإسلام على أنه قوة رجعية ، لا تهدد بالعودة إلى القرون الوسطى فقط ، بل تهدد بتدمير النظام الديمقراطى فى العالم الغربى . . لقد أصبح الإسلام - كما يقول بعض مفكرى الغرب أنفسهم - غطاء سياسياً لأشياء كثيرة غير دينية على الإطلاق ، وهناك خلط متعمد بين التعاليم الأساسية للدين الإسلامى كما وردت فى القرآن الكريم ، وهو كلام الله والذى يمثل الهوية الجوهرية للدين الإسلامى وبين الممارسات الجاهلة ، أو المنحرفة ، أو المريضة التى تأتى من أقلية فى العالم الإسلامى لها مثل من المتطرفين والإرهابيين فى الأديان الأخرى . ومع ذلك فإن التركيز فى العالم الغربى يزداد على تيار الإرهاب المتخفى وراء الإسلام ، مع اغفال تيارات إرهابية مماثلة ، بل وأشد عنفاً وفوضوية ، تتفجر فى بلدان كثيرة باسم المسيحية أو اليهودية أو باسم ديانات أخرى غير سماوية ( السيخ أقرب مثال ) .

ثالثاً : أن الجهود التى يبذلها العلماء المسلمون للتعريف بحقائق وجوهر الإسلام بلغة الغرب أقل بكثير مما ينبغى ، وهذا يدعو إلى ضرورة التعجيل بنشر ترجمة معانى القرآن الكريم ، وإعداد مشروع كبير لترجمة عدد من الكتب التى تساعد على تقديم صورة حقيقية للإسلام ، كما يدعو ذلك إلى

أن تتكاتف الدول الإسلامية لإنشاء مراكز ثقافية إسلامية جديدة في أوروبا والولايات المتحدة . للإعلام بحقائق الإسلام ومواجهة المؤامرة عليه بما يناسب العقلية الغربية ، وإذا كانت هناك مراكز إسلامية الآن في بعض المدن الكبرى في أوروبا وأمريكا ، فإنها تحتاج إلى دعم كبير وإعادة نظر في أساليب العمل لتلائم العصر ، وعندنا - كما قال وزير الأوقاف الجزائري الساسي العاموري - مؤسسات إسلامية قوية كالأزهر الشريف يمكنها عمل الكثير في هذا المجال ، ليعرف العالم أن ظاهرة الغلو في الإسلام - كما في غيره من الأديان - ليست إلا ظاهرة مرضية نتيجة العقم في التفكير ، وإذا كانت المنظومة التعليمية في العالم الإسلامي تحتاج إلى تغيير جذري لتكون أساساً لبناء التفكير الإسلامي الصحيح ، ولتحصين المسلمين ضد الأفكار الغربية التي تعرض بخبث وبراعة على أنها هي الإسلام ، ليس فقط في العالم غير الإسلامي ، بل أيضاً في داخل العالم الإسلامي ذاته وتجد إقبالاً من نوعية خاصة من الشباب يجذبها كل ما هو غريب في الفكر وغير مألوف . فإن الأمر يقتضي عملاً كبيراً - كما قال وزير الأوقاف السوري عبد المجيد الطرابلسي - لعلاج الواقع المؤلم وهو أن علماء الإسلام أنفسهم مختلفون في الفروع ، وقد نجحت وزارة الأوقاف المصرية في جمعهم في هذا المؤتمر من جميع أنحاء العالم وهم محتاجون إلى تكرار اللقاء ، لكي يتقاربوا بأفكارهم وتذوب خلافاتهم ، ولابد - كما قال وزير الأوقاف المغربي عبد الكريم العلوي - من أن يتفرغ صفوة من علماء النفس والاجتماع والجريمة لدراسة ظاهرة العنف باسم الإسلام ، وكشف أسبابها الممتدة في عمق الواقع الاجتماعي ، والاقتصادي والسياسي ، والنفس في العالم الإسلامي . وقد يكون عذرنا - كما قال مدير المركز الإسلامي في لندن - أن ظاهرة الإرهاب أصبحت ظاهرة عالمية ، لكن الإعلام الغربي يعرض أحداث الإرهاب في لندن وباريس ونيويورك وبون وكأنها أمور عادية ، ويعرض ما هو أقل منها

مما يحدث في مصر أو تونس أو الجزائر على أنه نهاية هذا العالم الإسلامي ،  
ومن هنا جاء إعلان القاهرة - لأنها بلد الأزهر الشريف - ليسجل بأعلى  
صوت ، أن هذا الإرهاب ليس من الإسلام ، ولكنه حرب معلنة عليه ،  
ومؤامرة ضده . . وأن الإسلام برىء بإجماع علماء الأمة من هذه الجرائم التي  
ترتكب باسمه . . وعسى أن تصل الرسالة .

وان كان هذا الاعلان خطوة بالغة الاهمية ، لانه في حقيقته رسالة لها  
قوتها ومغزاها . . مواجهة إلى العالم الغربي بالذات ، لكي يفهم ، ويتفهم ،  
حقيقة الاسلام ، ولا يستمر في الصاق التهم به ، ولا يحكم على الاسلام  
بسلوك بعض المسلمين الضالين أو الشاردين . . فهو موجه ايضاً الى  
المسلمين ، والشباب منهم خاصة ، ولذلك اتمنى لو أصبح جزءاً من  
الكتب الدراسية في كل الدول الاسلامية ، لكي ينشأ كل شاب مسلم ، في  
كل بلد على معرفة حقيقة الاسلام ، ومحصنا ضد حملات الزيف والتشويه  
والتضليل التي تتبع اساليب ماهرة لاستلاب عقول الشباب .

## علماء السلطة .. وتسلب الجهلاء !

في الجلسة الختامية للمؤتمر الإسلامي الكبير الذي نظمه المجلس الأعلى للشئون الإسلامية ، رأس الجلسة فضيلة الإمام الأكبر شيخ الأزهر ، وفي كلمة قصيرة فجر قضية أعادت حرارة الحوار من جديد بين علماء المسلمين من مائة دولة ، عن المحاولة الخبيثة التي يقوم بها دعاة الإرهاب ومن يساندونهم بالفكر ، بإطلاق صفة «علماء السلطة» على رجال الدين المؤهلين لرسالتهم بالدراسة والخبرة في مصر وفي العالم الإسلامي ، والذين قاموا ويقومون بواجبهم في شرح أحكام الإسلام الصحيحة ، وهم أكثر الناس ادراكاً لثقل الأمانة التي يحملونها ، ويعلمون أن الله هو الذي سيسألهم عنها يوم الحساب ..

أما المحاولة الخبيثة فهدفها عزل الجماهير عن الإسلام الصحيح لتخلو الساحة للمخربين من كل نوع ، ولابد أن ينضم المثقفون إلى هؤلاء العلماء ليكشفوا المؤامرة ، ولاتضيرهم قالة السوء إذا مست أشخاصهم ، لأن الأشخاص زائلون ، ولكن لابد أن يغضبوا إذا وجدوا أن المؤامرة تسيء إلى الإسلام ذاته .

وانتقلت القضية من المنصة إلى العلماء ومسئولي الدعوة في العالم .. من الذي صلبك هذه التسمية .. ؟ ولماذا .. ؟ وماذا يراد من ورائها .. ؟ وهل يمكن أن يكون المروجون لها من أنصار الإسلام أو من المتأمرين عليه .. ؟



مثل هذا الموضوع يجب أن يبدأ بدايته الصحيحة بمنهج البحث الجنائي - بتحديد من الذى يستفيد من شائعة وصف « علماء السلطة » على رجال الدين المتخصصين ، والذين أفنوا أعمارهم فى معرفة أسرار ودقائق القرآن الكريم وتفسيره ، والحديث الشريف وعلومه ، والتاريخ الإسلامى وأحداثه ، واللغة العربية وأسرارها ، ووقفوا جهدهم على الدعوة للإسلام المعتدل كما نزل به الوحي ، وكشف جوانب الغلو ، والانحراف ، والخطأ فى الفهم ، وكشف الجرائم التى ترتكب باسم الإسلام وتسمى إليه وإلى أهله .

القضية تحتاج إلى مناقشة علنية وواسعة ، لأن الصوت المعتدل المعبر عن الصدق ، والملتزم حقاً بروح الإسلام ، هذا الصوت لا يلفت الانتباه عادة مثلما يفعل الصوت الشاذ ، وهناك صنف من الناس يبحثون عن رأى الغريب ، وينجذبون إلى كل ما هو خارج عن القاعدة ، ومهما يكن فى هذه الظاهرة من انحراف عن الصراط المستقيم ، فإننا يجب أن نحذر من الوقوع فى شرك الظن ومداومة الحديث عنها بأن هذا الشذوذ هو القاعدة .

القضية أن لدينا قلعة للإسلام هى الأزهر ، ورجال دين مؤهلين هم رجاله ، وكتبا معتمدة لمن أراد أن يعرف حقائق الإسلام ، ولكن على الجانب الآخر هناك مجموعة أو مجموعات تريد أن تنصب نفسها فى موقع الوصاية على الإسلام ، وتفرض مفاهيمها الغربية والمنحرفة ، وتصور الآراء الضعيفة على أنها الأحق بالصدارة ، وأن الأقوال المشكوك فى صحتها على أنها التى يجب أن تكون أساس اليقين الدينى عندنا ، وأن الاجتهادات التى ضلت وأخطأت طريق الصواب يجب أن تكون لها القيادة ، وأخطر من ذلك أن هناك نوعيات جديدة من الدعاة الأدياء غير مؤهلين ، ولم يدرسوا علوم الدين دراسة منظمة ، يتصدون الآن للفتوى بجرأة غريبة لا يقدر عليها

من في قلبه ذرة من خشية الله ، ويفرضون الحلال والحرام كما يرونه ، ولكي يجدوا لأنفسهم مكاناً فإنهم يبدأون بإثارة الشك حول الحياة الحقيقيين للإسلام ، والحملة على الأزهر ورجاله وجهوده ، وعلى مؤلفات كبار علمائه ، لا لشيء إلا لأن الأزهر بقياداته ، وتاريخه ، وحرصه على حماية الفكر الإسلامي من الانحراف هو العقبة أمام أطماع هؤلاء الشيوخ المزيفين الذين جعلوا أنفسهم أئمة ، ومفتين ، ولكي يعطوا مشروعاً لمواقعهم التي اغتصبوها ، فإنهم يهاجمون أصحاب العلم الإسلامي الصحيح . . وليس ذلك غريباً . . اسأل المرأة الساقطة عن امرأة شريفة فماذا تتوقع أن تقول لك؟! . . واسأل «حلاق الصحة» عن رأيه في أساتذة الطب الكبار ، واسأل الجهلاء عن موقفهم من العلماء . . طبعاً أن يقولوا فيهم كذبا ، هو في حقيقته ما ينطبق على القائلين أنفسهم وواقعهم .

لا نغفى الأزهر من أوجه نقص . ولكن ليست كل أموره مما يستحق النقد . . وفرق بين نقد الغيورين على الأزهر ونقد الساعين إلى هدمه . وقد نطالب بزيادة فاعليته في الحياة الدينية في مصر وفي العالم الإسلامي بإعادة هيئة كبار العلماء ، أو بأن يكون اختيار شيخ الأزهر بالانتخاب ، أو بإعادة الحياة إلى مجمع البحوث الإسلامية ليحسم قضايا معلقة بقلق الناس طول انتظارهم للرأي السديد فيها ، وهي أمور تمس حياتهم . وإذا كان هناك ما يستحق النقد في مناهج وأساليب أعداد الدعاة في الأزهر ، فهذا كله طبعاً ، ولكن يجب أن يكون النقد في إطار الرغبة في دعم الأزهر ، وليس باتخاذ النقد شعاراً للتسلل والتشكيك فيه كمؤسسة هي خط الدفاع الأول عن الإسلام في الحروب المعلنة والخفية عليه ، ولأننا نسمح بالنقد - دون قيد - فإننا ينبغي أن نتصدى وبقوة لمحاولات هدم الأزهر حتى لا تجد فرصتها لتحقيق أهدافها الشريرة ، لأن السكوت جريمة ، والخطر على الذين وعلينا - مع السكوت - سيكون فوق قدرتنا على التصور الآن وفوق قدرتنا على تحمله في المستقبل .

ان الذين يهاجمون علماء الإسلام بسلاحهم الخبيث بوصفهم « علماء السلطة » طائفتان ، الطائفة الأولى : هى الجماعات التى تريد أن تفرض الكتب الشاذة التى يروجون لها ، والمفاهيم الغريبة التى يعلمونها للسذج ، والأحاديث الضعيفة التى يستندون إليها ، ولأن هؤلاء ليست لديهم مؤهلات الفقهاء والعلماء ، ولا يمكنهم طعن علماء الأزهر فى علمهم ، لأنهم أكثر الناس علماً بالإسلام ، فليس أمامهم إلا التشكيك فى النيات والحكم على الضمائر والادعاء كذباً بأن علماء الأزهر يقولون ما يقولونه ارضاء للسلطة ، ونحن نعلم أن علماء الأزهر ، بعد كل ماحرسوه ، لا يمكن أن يبيعوا ضمائرهم ، أو يخونوا أمانة العالم الذى يعرفون قدرته وعدله وهم ظالمون . . . ولأن علماء الأزهر هم القادرون على كشف الزيف والمغالطات فى مقولات المتطرفين ، أصبح الأزهر ورجاله الهدف الأول للحرب التى يعلنها « علماء آخر الزمان » !

وعلماء آخر الزمان هم الذين نبهنا إليهم الرسول ﷺ بحديث مشهور مفاده أن الناس سيتخذون لهم أئمة جهالا ، يفتون فى الدين بغير علم ولا بصيرة ، أما الطائفة الثانية من مهاجمى علماء الإسلام ، فهم تجار اثروا من بضاعة مغشوشة ، وجدوا إقبال الناس على الدين فجعلوا أنفسهم رجال دين ، وأصبحوا مثل الباعة الذين يفترون الأرصفة ببضاعة رخيصة أمام أكبر المحلات ، لا تجدد على لسانهم إلا تشكيك الناس فى هذه المحلات الكبرى بما فيها من بضاعة أصيلة لكى تروج بضاعتهم المغشوشة . . . وبئس التجارة إدعاء الإيمان والعلم بالإسلام ، والتكسب بهذه الوسيلة . . .

هكذا نجد تحالف فريقين على الهجوم على الأزهر وعلمائه هما - المتطرفون والمرترقة - وبئس ما اختاروا من تجارة سوف يكشف الله زيفها ويحق الحق . . . ولو بعد حين . . .

## الثقافة الإتكالية .. وثقافة التغيير

عندما نقسم العالم إلى دول متقدمة ودول متخلفة ، لا نكاد نرى من الفروق بين هذه وتلك إلا في قيمة الناتج القومى هنا وهناك ، ومستوى دخل الفرد ، ودرجة التقدم التكنولوجى ، والابتكار والازدهار العلمى ، ولا نبحت فى العمق ، فيما وراء هذه المظاهر من التقدم المادى ، إلى جذور التقدم - أو التخلف - المستقرة في تربة المجتمع ، وهى الثقافة . . لا أقصد الأدب والفنون وحدها ، ولكن أقصد معها ما هو أعمق وأكثر فاعلية في سلوك أبناء كل مجتمع . . أقصد القيم ( الدينية والأخلاقية والاجتماعية ) والعادات ، وكل ما يدخل في إطار معايير السلوك التى تحكم على أعمال كل فرد ، وتوجه فكره ، وتدفعه للعمل ، أو الكسل .

ويمكن أن ندرك الفرق عندما نرى العامل والموظف في بلد ينام مبكراً ليستيقظ مبكراً جداً ، قبل طلوع الشمس ، ويجرى كل فرد في طريقه إلى عمله في الموعد بالضبط دون تأخير ولو دقيقة واحدة ، ويقضى يومه كله في العمل - من الثامنة صباحاً إلى الخامسة مساءً مع ساعة راحة وغذاء ، ولا يضيع من يوم العمل دقيقة في غير العمل ، ويكون الرجل محترماً إذا كان يعمل بدقة وبسرعة ويحقق الأهداف المحددة له ، وتكون الأخلاق حميدة في هذا المجتمع إذا كانت هى الصدق ( والصدق مفترض في كل إنسان إلى أن يثبت العكس فإن كذب سقط ولا تقوم له قائمة ) وأداء الواجب ، والمجاملة

لها مجالها ولكن لا تمس حدود العمل وقواعد . فالمجاملة لا تسلب احدا حقه ، ولا تعطى احدا مالمس حقه . . مجتمعات منتجة ، ولذلك فإنها تعيش وتتغنى ملتزمة بقيم انتاجية . . كل فرد معتمد على نفسه ، وعلى عمله .

وعلى الجانب الآخر ناس آخرون ، الكسل أهم ما يميزهم ، و«السطارة» فى هذا المجتمع هى الإيهام بأنهم يعملون دون أن يعملوا حقيقة ، ثم يطلبون الجزاء دون عمل ، ويبحثون عن الثروة التى تتحقق بغير جهد ( تسقط من السماء ) ، تأتى من المجهول ( بركة دعاء الوالدين ) . . او تأتى بالسطارة «وتفتيح المخ» بالسرقة ، والاختلاس ، والرشوة . . الخ ولو أردنا أن نضع الثقافة المصرية - بالمفهوم الشامل الواسع للثقافة - فسوف نجد لها ثقافة اتكالية ، ويكفى أن نلاحظ - كما يشير الدكتور إبراهيم شحاته - إلى ما فيها من عناصر تحض على التساهل ، بل والتسيب ، ابتداء من المدرسة والجامعة ، حيث من تقاليدنا المدرسية والجامعية إلغاء جزء من المقررات ، بدعاوى التيسير والتسهيل ( أو الاستسهال أو تملق الكسالى ) وابتدعنا نظاماً آخر أعجب هو « الرأفة » بحيث نعطي درجات بدون مقابل لمن لا يستحقها من الطلبة الفاشلين الراسبين لنعودهم على أن الجزاء يمكن أن يكون هبة ، أو صدقة ، أو منحة بلا مقابل ، فليس غريباً أن يظل الفرد طول حياته يطلب « الرأفة » بأن يأخذ علاوة وترقية ووظيفة لا يستحقها ، ثم ابتدعنا ما هو أعجب ان الطالب الذى استنفذ جميع فرص الامتحانات وفشل فيها يطالب ويلح ، ويصرخ . . ويضغط إلى أن ترضخ له الجهات المسئولة عن تنفيذ القواعد فيحصل على فرصة أو أكثر إضافية بعد استنفاد جميع الفرص ، وهكذا اعتاد الناس المطالبة بخرق القواعد - خارج سياق المنطق والقواعد - وأدى ذلك إلى عدم احترام المنطق والثقة فى أى قاعدة ، وأصبح يعلو أحياناً

على صوت أصحاب الحقوق اصوات عالية لمن لاحق لهم يطلبون ماليس  
من حقهم دون ادنى شعور بالخجل .

وتساوى بذلك المجتهد مع الكسلان ، والذكى مع الغبى ، وصاحب  
الموهبة مع معدوم المواهب . . أهم من ذلك أن الاستثناء صار هو الأقوى  
والأعم . . وليس غريباً بعد ذلك أن يستمر هذا التفريط والتساهل ،  
فينعكس على الإنتاج والخدمات ، وينتشر التسامح فى الخطأ ويكون هو  
الأساس ، ويكون عقاب المخطئ هو الاستثناء ، واحتمال فصل موظف أو  
عامل مهما ارتكب من أخطاء وانحرافات فى عداد المستحيل . . وعندما  
تأتى الأعياد ، والمناسبات ، حتى زيارة مسئول يحصل العاملون على  
مكافآت ليست مقابل عمل أو تحقيق أهداف ، وليست مقصورة على من  
يعمل ويجتهد ويلتزم ، ولكنها للجميع ، يتساوى العامل والعاطل ، وأكثر  
من ذلك أن المكافآت تصرفها جهات العمل بصرف النظر عن أوضاعها  
المالية ، ولا يسأل أحد ان كانت هذه الجهة تحفّف ربحاً أم خسارة . . تعطى  
من قاض ما لديها أم تسحب على المكشوف وكل ما يهم الجميع أن يأخذ  
الجميع ويرضوا . ولا يهمهم كيف أخذوا ولا نتائجهم . . وكل كلام عدا ذلك  
بدعة وضلالة .

هذه بعض مظاهر الثقافة الإتكالية ، هناك ثقافة راكدة تؤسس مجتمعاً  
راكداً . . هناك وثقافة حية تؤسس مجتمعاً مليئاً بالحياة وإذا أردنا التغيير  
حقيقة ، فليس أمامنا إلا تغيير العقول . . القيم . . طريقة التفكير  
وأسلوب العمل . . النظرة إلى مفاهيم الحلال والحرام ليدخل فيها معنى أن  
من يحصل على أجر بدون عمل فهو حرام ، ومن يحصل على درجة أو وظيفة  
لا يستحقها بجهد أو يحصل على مكافأة أو أجر إضافي دون أن يبذل جهداً  
إضافياً فهو حرام ، ومن كان مطعمه حرام وملبسه حرام لن يستجيب الله

له ، ولن تفتح السماء أبوابها لدعائه ، مهما صلى وصام كما علمنا الرسول ﷺ . . وبداية التغيير أن يخرج الكتاب والمثقفون ومن تكرارهم المحل بالشكوى ، وفصاحتهم في التعبير عن الإحباط ، ليدوروا في فلك جديد للعمل لتكون جهودهم من أجل إيجاد رأى عام في المجتمع بكل فئاته وطوائفه وطبقاته تؤسس عليه إرادة عامة للتغيير ، وتدخل إرادة التغيير في خلايا عقل كل فرد ، وسلوكه ، وأحكامه على الأفعال والأقوال والأفراد الآخرين . .

ولو تحقق ذلك - أو على الأقل لو بدأنا فيه فسوف تتغير كثير من سلبيات المجتمع . . سوف يدرك معظم الناس مثلاً خطورة الوضع السكاني الذي يهدد حياة وأمن الأجيال القادمة ، ويدرك كيف يتكون أمور الوطن مع استمرار زيادة حاجته إلى استيراد الغذاء والاعتماد على المعونات . . وسوف يتغير التعليم من عملية شكلية ( بودى أن أقول وهمية ) حيث يدخل التلميذ المدرسة لمدة أربع ساعات في اليوم في المتوسط ( ليفسح المكان لفترة ثانية وأحياناً ثالثة ) وتنتهى السلسلة الرديئة بتخريج أنصاف متعلمين لا يجدون عملاً وكثير منهم لا يصلحون لعمل لأن التعليم لم يعدهم ولم يؤهلهم ، ولم يكسبهم مهارات حقيقية للعمل ، ولا يستطيع أخذ أن ينكر أن التهاون السائد في الأوضاع التعليمية منذ عشرات السنين قد انتهى بنا إلى انتشار أسوأ أنواع السلوك المعادى للعمل المنتج في مواقع العمل ( إلا من رحم ربي ) .

ولو فعلنا ذلك لحققنا ما يشبه المعجزة ونجحنا ، واستطعنا ملاحقة الثورة العلمية ، لو ادركنا صدق نصيحة الدكتور إبراهيم شحاته بأن الاستفادة بالثورة العلمية لا يتم بحلول بيروقراطية أو بمجرد إنشاء وزارة للبحث العلمى ، أو أكاديمية ، فإن ذلك لا يحقق إلا انشغال الاساتذة المتخصصين

بحضور اللجان والقيام بأعمال إدارية ، سندرك أنه لابد من إعادة بناء مراكز البحث العلمى القائمة ، وإيجاد اتصال دائم ومباشر بينها وبين مراكز البحوث فى الدول المتقدمة . . لأن الحقيقة - التى لم نصل إليها حتى الآن - هى أن التقدم العلمى لا يمكن أن يتحقق فى بلد إلا إذا كان قائماً على نظام تعليمى جيد ينشئ القاعدة العريضة من أجيال العلماء والباحثين الجادين ، الذين يعيشون فى عصرهم ، والمتابعين لما يجرى فى العالم أولاً بأول ، يقوم هذا التقدم العلمى على أجيال من الأساتذة الذين لديهم القدرة والرغبة والنزاهة ليتفرغوا لبحوثهم ورعاية تلاميذهم .

وليتنا نعيد قراءة فكر الدكتور زكى نجيب محمود حين نبهنا كثيراً دون أن نجد منا استجابة إلى أن العلاقات التى تربط المواطن بالوطن قد تغيرت فى صميمها ، حتى كاد الأمر أن يتحول من كون الأمة أمة واحدة ، إلى كونها تجمعاً من أفراد ، كل فرد يسعى إلى الحصول على أكبر نصيب من الغنائم بأقل قدر ممكن من العمل ، ولذلك أصبح السابقون هم أكثر الناس حيلة ، وليس أرفعهم ذكاء . . . . . وحين صاح فينا مفكرنا الكبير الراحل : لماذا فقد الفرد إحساسه بالآخرين ؟ ما الذى غرس ذلك الضلال الذى شوه الرؤية عند كل فرد حتى ليحسب أنه وحده فى هذه الدنيا ، وله أن يحصد الحصاد كله لشخصه وحده ، فإذا كان هناك « آخرون » فإنها هم أدوات تستغل لصالحه . . . . . والنتيجة : هوية تحطمت عناصرها حتى فقد الفرد انتباهه ، وفهماً مخططاً للإنسان أخرجه من مدار العقل إلى عالم اللامعقول ، وثقافة بلا غاية يهدف إليها المبدعون فانعكس هذا التيه على المثقفين ، وتحول استخدام اللغة من أداة توصيل لأفكار ومعان وحقائق محددة ، إلى أداة تحدث جمجمة عالية ولا تنقل فكراً ، وبالتالي لاتدفع إلى العمل أو التغيير .

ان علماء الاجتماع يشيرون إلى ما يسمونه « البيئة الثقافية » اللازمة للتغيير



وتحقيق الفاعلية والحيوية والحركة في المجتمع . وهذه البيئة الثقافية للتغيير والإيجابية والدافعة لكل فرد ليكون منتجاً ، هذه « البيئة الثقافية » لا تهبط من السماء ، ولا تأتي معونات من الآخرين ، ولكنها تتحقق - فقط - عندما تصبح لدينا بحق « إرادة التغيير » وأقصد: الإرادة السياسية ، والإرادة الشعبية ، وإرادة قادة الرأي ، وهم بفضل الله كثيرون عندنا ولكنهم مشغولون بأنفسهم بأكثر من انشغالهم بالوطن وبالمستقبل ، ونداء الواجب يدعوهم الآن - في آخر لحظة - ليتحركوا - ويعملوا ، قبل أن تضيع فرصة اللحاق بقطار التقدم ، وبعدها لن تسامحهم الأجيال القادمة . ولنضع امامنا قول الله سبحانه وتعالى ، خالقنا ، وخالق قوانين التقدم والرقى الانسانى : ﴿ ان الله لا يغير ما بقوم حتى يغيروا ما بانفسهم ﴾ . وبسط فهم للقول الالهى ان التغيير لا يفرض من اعلى ، ولا من الخارج ، ولكنه يبدأ من الداخل ، من داخل كل فرد دون استثناء ، ومن مجموع الافراد الصالحين يتكون المجتمع الصالح ، والعكس غير صحيح ، والله اعلم .



## المحتويات

٧	مقدمة
١١	القسم الأول : التعليم طوق النجاة
١٣	نظرة جديدة
١٧	الحب والمشروع القومي
٢١	البحث عن نظام تعليمي جديد
٢٦	قضية التعليم
٣٣	جمود أم تغير ؟
٣٨	التعليم . . والأمن القومي
٤٢	التعليم . . ونظرية ماكنهارا
٤٧	إعادة ترتيب أولويات التنمية
٥٢	نهضة بدون تعليم
٥٧	من منظور سياسي
٦٢	نقطة الضعف . . !
٦٦	فاقد الشيء . . هل يعطيه ؟
٧٠	قضية القرن القادم
٧٤	الإصلاح الاقتصادي والتعليم . . حركة واحدة
٧٨	إعادة فتح باب الاجتهاد في قضايا التعليم . . !
٨٣	مستقبل التعليم

٨٨	من أين نبداً . . ؟ -
٩٢	أصحاب الصوت العالى
٩٦	حملة قومية لإنقاذ التعليم
١٠٠	إمتحانات لوزير التعليم
١٠٤	قراءة فى وثيقة عن المستقبل
١٠٩	بداية الصحوه
١١٤	الجامعات والمستقبل
١١٩	القسم الثانى : المشاركة أم السلبية ؟
١٢١	الضرورات والمحظورات
١٢٥	ثقافة المشاركة
١٢٩	مسئولية المثقفين
١٣٣	عقد اجتماعى جديد
١٣٧	فلسفة المشاركة الشعبية (١)
١٤١	فلسفة المشاركة الشعبية (٢)
١٤٦	المسئولية الاجتماعية عن التعليم
١٥٠	المشاركة فى إصلاح التعليم
١٥٤	النخبة والمشاركة السياسية
١٥٩	الأحزاب والمشاركة السياسية
١٦٥	القسم الثالث : العالم العربى فى انتظار معجزة
١٦٧	قضايا عربية مزمنة
١٧٢	هل يتحقق حلم اليقظة العربية
١٧٧	المسئولية العربية
١٨٢	فيالق الديمقراطية الأمريكية

سنوات ضائعة . . ١	١٨٧
هل للجامعة العربية مستقبل ؟	١٩١
أحلام الجامعة العربية	١٩٥
إعادة اكتشاف الجامعة العربية ١	٢٠٠
تحذير من هناك	٢٠٥
التمزق العربي . . ونتائجه في افريقيا	٢٠٨
عرب ١٩٩٢	٢١٢
تطبيع العلاقات العربية	٢١٦
المستقبل . . وتناقضات العقل العربي	٢٢٢
أين أزمة العقل العربي	٢٢٧
مفاجآت التاريخ . . ١	٢٣٢
ملاحظات يابانية	٢٣٧
<b>القسم الرابع : العالم الإسلامي محاولات يانسة</b>	
في تشخيص حالة العالم الإسلامي	٢٤٣
إعلان القاهرة الإسلامي	٢٤٧
علماء السلطة . . وتسلط الجهلاء	٢٥٢
الثقافة الإتكالية . . وثقافة التغيير	٢٥٦



مطابع  
الهيئة المصرية العامة للكتاب

رقم الايداع بدار الكتب ١٩٩٩/١٠٣٩٥

I.S.B.N 977 - 01 - 6342 - 2









المعرفة حق لكل مواطن وليس للمعرفة سقف ولا حدود  
ولاموعد تبدأ عنده أو تنتهى إليه.. هكذا تواصل مكتبة الأسرة  
عامها السادس وتستمر فى تقديم أزهار المعرفة للجميع. للطفل -  
للشباب - للأسرة كلها. تجربة مصرية خالصة يعم فيضها ويشع  
نورها عبر الدنيا ويشهد لها العالم بالخصوصية ومازال الحلم  
يخطو ويكبر ويتعاضم ومازلت أحلم بكتاب لكل مواطن ومكتبة  
لكل أسرة... وأنى لأرى ثمار هذه التجربة يانعة مزدهرة تشهد بأن  
مصر كانت ومازالت وستظل وطن الفكر المتحرر والفض المبدع  
والحضارة المتجددة.

سوزان مبارك

Bibliotheca Alexandrina



0397796



مهرجان القراءة للجميع  
للطفل - للشباب - للأسرة  
جمعية الرعاية المتكاملة

٢ قرش

مكتبة الأسرة

مهرجان القراءة للجميع ١٩٩٩